Jyväskylän kaupungin neljännesvuosikatsaus 9/2026



JYVÄSKYLÄ

Sisällysluettelo

Kaupungin talousennuste
- Kaupungin talouden avainluvut
- Toimintakatteen toteutuminen
- Tuloslaskelma
- Verorahoitus
- Rahoituslaskelma
- Investoinnit
- Rahoituksen tilanne
- Rahoitustapahtumia

Henkilöstö

Toimialojen ja liikelaitosten toteumat

Toiminnalliset tavoitteet

Sisäinen valvonta ja riskienhallinta

Kaupungin tytäryhteisöt

Väestö- ja työllisyyskatsaus



Kaupungin talousennuste

Tilikauden alijäämäennuste on 20,4 M€ ja kertyneiden ylijäämien ennuste 89,9 M€

- Tilikauden alijäämälukuun vaikuttaa merkittävästi kaupungin poistosuunnitelman muutoksen (KV päätös 28.9.2026 § 77) myötä tehtävä kertaluonteinen alaskirjaus, joka kirjanpidollisena kirjauksena heikentää vuoden 2026 tulosta tämän hetken arvioiden mukaan 8,7 M€. Tämä kertapoisto ja poistoperusteiden muutos kuitenkin vaikuttavat tulosta parantavasti tulevina vuosina.
- Ilman tätä alaskirjausta tilikauden alijäämä olisi ennusteen mukaan 11,7 M€.
- Tilikauden alijäämäennuste nyt sisältäen nämä kertapoistot on 4,8 M€ muutettua talousarviota heikompi (TA/M alijäämä 15,6 M€). Kaupungin kertyneet ylijäämät ovat ennusteen mukaan vuoden 2026 lopussa 89,9 M€.

Verorahoitusennuste 413,3 M€ on syksyn muutetun talousarvion mukainen

- Verotulot ja valtionosuudet ovat toteutumassa syksyn muutetun talousarvion mukaisesti (TA/M 413,3 M€).
- Verotuloennuste perustuu Kuntaliiton tuoreimpaan syyskuun kuntakohtaiseen veroennustekehikkoon.

Toimintakate toteutumassa 3,9 miljoonaa euroa muutettua talousarviota paremmin

- Käyttötalouden toimintatuotot ovat toteutumassa 2,7 M€ talousarviota pienempänä ja toimintamenot ovat alittamassa talousarvion 6,6 M€.
- Suurimat poikkeamat toimintakatteessa ovat kasvun ja oppimisen palveluissa, jossa toimintakatteen ennustetaan toteutuvan 3,3 M€ talousarviota parempana sekä Tilapalvelu-liikelaitoksessa, jossa toimintakate-ennuste on 3,2 M€ talousarviota parempi. Kaupunkirakennepalveluiden talous on jäämässä 3,6 M€ talousarviota heikommaksi maan myyntivoittojen toteutuessa 5,0 M€ talousarviota pienempänä.

Investointimenojen ennuste on 83,5 M€

- Investointimenot ovat toteutumassa tämän hetken ennusteen mukaan 7,0 M€ talousarviota pienempänä. Alituksesta 4,2 M€ on talonrakennusinvestointeja. Osaa toteutumatta jäävistä investointimenoista tullaan esittämään uudelleen budjetoitavaksi vuodelle 2027 hankkeiden toteutusten siirtyessä alkuperäisiä suunnitelmia myöhemmäksi.

Lainakanta vähenee 0,5 M€ muutetun talousarvion ennusteesta

- Ennusteen mukaan lainakanta tulee laskemaan 0,5 miljoonaa euroa ((TA/M: lainakannan kasvu 9,7 M€). Lainakanta 31.12.2026 ennusteen mukaan 387,5 M€, eli 2 563 euroa/asukasta kohden.

JYVÄSKYLÄ

Kaupungin talouden avainluvut

miljoona euroa	TP 2025	TA+M 2026	TPE 2026	Poikkeama
Toimintakate	-351,8	-381,3	-377,3	3,9
Vuosikate	50,8	43,9	47,9	3,9
Tilikauden yli-/alijäämä	-7,7	-15,6	-20,4	-4,8
Kumulatiivinen yli-/alijäämä	110,2	94,6	89,9	-4,8
Verotulot	338,0	355,9	355,9	0,0
Valtionosuudet	48,7	57,4	57,4	0,0
Investointimenot	83,9	90,5	83,5	-7,0
Lainakannan muutos	23,0	9,7	-0,5	-10,2
Lainakanta 31.12	388,1	397,7	387,5	-10,2

JYVÄSKYLÄ

Toimintakatteen toteutuminen

1 000 euroa	Poikkeama TA	Poikkeama TA+M	Linkki toimialan selvitykseen
Konsernihallinto	-1 209,7	-1 220,0	Dia: Konsernihallinto
Elinkeino- ja työllisyyspalvelut	-405,9	-365,6	Dia: Elinkeino- ja työllisyyspalvelut
Kasvun ja oppimisen palvelut	-1 950,3	-3 284,0	Dia: Kasvun ja oppimisen palvelut
Kulttuuri- ja liikuntapalvelut	472,9	547,3	Dia: Kulttuuri- ja liikuntapalvelut
Kaupunkirakenne	3 583,0	3 626,3	Dia: Kaupunkirakennepalvelut
Tilapalvelu-liikelaitos	-3 228,0	-3 228,0	Dia: Tilapalvelu

JYVÄSKYLÄ

Tuloslaskelma

1 000 euroa	TP 2025	TA+M 2026	TPE 2026	Poikkeama
Toimintatulot	212 725	217 208	214 534	-2 674
Toimintamenot	-564 545	-598 464	-591 866	6 599
Toimintakate	**-351 820**	**-381 256**	**-377 332**	**3 924**
Verotulot	338 012	355 900	355 900	0
Valtionosuudet	48 705	57 373	57 373	0
Rahoitustulot ja -menot	15 928	11 933	11 933	0
Vuosikate	**50 826**	**43 949**	**47 873**	**3 924**
Poistot ja arvonalentumiset	-58 843	-59 886	-59 886	0
Kertapoistot	0	0	-8 700	-8 700
Tilikauden tulos	**-8 017**	**-15 937**	**-20 712**	**-4 776**
Tilinpäätössiirrot	340	340	340	0
Tilikauden yli-/alijäämä	**-7 676**	**-15 596**	**-20 372**	**-4 776**
Kumulatiivinen yli-/alijäämä, 1000 €	110 229	94 633	89 857	-4 776

JYVÄSKYLÄ

Verorahoitus

1 000 euroa	TP 2025	TA+M 2026	TPE 2026	Poikkeama
Kunnallisvero	254 786	269 300	269 300	0
Kiinteistövero	56 862	57 600	57 600	0
Osuus yhteisöveron tuotosta	26 364	29 000	29 000	0
Verotulot yhteensä	**338 012**	**355 900**	**355 900,0**	**0**
Kunnan peruspalvelujen valtionosuus	23 932	29 438	29 438	0
Verotuloihin perustuva tasaus	35 385	39 960	39 960	0
Verotulomenetysten korvaus	13 106	12 918	12 918	0
Opetus- ja kulttuuritoimen muut valtionosuudet	-23 718	-24 942	-24 942	0
Valtionosuudet yhteensä	**48 705**	**57 373**	**57 372,8**	**0**
Verorahoitus yhteensä	**386 718**	**413 273**	**413 273**	**0**

JYVÄSKYLÄ

Rahoituslaskelma

1 000 euroa	TP 2025	TA+M 2026	TPE 2026	Poikkeama
Toiminnan rahavirta	**44 530**	**33 949**	**39 777**	**5 828**
Vuosikate	50 826	43 949	47 873	3 924
Satunnaiset erät	0	0	0	0
Tulorahoituksen korjauserät	-6 296	-10 000	-8 096	1 904
Investointien rahavirta	**-73 014**	**-76 613**	**-72 233**	**4 380**
Investointimenot	-83 873	-90 453	-83 455	6 998
Rahoitusosuudet investointimenoihin	2 208	140	343	203
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	8 651	13 700	10 879	-2 821
Toiminnan ja investointien rahavirta	**-28 484**	**-42 663**	**-32 455,8**	**10 207**
Antolainauksen muutokset	**15**	**0**	**0**	**0**
Antolainasaamisten lisäykset	0	0	0	0
Antolainasaamisten vähennykset	15	0	0	0
Lainakannan muutokset	**23 010**	**9 663**	**-544**	**-10 207**
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	0	50 000	50 000	0
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-3 263	-2 920	-42 920	-40 000
Lyhytaikaisten lainojen muutos	26 273	-37 417	-7 624	29 793
Oman pääoman muutokset	**0**	**0**	**0**	**0**
Muut maksuvalmiuden muutokset	**7 857**	**33 000**	**33 000**	**0**
Rahoituksen rahavirta	**30 882**	**42 663**	**32 456**	**-10 207**
Rahavarojen muutos	**2 398**	**0**	**0**	**0**
Lainakanta 31.12, 1000 €	388 072	397 735	387 528	-10 207
Lainakanta 31.12, euroa/asukas	2 588	2 630	2 563	-67

JYVÄSKYLÄ

Investoinnit (1/4)

1 000 euroa	TP 2025	TA+M 2026	TPE 2026	Poikkeama
Investointimenot	**83 873**	**90 453**	**83 455**	**-6 998**
Maa- ja vesialueet	4 001	6 000	6 000	0
Urheilu- ja retkeilyalueet	11 050	8 030	7 430	-600
Kunnallistekniikka	22 726	26 520	26 520	0
Talonrakennus	33 360	33 583	29 383	-4 200
Irtainomaisuus	5 522	13 920	12 653	-1 267
Osakkeet ja osuudet	7 214	2 400	1 469	-931
Rahoitusosuudet	**2 208**	**140**	**343**	**203**
Pysyvien vastaavien luovutustulot	**8 651**	**13 700**	**10 879**	**-2 821**
Myyntivoitot ja -tappiot, käyttötalous	6 293	10 000	8 096	-1 904
Maan myynti	935	1 500	1 500	0
Muiden pysyvien vastaavien myynnit	1 423	2 200	1 282	-918

JYVÄSKYLÄ

Investoinnit (2/4)

Talonrakennusinvestoinnit

- Investointimenot tulevat ennusteen mukaan alittamaan muutetun talousarvion 4,2 miljoonaa euroa.
- Suurimmat poikkeamat ovat seuraavat:
  - Teatterin peruskorjaus väistötiloineen alittaa hankepäätöksen kattohinnan n. 2,0 miljoonaa euroa. Vuoden 2026 talonrakennuksen investointiohjelman Teatterin peruskorjauksen määrärahasta (10,193 M€) jää käyttämättä n. 4,2 miljoonaa euroa.
  - Cygnaeuksen koulun peruskorjauksen pihatöiden määrärahan (1,0 M€) ennustetaan jäävän osin käyttämättä.
  - Lyseon peruskorjauksen käynnistyminen viivästyy ja vuodelle 2026 varatun rahoituksen ennustetaan jäävän pääosin käyttämättä. Käyttämättä jäänyt rahoitus esitetään uudelleen budjetoitavaksi tuleville vuosille.

Urheilu- ja retkeilyalueiden investoinnit

- Urheilu- ja retkeilyalueiden investointien ennakoidaan toteutuvan investointisuunnitelman mukaisesti seuraavin poikkeuksin:
  - Länsi-Palokan tekonurmen rakentaminen ei toteudu, ja investointimääräraha 0,6 miljoonaa euroa jää vuoden 2026 investointisuunnitelmalta käyttämättä.
  - K64 Matti Pullin mäen uusimisen suunnittelua ei käynnistetty.
  - Ladun majan tieliittyminen perusparantamien ei toteudu.
  - Energiasäästöohjelman toteutuksen kohteena oleva Savonmäki-Asmalampi-Halssila valaisinvaihdot siirtyy vuodelle 2027. Määrärahat siirretään Vaajakosken liikuntapuiston peruskorjaukseen.
  - Vaajakosken liikuntapuiston peruskorjaus valmistuu kesällä 2027. Vuodelta 2026 käyttämättä jääneet investointimäärärahat esitetään uudelleen budjetoitavaksi vuodelle 2027.
- Huhtasuon taitoliikuntapuiston (600 000 €) ja Lohikosken lähiliikuntapaikan (240 000 €) rakennushankkeille on saatu valtion liikuntapaikkarakentamisen avustusta. Avustus jakautuu vuosille 2026 ja 2027.

JYVÄSKYLÄ

Investoinnit (3/4)

Kunnallistekniikan investoinnit

- Kunnallistekniikan investoinnit ovat edenneet lähes suunnitelmien mukaisesti.
- Asema-aukion rakentaminen etenee suunnitellusti
- Linkki-aseman katosten uudistaminen valmistui syyskuussa.
- Rajakadun hankkeessa tehdään vesihuollonsuunnitelmien päivitys ennen urakkakilpailutusta. Tavoitteena on saada kilpailutus liikkeelle tämän vuoden aikana.
- Tammirinteen ja Ylä-Myllyjärven kaavavalitusten takia hankkeiden suunnitelmien laatiminen on viivästynyt. Ylä-Myllyjärven osalta HO on hylännyt valitukset ja toiveissa on päästä alustaviin töihin vielä tämän vuoden aikana. Tammirinteen aloitus siirtyy varmuudella seuraavalle vuodelle.
- Hannikaisenkadun välin Kilpisenkatu-Kalevankatu rakentamissuunnitelmat ovat valmiit ja hanke menee urakkakilpailutukseen loppusyksyn aikana. Työt tulevat siirtymään pääosin seuraavalle vuodelle.
- Viherpalvelujen hankkeista Tourujoen kunnostus on aikataulussaan ja urakka päättyy marraskuussa, avajaiset 7.11.2026. Puistotorin leikkipuiston kunnostus on valmis. Lohikosken lähiliikuntapaikan työosuus ja muutamia pienempiä työmaita on vielä kesken, mutta kaikki tullevat valmistumaan vielä kuluvan kauden aikana
- Hankkeiden osalta, joiden toteutus siirtyy osittain tai kokonaisuudessaan seuraavalle vuodelle, tullaan esittämään uudelleen budjetointia.

JYVÄSKYLÄ

Investoinnit (4/4)

Irtaimen käyttöomaisuuden investoinnit

- ICT-investoinnit toteutuvat ennusteen mukaan noin 1,0 miljoonaa euroa talousarviota pienempinä. Osa vuoden 2026 aikana aloitetuista investoinneista ei valmistu saman vuoden aikana ja näin ollen investointimenoja esitetään uudelleen budjetoitavaksi vuodelle 2027.
- Keskustan päiväkoti avautuu tammikuussa 2027 ja talousarviolla suunniteltu määräraha tulee käytettäväksi vasta loppuvuodesta 2026. Tämän hetken arvion mukaan määrärahaa jää käyttämättä noin 150 000 euroa ja summaa esitetään uudelleen budjetoitavaksi vuodelle 2027.
- Museoiden investointien osalta Lyseon hanke joudutaan keskeyttämään, sillä rakennuksen remonttiaikataulun vuoksi näyttelyä ei pystytä toteuttamaan. Käyttämättömiä rahoja ei uudelleen budjetoida, vaan hanke käynnistetään uudestaan siinä vaiheessa, kun peruskorjaus valmistuu.
- Sinfonian investointeihin tulee Cembalon toimituksesta johtuva talousarvion alitus 23 500 euroa, joka on uudelleenbudjetoitava vuodelle 2027
- Päätöksentekoaikataulusta johtuen pääkirjaston väistöön varautuminen ja kirjastoverkkoselvityksen mukaiset kalustemuutokset eivät tule toteumaan suunnitellusti vuonna 2026. Nämä investoinnit tullaan esittämään uudelleen budjetoitavaksi vuodelle 2027.
- Liikunnan kalustoinvestoinnit toteutuvat suunnitellusti lukuun ottamatta opastustauluja reiteille, joka jää toteutumatta.

Osakkeet ja osuudet

- Vuoden 2026 talousarviossa varauduttiin kaupungin omistuksessa jäljellä olevien sote-kiinteistöjen yhtiöitämiseen apporttiluovutuksena ja järjestelyyn varauduttiin lisäämällä osakkeisiin ja osuuksiin 2,2 miljoonan euron investointivaraus. Vastaavansuuruinen varaus tehtiin myös pysyvien vastaavien luovutustuloihin. Kaupunginhallitus päätti kokouksessaan 9.3.2026/64 yhtiöön siirrettävistä kohteista. Apporttiomaisuuden arvo ja osakkeiden merkintähinta ovat apporttiomaisuuden siirtokirjan mukaan 1,3 miljoonaa euroa, joka kirjataan kaupungin investointimenoksi sekä pysyvien vastaavien luovutustuloksi.

JYVÄSKYLÄ

Rahoitusraportti (1/2)

Rahoituksen tilanne
30.9.2026

1000 eur	31.12.2025	30.9.2026	Muutos
LAINAKANTA			
Lainaa konsernilta	122 592	96 647	-25 945
Kuntatodistukset	0	39 000	39 000
Lyhytaikaiset lainat yhteensä	**122 592**	**135 647**	**13 055**
Ottolainat	265 480	224 020	-41 460
Lainakanta yhteensä	**388 072**	**359 667**	**-28 405**
PITKÄAIKAISET ANTOLAINAT			
Tytäryhteisöille	150 000	150 000	0
Muille	686	703	17
Yhteensä	**150 686**	**150 703**	**17**
TAKAUKSET			
Tytäryhteisöille	226 202	213 950	-12 252
Muille	1 146	971	-175
Yhteensä	**227 347**	**214 921**	**-12 426**

JYVÄSKYLÄ

Rahoitusraportti (2/2)

Rahoitustapahtumia 30.9.2026

- Lainasalkku
  - Saldo 30.9.2026 mukaan lukien sisäinen pankki ja kuntatodistukset oli 359,7 M€
  - Pitkäaikaisten ottolainojen (224,0 M€) osuus koko lainasalkusta oli 62%
  - Keskimääräisellä pääomalla laskettu keskikorko oli 2,16 % (edellisvuonna 1,86 %)
  - Suojausaste oli 55 % (edellisvuonna 46 %)
- Pitkäaikaisten antolainojen (150,7 M€) ja takausten (214,9 M€) muutokset
  - Ei merkittäviä antolainojen muutoksia
  - Suurimmat takausten muutokset tarkasteluajanjaksolla: Jyväskylän Seudun Puhdistamo Oy +3,2 M€, Jyväskylän Vuokra-asunnot Oy -10,3 M€
- Välirahoitteiset hankkeet
  - JyväsRiihen koordinoimat: Yhdistyksillä (4kpl) käytössä limiittiä 177 079,30 € (limiitti 500 000 €)

JYVÄSKYLÄ

Henkilöstö



Henkilöstösuunnitelma

Henkilöstömenot

1 000 euroa	TOT 09/2025	TA+M 09/2026	TOT 09/2026	Ero TOT/TA+M euroa	Ero TOT/TA+M %	Muutos 2025-2026 euroa	Muutos 2025-2026 %
Konsernihallinto	7 210	8 377	8 192	-184	-2,2 %	982	13,6 %
Elinkeino- ja työllisyyspalvelut	10 907	11 985	11 173	-812	-6,8 %	267	2,4 %
Kasvun ja oppimisen palvelut	119 322	125 711	124 019	-1 692	-1,3 %	4 697	3,9 %
Kulttuuri- ja liikuntapalvelut	15 765	17 004	16 880	-124	-0,7 %	1 115	7,1 %
Kaupunkirakenne	14 642	15 562	15 310	-252	-1,6 %	668	4,6 %
Liikelaitokset	1 352	1 498	1 400	-98	-6,5 %	48	3,6 %
Palvelut yhteensä	**169 198**	**180 137**	**176 975**	**-3 162**	**-1,8 %**	**7 778**	**4,6 %**
Palkkatuettu työllistäminen	428	1 303	495	-808	-62,0 %	67	15,6 %
Kulttuuripalveluiden tuntipalkkaiset	1 829	2 222	2 036	-187	-8,4 %	207	11,3 %
Luottamustoimi, vaalit	1 088	753	636	-117	-15,5 %	-452	-41,5 %
Muut henkilöstömenot yhteensä	**3 345**	**4 279**	**3 167**	**-1 112**	**-26,0 %**	**-178**	**-5,3 %**
Henkilöstömenot yhteensä	**172 542**	**184 416**	**180 142**	**-4 274**	**-2,3 %**	**7 599**	**4,4 %**

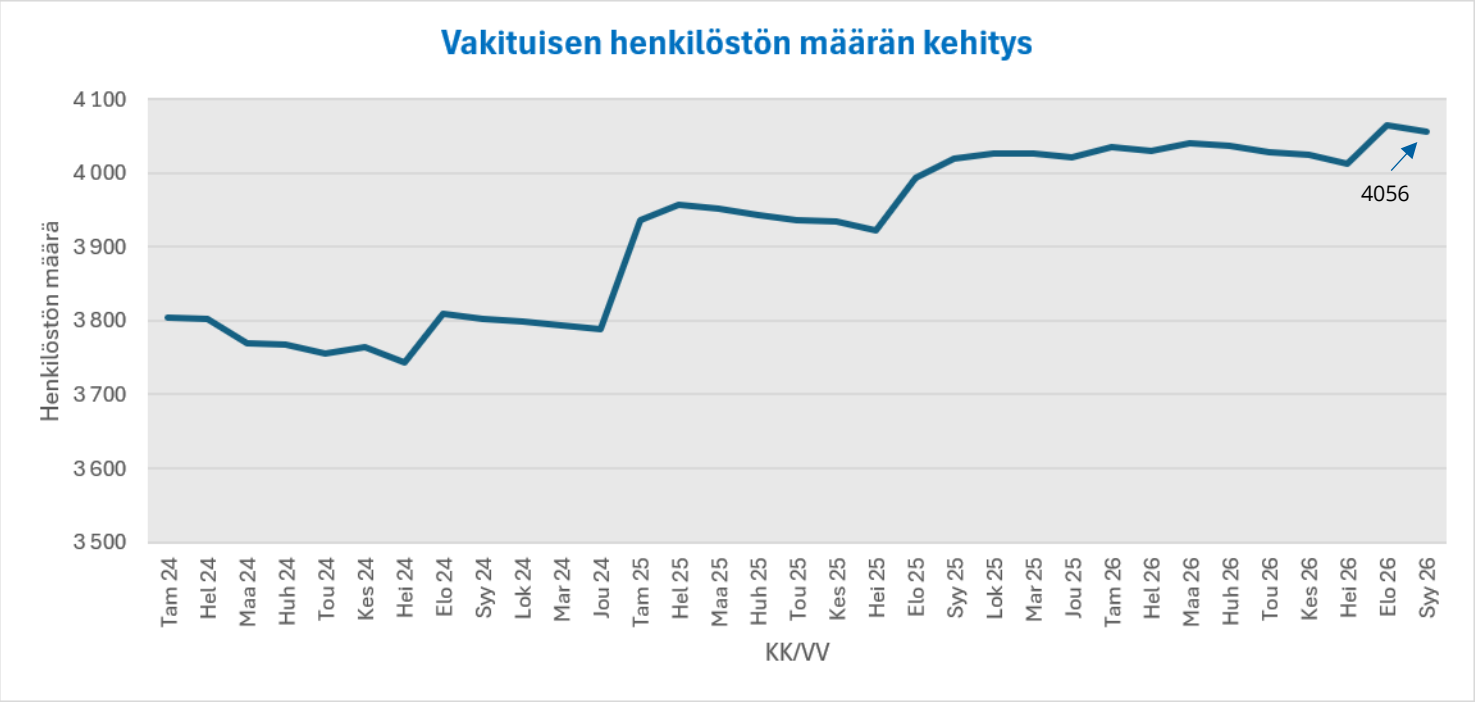
Palkalliset henkilötyövuodet 09/2026	Tot 09/2025	Tot 09/2026	Muutos htv	Muutos %
Elinkeino- ja työllisyyspalvelut	191	205	14	7 %
Kasvun ja oppimisen palvelut (sis. Kylän kattaus)	2 287	2 320	34	1 %
Kaupunkirakennepalvelut	242	245	3	1 %
Konsernihallinto	100	112	12	12 %
Kulttuuri- ja liikuntapalvelut	309	320	11	4 %
Tilapalvelut-liikelaitos	19	19	0	0 %
Henkilötyövuodet yhteensä	**3 147**	**3 221**	**75**	**2 %**

JYVÄSKYLÄ

Henkilöstömäärä 09/2026

HENKILÖSTÖN MÄÄRÄ	Vakituiset	Määräaikaiset	Yhteensä	Sijaiset	Työllistetyt	Oppisopimus	Vakituisia osa-aikaisia
Elinkeino- ja työllisyyspalvelut	231	52	283	10	1	15	8
Kasvun ja oppimisen palvelut	2 954	261	3 215	393		6	668
Kaupunkirakennepalvelut	296	33	329	7		2	15
Konsernihallinto	155	4	159	3			13
Kulttuuri- ja liikuntapalvelut	396	285	681	21			30
Tilapalvelut-liikelaitos	25	1	26	1	1		2
Henkilöstö yhteensä	**4 056**	**636**	**4 693**	**435**	**2**	**23**	**736**

18,1 % vakituisesta henkilöstöstä



Vuoden 2026 ensimmäisessä neljänneskatsauksessa raportoitiin vain vakituisen henkilöstön kokonaismäärä. Maaliskuussa käyttöönotetun HR-järjestelmän myötä henkilöstöraportointia kehitetään parhaillaan ja tällä on vielä vaikutusta henkilöstömäärän raportointiin.

JYVÄSKYLÄ

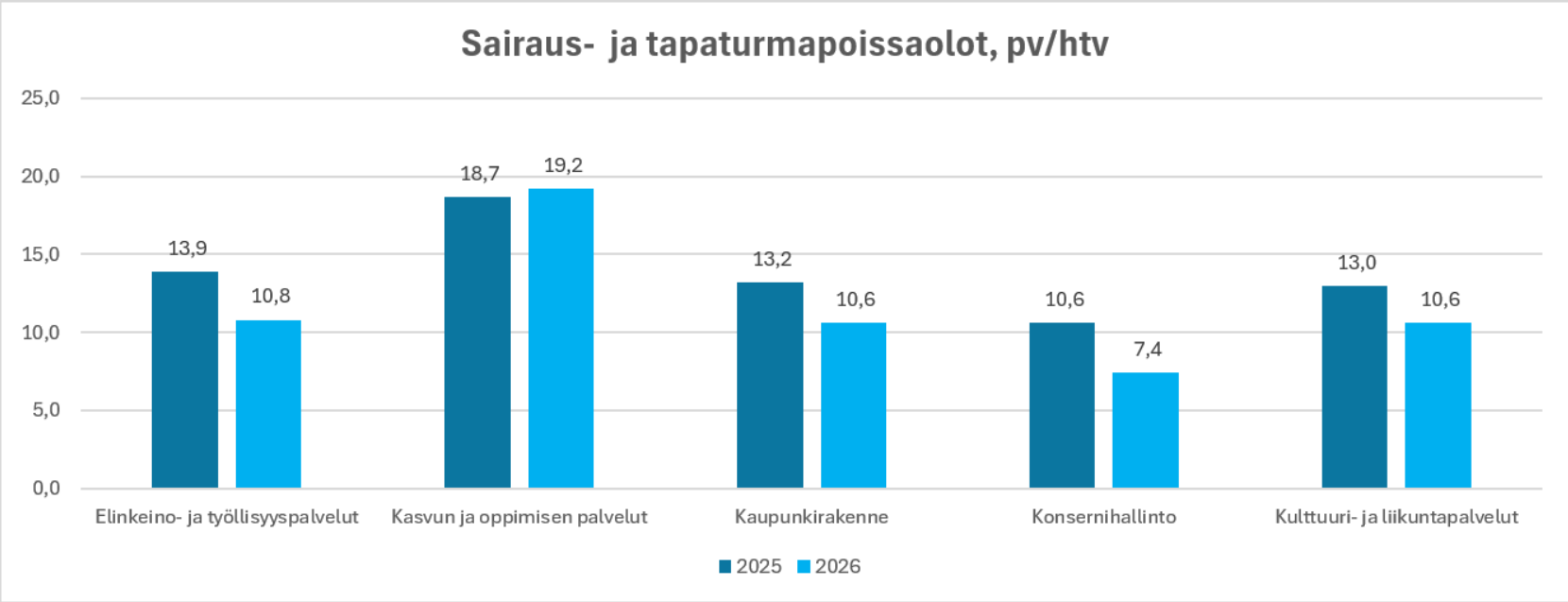
Henkilöstösuunnitelma

- **Henkilöstömenot ovat tammi-syyskuussa yhteensä 180,1 miljoonaa euroa.**
  - Viime vuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna henkilöstömenot ovat noin 7,6 miljoonaa euroa suuremmat.
  - Muutettuun talousarvioon nähden henkilöstömenot ovat 4,3 miljoonaa euroa pienemmät.
- **Syyskuun loppuun mennessä kertyi yhteensä 3 221 henkilötyövuotta.** Edellisenä vuonna vastaavana ajankohtana 3 147 henkilötyövuotta. Kasvua 75 henkilötyövuotta. Henkilöstösuunnitelmassa vuodelle 2026 ei suunniteltu kasvua verrattuna vuoden 2025 muutettuun talousarvioon. Vuoden 2025 henkilötyövuodet toteutuivat kuitenkin suunniteltua merkittävästi pienempinä ja myös vuosi 2026 arvioidaan toteutuvan henkilötyövuosiltaan hieman suunniteltua pienempänä.
- **Henkilöstösuunnitelmassa pysymiseksi ja kustannusten kasvun hillitsemiseksi noudatetaan edelleen rekrytointilupamenettelyä.**
- **Henkilöstömäärä: vakituisen henkilöstön määrä on 4 056.**
  - Seurantakauden alusta (tammikuu 2024) seurantakauden loppuun (syyskuu 2026) vakituisen henkilöstön lukumäärä on kasvanut noin 250 henkilöllä. Vuoden 2025 alussa henkilöstömäärä kasvoi merkittävästi TE-uudistuksen myötä (+164 henkilöä). 1.1.2025 vakituisen henkilöstön määrä oli 3 941, jolloin tähän verrattuna kasvua on 115 henkilöä.
  - Raportoituihin lukuihin vaikuttavat osin järjestelmämuutokset. Uusien HR- ja raportointijärjestelmien käyttöönoton yhteydessä on havaittu eroja aiempiin järjestelmiin verrattuna tiedon määrittelyssä, koodistoissa sekä laskentatavoissa. Tämä aiheuttaa vähäisiä muutoksia raportoituihin lukuihin. Raportointia kehitetään edelleen.

JYVÄSKYLÄ

Sairauspoissaolot (1/2)

Sairaus- ja tapaturmapoissaolot 09/2026	Tot 09/2025	Tot 09/2026	Muutos	Muutos %
Kalenteripäivät	54 431	53 797	-634	-1,2 %
pv/htv	17,1	16,7	-0,4	-2,3 %
pv/vakituinen henkilö	11,6	11,7	0,1	0,7 %



Sairauspoissaolot (2/2)

- Sairauspoissaolot ovat laskeneet hieman edellisen vuoden vastaavasta ajanjaksosta. Sairauspoissaoloja oli 16,7 pv/htv (edellisenä vuonna vastaavana ajankohtana 17,1 pv/htv, laskua 0,4 pv/htv).
- Vakituisia henkilöitä kohden sairauspoissaoloja oli 11,7 päivää/vakituinen henkilö (edellisenä vuonna vastaavana ajankohtana 11,6 pv/vakituinen henkilö)
- Sairauspoissaolot ovat lähes edellisen vuoden tasolla kasvun ja oppimisen palveluissa (k*asvun ja oppimisen palveluihin sulautui vuoden 2026 alussa Kylän kattaus liikelaitos, jonka sairauspoissaolot ovat mukana luvuissa*). Henkilöstömäärältään pienemmissä kokonaisuuksissa, elinkeino- ja työllisyyspalveluissa laskua oli 3,1 pv/htv, kaupunkirakennepalveluissa 2,6 pv/htv, konsernihallinnossa 3,2 pv/htv ja kulttuuri- ja liikuntapalveluissa 2,4 pv/htv.
- Työterveyshuollon tilastojen mukaan (todistukselliset poissaolot ajalla 1.1-30.9.2026) suurin poissaolojen diagnoosiryhmä on tuki- ja liikuntaelinsairaudet (TULES), noin 12 600 päivää. Tämän diagnoosiryhmän poissaolot ovat kasvaneet edellisen vuoden vastaavasta ajanjaksoista (noin 11 200 päivää). Toiseksi suurimpana diagnoosiryhmänä on mielenterveyden ja käyttäytymisen häiriöt (psykiatria), noin 11 600 päivää (edellisenä vuonna vastaavana ajanjaksona noin 11 500 päivää).

JYVÄSKYLÄ

Muita keskeisiä nostoja henkilöstönäkökulmasta

- Personec ESS-käyttöliittymä otettiin koko henkilöstön käyttöön maaliskuussa ja sen toiminnallisuuksien sekä raportointiominaisuuksien jatkokehitys jatkuu edelleen.
- MonetTiedon HR-raportointikokonaisuuden laajempaa käyttöönottoa on valmisteltu vuoden 2026 aikana. Raportointimäärittelyjä tarkennetaan vielä ja järjestelmän laajempi käyttöönotto on tarkoitus aloittaa loppuvuoden aikana. Toistaiseksi järjestelmä on käytössä vain henkilöstöpalveluissa koko kaupungin HR-raportoinnissa.
- HRD-järjestelmä Vuolearning käyttöönotto toteutui huhtikuussa. Vuoden aikana käytön perehdytykset ovat jatkuneet. Eri toimialojen ja käyttäjäryhmien kanssa on ollut käyttäjäkoulutuksia ja on suunniteltu toimintakäytäntöjä. Järjestelmään luoduista prosesseista (perehdytys, kehityskeskustelut), on kysytty alustavaa palautetta ja tehty tarvittaessa kehitystyötä. Kehittäminen jatkuu myös edelleen. Osaamisprofiilien suunnittelu on aloitettu.
- Henkilöstöpalveluiden tukea kohdennettiin arviointiin perustuen tarkoituksenmukaisella tavalla räätälöiden esimerkiksi yksiköiden työnohjaukseen ja erilaisiin työyhteisöjen kehittämistarpeisiin eri toimialoilla. Hyvän työkäytöksen keskusteleva työyhteisökierros on aloitettu työllisyyspalveluissa. Tarkoituksena on edistää yhdenvertaisuutta ja syrjimättömyyttä työyhteisöissä ja puuttua epäasialliseen käytökseen. Toteutus tehtiin yhteistyössä työsuojelun kanssa, tavoitteena on jatkaa kierrosta muissa palveluyksiköissä.
- Kaupungin uuden digiosaaja-verkkokurssin tekeminen aloitettiin. Jatkossa kurssi sisältää kaupungin eri tietoturvan ja tietosuojan toimintaohjeita selkeässä ja helposti ymmärrettävässä muodossa.
- Kaupungin Trainee-ohjelma käynnistyi alkuvuodesta. Keväällä aloittaneet traineet olivat mukana kehittämässä ohjelman käytäntöjä ja ohjelman kehittämistyö jatkuu myös syksyllä aloittaneiden traineiden kanssa. Syyskuun aikana aloitti 12 uutta traineeta. Trainee-ohjelman tavoitteena on tarjota työmahdollisuuksia opintojen loppuvaiheessa oleville tai vastavalmistuneille korkeakouluopiskelijoille. Vuoden 2026 aikana tarjotaan 18 traineejaksoa ja Trainee-ohjelma saa jatkoa myös vuodelle 2027. Seuraavien traineepaikkojen rekrytointi toteutetaan marraskuussa.
- Kunta-alan virka- ja työehtosopimuksien 1.10.2026 paikallisesti jaettavat järjestely- ja kehittämisohjelmaerien jakamiset neuvoteltiin pääasiassa syyskuun aikana. Toimeenpanon valmistelu jatkuu tästä. KVTES:n ja OVTES Osio G:n osalta erät kohdennettiin syksyllä 2025 käyttöönotetun tasopalkkajärjestelmän harmonisointiin, joka jatkuu vuonna 2027.

JYVÄSKYLÄ



Toimialojen ja liikelaitosten toteumat

Konsernihallinto (1/3)

Keskeiset tapahtumat toiminnassa (1/2)

Päätöksenteon tuki

- Tarkistettu hallintosääntö on hyväksytty kaupunginhallituksen kokouksessa 28.9.2026. Tarkistettu hallintosääntö tulee voimaan 1.10.2026.
- Päivitetyt Jyväskylän kaupungin avustustoiminnan yleiset periaatteet on hyväksytty kaupunginhallituksen kokouksessa 7.9.2026.
- Ajalla 1.1.-30.9.2026 Keski-Suomen sovittelutoimistoon on tehty yhteensä 292 sovittelualoitetta. Aloitemäärä on 5 % suurempi kuin edellisenä vuonna samaan aikaan (vuonna 2025 yhteensä 278 aloitetta). Aloitteet ovat sisältäneet 369 soviteltavaa rikos- ja riita-asiaa. Eniten aloitteita sovitteluun on lähettänyt poliisi (77 %) ja syyttäjä (13 %). Rikosasioista sovitteluun on ohjattu eniten väkivaltarikoksia (59 %), erilaisia anastusrikoksia (12 %) ja kunnianloukkauksia (8 %). Alkusyksyn aikana Keski-Suomen sovittelutoimisto on järjestänyt vapaaehtoisille sovittelijoille ajankohtaiskatsauksen valtakunnallisista ja paikallisista sovittelupalvelun kehityssuunnista sekä koulutuksen sovittelun erilaisista tapaamismuodoista.

Strategia ja kehittäminen

- Valmiusharjoituksiin on osallistuttu laajasti koko kaupungissa ja osana harjoittelua on toteutettu valmiusseminaarit valmiusryhmille sekä yhteisesti harjoitteleville organisaatioille / johdolle.
- Edunvalvonnassa on keskitytty hallitusohjelmavaikuttamiseen sekä EU-ohjelmakauden vaihdokseen. Jyväskylän kaupungin hallitusohjelmatavoitteita on viety valtakunnalliseen keskusteluun ja valmisteltu yhteisiä tavoitteita C3- ja C21-kaupunkien kanssa. Järjestetty Korpiseminaari ja Keski-Suomen viestit päättäjille –tilaisuus ja valmisteltu kaupunginhallituksen Brysselin matkaa uuden EU-ohjelmakauden mahdollisuuksien hyödyntämiseksi.
- Valmisteltu keskitetysti kolme EU-hankehakemusta, joista yhdelle (BWB), saatu myönteinen rahoituspäätös ja yhdelle (SAFE) kielteinen rahoituspäätös. Edistettiin hankevalmisteluja syksyn Horisontti Eurooppa -ohjelman hakuihin turvallisuuden ja kestävän kaupunkikehittämisen teemoissa.
- Ensimmäinen luonnos Kansainvälisen toiminnan linjauksista valmistunut. Ukraina-yhteistyö käynnistetty Chernivtsin kaupungin ja Kuopion kanssa.
- Prosessikehittämisen toimintamallin sekä kuntapilottien toteutuksen valmistelua jatkettu yhteistyössä hankekumppaneiden kanssa sekä edistetty hankesuunnitelman mukaisesti työpakettien toteutusta.
- TILKKU (Tilat auki kuntalaisille) –projektissa laadittu konseptiskenaariot tilavarauspalvelun tulevaisuudesta ja käynnistetty hankintakonsultointi tilavarausjärjestelmän kilpailutusta varten.
- Jatkettu kehittämisen prosessin ja toimintamallin kehittämistä erityisesti liitännäisten tukitoimintojen kanssa sekä järjestetty oman organisaation kehittäjät-verkostolle teematapaaminen kuntalaisten osallistamisesta kehittämiseen.

JYVÄSKYLÄ

Konsernihallinto (2/3)

Keskeiset tapahtumat toiminnassa (2/2)

Henkilöstöpalvelut

- Personec ESS-käyttöliittymä otettiin käyttöön maaliskuussa. Toiminnallisuuksien sekä raportointiominaisuuksien jatkokehitys jatkuu edelleen. Myös MonetTiedon HR-raportoinnin kehittäminen jatkuu, tavoitteenna saada järjestelmä laajempaan käyttöön loppuvuoden aikana.
- HRD-järjestelmä Vuolearning otettiin käyttöön huhtikuussa. Perehdytyksiä sekä kehittämistyötä on jatkettu. Perehdytysten, kehityskeskustelujen ja koulutusten hallinnan lisäksi on aloitettu osaamisprofiilien suunnittelu.
- Kaupungin Trainee-ohjelma opintojen loppuvaiheessa oleville tai vastavalmistuneille korkeakouluopiskelijoille käynnistyi alkuvuodesta. Vuoden 2026 aikana tarjotaan 18 traineejaksoa, seuraava rekrytointi toteutetaan marraskuussa.
- Kunta-alan virka- ja työehtosopimuksien 1.10.2026 paikallisesti jaettavat järjestely- ja kehittämisohjelmaerien jakamiset neuvoteltiin pääasiassa syyskuun aikana. Toimeenpanon toteuttamisvaihe seuraavana. .
- Osaamisen kehittämisen toimenpiteistä esimerkkinä hyvän työkäytöksen keskustelevan työyhteisökierroksen aloittaminen sekä uuden digiosaaja-verkkokurssin laatiminen.

Talous- ja omistajaohjaus

- **Hankintapalvelut:** Tilausjärjestelmän käyttöönotto käynnistetty (SAP-tilaaminen loppuu järjestelmän käytön päättyessä). Hankintalain muutoksen edellyttämät järjestelyt (Valtiokonttori-ilmoitus, omistusjärjestelyt, sidosyksikkösopimusten kilpailutus) etenevät aikataulussa.
- **Talouden ohjaus:** Talousjärjestelmän käyttöönoton projekti etenee aikataulussa, mukaan lukien toimintaan liittyvät muutokset (mm. poistosuunnitelma). Määrittelyitä tehty elo-syyskuussa sekä pidetty testauskäyttäjäkoulutuksia. Talouden tarkastuksia toteutettu.
- **Digipalvelut:** Perustietotekniikkapalveluiden kilpailutusvalmistelut käynnissä. Markkinainfotilaisuus pidetty kiinnostuneille palvelutoimittajille. Kaupungin uusi digikehitysohjelma valmistumassa päätöksentekoon.

Viestintä, markkinointi ja osallisuuspalvelut

- Hippoksen brändityön verkosto aloittanut toimintansa
- Home of Rally -ilmiöittäminen toteutettu katukuvassa tapahtuman aikaan
- Osallisuuspalveluissa valmisteltu asukaspaneeli sivistyspalveluiden palveluverkkoasioiden ympärille

JYVÄSKYLÄ

Konsernihallinto (3/3)

Konsernihallinto tulee ennusteen mukaan alittamaan talousarvion noin 1,2 miljoonaa euroa.

				Poikkeama	
1 000 euroa	**TA 2026**	**TA+M 2026**	**TPE 2026**	**TA**	**TA+M**
Kaupungin yhteiset	4 811,1	4 811,1	3 951,1	-860,0	-860,0
Päätöksenteon tuki	4 762,5	4 730,4	4 730,4	-32,1	0,0
Strategia ja kehittäminen	1 041,2	1 041,2	1 041,2	0,0	0,0
Henkilöstöpalvelut	4 697,9	4 740,3	4 580,3	-117,6	-160,0
Talous- ja omistajaohjaus	594,1	594,1	394,1	-200,0	-200,0
Viestintä, markkinointi ja osallisuuspalvelut	3 203,6	3 203,6	3 203,6	0,0	0,0
Konsernihallinto	**19 110,4**	**19 120,7**	**17 900,7**	**-1 209,7**	**-1 220,0**

Selvitys talousarviopoikkeamien syistä

- Kaupungin yhteisiin tuloihin on kirjattu budjetoimatonta myyntivoittoa 860 000 euroa johtuen sote-kiinteistöjen luovutuksesta Education Facilities Oy:lle.
- Työterveyshuollon tulojen arvioidaan toteutuvan 80 000 euroa talousarviota suurempina. Työterveyshuollon menojen taas arvioidaan toteutuvan 80 000 euroa talousarviota pienempänä.
- Digipalveluiden tulot tulevat ennusteen mukaan toteutumaan noin 100 000 euroa talousarviota suurempina ja menot noin 100 000 euroa talousarviota pienempinä.
- Konsernihallinnon muiden palvelualojen toimintakatteet tulevat ennusteen mukaan toteutumaan talousarvion mukaisesti.
- Kaupungin yhteiset-palvelualueelle on varattu vuoden 2026 talousarvioon yht. 677 000 euroa keskitettyä palkkavarausta, joka jaetaan toimialoille syksyn toisten talousarviomuutosten yhteydessä.

Selvitys toimenpiteistä talousarviossa pysymiseksi

- Konsernihallinnossa noudatetaan tavanomaista harkintaa mm. ostojen ja hankintojen sekä rekrytointien ja lomajärjestelyiden osalta.

Paluu diaan toimintakatteet

JYVÄSKYLÄ

Elinkeino- ja työllisyyspalvelut (1/3)

Keskeiset tapahtumat toiminnassa (1/2)

- Jyväskylän työllisyystilanne on pysynyt haastavana myös vuoden 2026 aikana, eikä työllisyyskehityksessä ole vielä nähty merkittävää käännettä parempaan. Talouden yleiset näkymät ovat kuitenkin vahvistuneet, ja niiden arvioidaan tukevan työmarkkinoiden elpymistä asteittain tulevien kuukausien aikana.
- Jyväskylän kaupungin rekrytointituen sekä nuorten rekrytointituen toimeenpano on käynnistynyt onnistuneesti. Tukimuodot ovat herättäneet kiinnostusta työnantajissa ja vahvistaneet kaupungin mahdollisuuksia edistää työllisyyttä sekä nuorten työmarkkinoille sijoittumista.
- Demola x Jyväskylä uusi innovaatio-ohjelma korkeakoulutetuille ja kv-osaajille toteutui onnistuneesti ensimmäisellä vuosipuoliskolla. Innovaatio-ohjelma sai jatkoa syksyllä 2026 ja ensi vuodelle suunnitellaan parhaillaan laajempaa pidempikestoisempaa yrittäjyys-, startup- ja innovaatio-ohjelmaa.
- Työllisyyspalvelujen hankintoihin on perustettu dynaaminen toimittajarekisteri, jolla lisätään kustannusvaikuttavuutta ja tuloksellisempia tarjouskilpailuja sekä hankintaprosessien tehokkuutta ja joustavuutta.
- Hipposkeskuksen rakentaminen etenee budjetissa ja aikataulussa
- Seuraavat TEM-ekosysteemisopimukseen kytkeytyvät hankkeet ovat edenneet hankesuunnitelmien mukaisesti:
  - Keski-Suomen Nato-arvoverkosto (Arctic Performance Network)
  - Maailmanpuu-hanke (bio- ja kuitutalous)
  - Vetyinnovaatioita Jyväskylästä Keski-Suomesta
  - Hippos Dataekosysteemihanke (JAMK, KIHU)
- Kevään Kestävän kaupunkikehittämisen EAKR-haussa seuraavat ekosysteemikehittämisen hankkeet ja ryhmähankkeet saivat rahoituksen:
  - Puolustuksen ja kaksikäytön suorituskyky-yksikkö, päähanke Jyväskylän kaupunki, osahankkeet JYU ja JAMK
  - Hippos Sport kiihdyttämö –hanke, päähanke Jyväskylän kaupunki, osahankkeet JAMK ja KIHU
  - AI4HeavyMobility vety ja kestävät vaihtoehtoiset käyttövoimat raskaan liikenteen murroksessa, JAMK
  - Monitoimijainen asiantuntijatoiminnan malli Uudella Hippoksella, Urheiluakatemia, KIHU
  - Defence Finland vetovastuuhanke on hyväksytty rahoitukseen

JYVÄSKYLÄ

Elinkeino- ja työllisyyspalvelut (2/3)

Keskeiset tapahtumat toiminnassa (2/2)

- Tänä vuonna ekosysteemikehittämiseen on osallistunut 154 organisaatioita, joista 90 on yrityksiä. Ekosysteemikehittämisessä on toteutettu muun muassa seuraavat toimenpiteet ja tapahtumat: Business Rally Investor Day, Hippoksen strategiatyö, TKI-verkottamo ja Sport Tech Day, International Venture Academy, Maailmanpuun työpaketit 1-3, Proof of Concept vedyn hyödyntämisestä, puolustuksen pyöreä pöytä sekä puolustus- ja kaksikäyttö ja sotilaan suorituskyky verkottamot. Kehittämistyön tuloksena on viimeisellä kvartaalilla syntynyt yksi yhteiskehittämistä tukeva verkosto ja yksi uusi innovaatio. Yhteiskehittämiseen on tällä ajanjaksolla osallistunut kolme yritystä.
- Visit Jyväskylä Regionin toiminta on edennyt strategian mukaisin toimin.
  - Kansainvälinen matkailu on jatkanut kasvuaan:1-8/2026 ulkomaisten rekisteröidyt yöpymiset + 11%, kotimaa +1%, yht +3%. Kesä-elokuussa rekisteröidyt yöpymiset ulkomaisten matkailijoiden osalta kasvoivat 24% verrattuna vuoden 2025 vastaavaan ajanjaksoon.
  - Uusi Unescon maailmanperintötunnus (Aalto Works) toi kolme uutta vierailtavaa Unesco-kohdetta Jyväskylään, mikä on näkynyt kysynnässä.
  - Kesä-syyskuun alun välillä toteutettiin myös ensimmäistä kertaa matkailun asukaskysely, jossa selvitettiin kuntalaisten näkemyksiä matkailun merkityksestä ja kehittymisestä. Tutkimuksen tarkempi analyysi valmistuu lokakuussa; alustavissa tuloksissa on tullut esille mm. asukkaiden poikkeuksellisen korkea suositteluhalukkuus omasta alueestaan, yli 75%.
  - Yritysyhteistyö on jatkunut aktiivisena: kolmannen kvartaalin lopussa K-S alueelta valtakunnallisessa Datahub-tietokannassa on 662 matkailutuotetta yhteensä 197 yritykseltä, yritysvierailuja on tehty 153 kpl ja osallistumisia VJR:n toimiin kirjattu 3914 kpl. Kansainvälisiä matkanjärjestäjiä on tavattu 167 kpl.

JYVÄSKYLÄ

Elinkeino- ja työllisyyspalvelut (3/3)

Elinkeino- ja työllisyyspalvelut tulee ennusteen mukaan alittamaan talousarvion 0,3 miljoonaa euroa.

				Poikkeama	
1 000 euroa	**TA 2026**	**TA+M 2026**	**TPE 2026**	**TA**	**TA+M**
Toimialan yhteiset, hallinto ja talous	28 645,5	28 605,2	34 374,3	5 728,8	5 769,1
Elinkeinopalvelut	4 522,2	4 522,2	4 223,6	-298,6	-298,6
Työllisyyspalvelut	23 108,1	23 108,1	17 272,0	-5 836,1	-5 836,1
Elinkeino- ja työllisyyspalvelut	**56 275,8**	**56 235,5**	**55 869,9**	**-405,9**	**-365,6**

Selvitys talousarviopoikkeamien syistä

- Talousarviota parantavat:
  - Työvoimakoulutuksien hankintojen muutokset, joista säästö 1,9 miljoonaa euroa
  - Palveluostojen säästöt 0,4 miljoonaa euroa.
  - Jyväskylän ja nuorten rekrytukien toteuman arvioidaan alittuvan budjettiin nähden noin 1,4 miljoonaa euroa.
  - Henkilöstökulujen säästöt (mm. kaupungin oppisopimuskoulutukset) 1,4 miljoonaa euroa.
  - Valtion vuonna 2025 maksamien palkkatukien jaksotusten tuloutuksen arvio 0,4 miljoonaa euroa
  - Muut säästöt 0,6 miljoonaa euroa.
- Talousarviota heikentävät:
  - Kunnan rahoitusosuus työttömyystuista kasvaa talousarvioon nähden 5,8 miljoonaa euroa (toteuma arvio 2026 33,0 miljoonaa euroa).

Paluu diaan toimintakatteet

JYVÄSKYLÄ

Kasvun ja oppimisen palvelut (1/4)

Keskeiset tapahtumat toiminnassa (1/2)

Varhaiskasvatus

- Maksuhyvityskäytänteiden uudistus (päätetty sivistyslautakunnassa maaliskuussa 2026)
- Yksityisen varhaiskasvatuksen palvelusetelin indeksitarkastus ja arvonkorotus (päätetty sivistyslautakunnassa huhtikuussa 2026)
- Tuleviin palveluverkkomuutoksiin valmistautuminen
- Varhaiskasvatustoiminnan keskittäminen koulujen loma-aikoina
- Kasvun ja oppimisen kehittämisohjelman 2026-2029 toteuttaminen varhaiskasvatuksessa
- Liikunnallisen elämäntavan edistäminen varhaiskasvatuksessa ja esiopetuksessa
- Esiopetusselvityksen johtopäätökset ja niiden vaikutukset esiopetuksen järjestämiseen
- eVakan käyttöönottoon valmistautuminen

Perusopetus

- DigiOne-palvelukokonaisuuden käyttöönotto eteni suunnitellusti. Palvelua pilotoidaan Puistokadun koulussa. Koulun henkilökunta, oppilaat ja huoltajaryhmät siirtyivät uuden järjestelmän käyttäjiksi.
- Kasvatuksellisten toimien, kurinpitokeinojen ja turvaamistoimien suunnitelman käyttöönotto kouluissa osana turvallisen oppimisympäristön kehittämistä.
- Perusopetuksen palveluverkkoa arvioitiin osana kaupungin laajempaa palveluverkkotyötä. Syksyn aikana valmisteltiin keskustan ja läntisen alueen kouluverkkoratkaisuja sekä selvitystä Jyväskylän normaalikoulun oppilasmäärän kasvattamisen vaihtoehdoista.
- Perusopetuksen johtamisjärjestelmää uudistettiin 1.8.2026 alkaen. Kasvatus- ja opetuspäällikön virka täytettiin ja uusi organisaatiorakenne otettiin käyttöön tukemaan palveluiden kehittämistä ja oppimisen tuen kokonaisuutta.
- Liikunnallisen elämäntavan edistämiseen, valmistavan opetuksen lisäopetukseen liittyvät opetussuunnitelma- ja toimintatapamuutokset vietiin käytäntöön osana koulujen arkea.
- Tammirinteen koulun toiminnat päättyneet ja opetus järjestetty 1.8.2026 alkaen Jyskän koulussa. Jyskän koulu muuttunut vuosiluokkien 1-4 kouluksi. Vuosiluokkien 5-6 opetus siirtynyt Vaajakosken yhtenäiskouluun.

JYVÄSKYLÄ

Kasvun ja oppimisen palvelut (2/4)

Keskeiset tapahtumat toiminnassa (2/2)

Nuorisopalvelut

- Keljonkankaan nuorisotilan ja Korpilahden nuorisoverstaan määräaikainen sulku ajalla 12.8.-16.12.2026.
- Turvallinen ja välittävä Keljonkangas tapahtuma 23.9.2026 yhteistyössä eri toimijoiden kanssa.

Kylän Kattaus

- Hanselin kuntien elintarvikekilpailutus on alkanut.
- Aromi-järjestelmän sähköisen ostamisen projekti on päättynyt ja kaikki palvelukeittiöt tilaavat jatkossa elintarvikkeet sähköisesti järjestelmän kautta.
- Sisäisen raportoinnin toimeenpanoa on jatkettu mm. tarkentamalla raportointivastuita ja –sisältöjä eri raportointitasoilla.

JYVÄSKYLÄ

Kasvun ja oppimisen palvelut (3/4)

Kasvun ja oppimisen palvelut tulee ennusteen mukaan alittamaan talousarvion noin 3,3 miljoonaa euroa.

Toimintakate

				Poikkeama	
1 000 euroa	**TA 2026**	**TA+M 2026**	**TPE 2026**	**TA**	**TA+M**
Toimialan yhteiset palvelut ja hallinto	6 624,8	6 691,9	6 721,9	97,1	30,0
Varhaiskasvatuksen palvelualue	111 045,3	110 905,5	109 365,5	-1 679,8	-1 540,0
Perusopetuksen palvelualue	151 245,7	152 779,9	150 729,9	-515,8	-2 050,0
Nuorisopalvelut	6 691,1	6 681,4	6 681,4	-9,7	0,0
Kylän Kattaus	-23,1	-141,2	134,8	157,9	276,0
Kasvun ja oppimisen palvelut	**275 583,7**	**276 917,4**	**273 633,4**	**-1 950,3**	**-3 284,0**

Selvitys talousarviopoikkeamien syistä (1/2)

Varhaiskasvatuspalvelut

- Toimintatulojen ennakoidaan jäävän talousarviota n. 160 000 euroa pienemmiksi. Maksutuotot (varhaiskasvatusmaksut) ja myyntituotot toteutuvat suunniteltua n. 0,22 miljoonaa euroa pienempinä, mutta saatuja tukia ja avustuksia sekä muita toimintatuottoja ennakoidaan toteutuvan talousarviota enemmän. Toimintakulut toteutuvat n.1,7 miljoonaa euroa suunniteltua pienempinä. Palvelujen ostojen kokonaisuudessa ollut kohdentamaton määräraha jää osittain käyttämättä. Ruokapalvelujen ostot toteutuvat talousarviolla suunniteltua pienempinä, kuten myös kunnallisen varhaiskasvatuksen palveluostot. Henkilöstökuluissa ennakoidaan alitusta n. 0,55 miljoonaa euroa.

Perusopetuksen palvelualue

- Koulujen henkilöstökuluissa ennakoidaan alitusta (0,7 milj.€). Tämä johtuu pääasiassa oppilasmäärien vähenemisestä ja opetusryhmien optimoinnista. Koulujen palveluiden ostot jäämässä alle arvioidun (0,9 milj. €). Tämä johtuu mm. koulukuljetuksista ja Kylän kattauksen ravitsemuspalveluista. Polttoaineen hinnankehitys aiheuttaa epävarmuutta ennusteen määrittelyyn. Myös koulujen aineet, tarvikkeet ja tavarat määrärahojen osalta ennakoidaan alitusta (0,2 milj.€). Vuoden lopun hankinnat tasaavat todennäköisesti vielä tilannetta. Iltapäivätoiminnan maksutuottojen ennakoidaan alittuvan noin 200 000 euroa. Lapsimäärä on vähentynyt iltapäivätoiminnassa ja maksujen määräytymisen tulorajat ovat nousseet. Neuvottelut hyvinvointialueen kanssa Vertti –toimintojen osalta vielä kesken. Riski, että myyntituotot arvioitu liian isoiksi talousarvioon 2026. Iltapäivätoiminnan henkilöstökulut jäävät alle arvioidun (0,3 milj.). Toimintaa on supistettu oppilasmääriin nähden.

Paluu diaan toimintakatteet

JYVÄSKYLÄ

Kasvun ja oppimisen palvelut (4/4)

Selvitys talousarviopoikkeamien syistä (1/2)

Nuorisopalvelut

- Sib- ja hanketoiminnan osalta ennustettavuus haastavaa. Hankkeet jaksottuvat kahdelle tai kolmelle eri vuodelle ja kustannukset eivät jakaannu tasaisesti kuukausille.

Kylän Kattaus

- Tammi–syyskuussa varhaiskasvatuksen sisäiset ruokapalvelutulot toteutuivat 1,4 prosenttia ja perusopetuksen vastaavat tulot 2,3 prosenttia talousarviota pienempinä. Sisäisten tulojen arvioidaan jäävän noin 0,3 miljoonaa euroa talousarviota pienemmiksi palvelutarpeen vähenemisen vuoksi. Ulkoisten tulojen arvioidaan toteutuvan talousarvion mukaisina. Tilinpäätösennusteen mukaan tilikauden tuloksen ennustetaan jäävän noin 0,3 miljoonaa euroa muutettua talousarviota heikommaksi.

Selvitys toimenpiteistä talousarviossa pysymiseksi

- Toiminnassa noudatetaan sivistyslautakunnan Kasvun ja oppimisen palveluiden käyttösuunnitelmalle päättämiä kohdennuksia sekä talouden tasapainottamistoimenpiteitä.
- Kasvun ja oppimisen palvelujen ennakoidaan alittavan talousarvion, joten käytössä ei ole erillisiä toimenpiteitä talousarviossa pysymiseksi. Talousarviota ja toteumatietojen kehitystä seurataan tarkasti, jotta pystytään tarvittaessa tekemään korjaavia toimenpiteitä.

JYVÄSKYLÄ

Kulttuuri- ja liikuntapalvelut (1/4)

Keskeiset tapahtumat toiminnassa (1/2)

Kulttuuripalvelut

- **Kulttuuripalvelut:** Kesän ja syksyn toiminta toteutui suunnitellusti. Valtakunnallinen Kaikki laulaa-hanke käynnistyi Lounaispuiston laulajaiset –avaustapahtumalla, kävijämäärä 1500.
- **Kansalaisopisto:** Kansalaisopisto johtaa 9.6.2026 alkanutta SILTA-hanketta, jossa vahvistetaan kansalaisopistojen roolia osana työllistymistä tukevia palveluita. Hanke toteutetaan ryhmähankkeena, mukana ovat neljän muun kaupungin kansalaisopistot ja työllisyyspalvelut. Kansalaisopisto on myös osatoteuttajana Keski-Suomen hyvinvointialueen hallinnoimassa Kohtaamisten Keski-Suomi – iäkkäiden yhteisöllisyyden vahvistaminen –hankkeessa.
- **Museot** Kesäkausi oli museoilla tasaisen vilkas. Rallinäyttely tuonut Aalto2 –museokeskukseen uudenlaisia yleisöjä. Aalto Works-sarjan lisääminen Unescon maailmanperintöluetteloon vaikuttanut jo kesän lopulla kiinnostukseen. Aalto2 Osakeyhtiön yhtiömuutokset toteutuivat syyskuun 2026 alussa. Muutoksilla tavoitellaan pysyvyyttä ja vakautta, sekä lisääntynyttä näkyvyyttä museokeskuksen toimintaan.
- **Sinfonia**: Syyskausi on lähtenyt liikkeelle poikkeuksellisen vahvalla lipunmyynnillä, ja organisaatiossa onkin keskitytty huomattavan paljon tehokkaaseen verkosto-, brändi- ja markkinointityöhön, joka tuntuu kantavan hedelmää. Sinällään toiminta on ollut tavanomaista konserttitoimintaa sisältäen sinfoniakonsertteja, viihdekonsertteja ja yleisötyötä.
- **Teatteri:** Teatteri palasi peruskorjattuun teatteritaloon kesän ja syksyn aikana. Syyskuussa teatterissa vietettiin avajaisviikkoa ja kuukauden lopulla nähtiin uudet ensi-illat teatterin pienellä ja suurella näyttämöllä. Teatteritalossa aloitti myös uusi ravintoloitsija, jonka ma-pe tarjoiltava lounas on kiinnostanut ja tuonut taloon uusia asiakkaita. Teatteritalo on myös kiinnostanut vuokraajia. Lipunmyynti on lähtenyt käyntiin odotetusti. Tällä hetkellä ollaan jäljessä viime vuoden toteumaan, mutta syksyn aikana lipunmyynnin tavoitteen pitäisi parantua. Toimenpiteinä mm. lipunhintoja on nostettu syksylle.
- **Kirjasto:** Palveluyksikön johtaminen hoidetaan sijaisjärjestelyillä 1.9. alkaen. Kirjaston Lukutaitotyön suunnitelma on valmistunut ja siirrytään sen toimeenpanoon. Kokoelmakartta aineistojen sijoittamiseksi eri yksiköihin on laadittu ja perustettu aineistohotellit Vaajakosken ja Palokan aluekirjastoihin. Kokoelmakartan avulla hallinnoidaan kokoelmien jakautumista yksiköihin ja varaudutaan pääkirjaston väistöön. Lisäksi päätettiin viisivuotinen sisäinen varaston poistohanke varaston saavuttaessa elokuussa suunnitellusti alle 70 000 niteen koon (lähtötaso noin 150 000 nidettä).

JYVÄSKYLÄ

Kulttuuri- ja liikuntapalvelut (2/4)

Keskeiset tapahtumat toiminnassa (1/2)

Liikuntapalvelut

- Harjun stadionin kenttäurakka otettiin vastaan 26.6.2026 ja kentän avajaistapahtuma järjestettiin 4.7.2026. Harjulla järjestettiin Kalevan Kisat 24.-26.7.2026 sekä Secto Rallyn Harjun erikoiskokeet 30.-31.7.2026.
- Vaajakosken ja Huhtasuon liikuntapuistojen peruskorjausten takia liikuntapuistojen kentät olivat pois käytöstä kesäkaudella 2026.
- Hipposkeskuksen rakentaminen etenee, millä on ollut vaikutuksia alueella liikkumiseen, työskentelyyn sekä pysäköintiin. Alueen rakennustyöt ovat vaikuttaneet kilpajäähallin käyttöön ja aukioloon. Hallin sulku alkoi huhtikuussa ja jatkui lokakuulle.
- Jyväskylän harrastamisen mallin uusi hankekausi käynnistynyt, hankeaika 1.8.2026-31.7.2027. Liikkuva koulu ja kouluPT-toimintahankkeen uusi hankekausi käynnistynyt, hankeaika 1.8.2026-31.7.2027. LiikeTKIo-yhteistyöverkostohanke käynnistynyt, hankeaika 1.9.2026-31.8.2027
- Vesiliikuntakeskus AaltoAlvarissa liikunnanohjaajien laajennettu tehtävänkuva (ohjaus ja uinninvalvonta) käynnistynyt täysipainoisesti syyskauden alussa.
- Kumppanuussopimuksiin perustuvat avustukset myönnettiin 10 liikunta- ja urheiluseuralle, jotka järjestävät ympärivuotista, ammattimaista ja monipuolista toimintaa sekä toteuttavat toiminnallaan Jyväskylän kaupungin strategiaa. Kumppanuussopimus-avustaminen toteutui pilottina, joka päättyy vuoden loppuun.
- Hipposkeskuksen valmistelutyö etenee. Hipposkeskuksen toiminnan valmistelua vahvistettiin kokoamalla uudistettu valmistelutyöryhmä. Kokoonpanon uudistaminen oli tarpeen henkilöstömuutosten ja valmisteluvaiheen tiiviin etenemisen vuoksi. Valmistelussa erityisesti hankinnat, tilasuunnittelu, hinnoittelu sekä viestinnän, markkinoinnin ja palvelujen konseptointi.
- Tapahtuma- ja markkinointikoordinaattorin vakanssi siirtyi osana kaupungin viestinnän, markkinoinnin ja tapahtumatuotannon tehtävien keskittämistä 1.9.2026 alkaen konsernihallinnon viestintä-, markkinointi- ja osallisuuspalvelut -yksikköön. Palvelumarkkinoinnin toimenpiteiden määräraha säilyi liikuntapalveluissa.

JYVÄSKYLÄ

Kulttuuri- ja liikuntapalvelut (3/4)

Kulttuuri- ja liikuntapalvelut tulee ennusteen mukaan ylittämään talousarvion noin 0,5 miljoonaa euroa.

Toimintakate

				Poikkeama	
1 000 euroa	**TA 2026**	**TA+M 2026**	**TPE 2026**	**TA**	**TA+M**
Kulttuuripalvelut	2 829,0	2 769,2	2 993,7	164,7	224,5
Kansalaisopisto	3 001,9	3 001,9	3 001,9	0,0	0,0
Kirjastot	9 451,9	9 451,9	9 661,9	210,0	210,0
Museot	5 989,7	5 989,7	5 989,7	0,0	0,0
Jyväskylän Sinfonia	3 391,5	3 391,5	3 436,5	45,0	45,0
Jyväskylän kaupunginteatteri	5 530,6	5 530,6	5 798,4	267,8	267,8
Liikunta	20 869,3	20 854,7	20 654,7	-214,6	-200,0
Kulttuuri- ja liikuntapalvelut	**51 063,9**	**50 989,5**	**51 536,8**	**472,9**	**547,3**

Selvitys talousarviopoikkeamien syistä

Kulttuuripalvelut: Kulttuuripalvelujen palveluyksikkö ylittää talousarvion n. 0,2 miljoonaa euroa konsernihallinnon talousarviolla huomioimattomien vyörytyserien ja palvelualueen johtamiseen kohdennetun toteutumattoman sopeutustoimenpiteen vuoksi.

Museot: Aalto2 yhtiömuutokset vaikuttavat museoiden tulokseen heikentävästi. Lopulliset määrät todennetaan vuoden viimeisissä talousarviomuutoksissa.

Sinfonia: Sinfonian toimintakatteen ennustetaan ylittyvän 45 000 eurolla johtuen ennen kaikkea toiminnan kannalta välttämättömistä ylityksistä palvelujen ostoissa (asiantuntijapalvelut, matkustus- ja kuljetuspalvelut, muut palvelut). Ennustettu ylitys on kuitenkin yli puolet edellisen vuoden ylitystä pienempi.

Teatteri: Maksutuotot tulevat jäämään alle budjetoidun n. 180 000 euroa. Myös vuokratuotot jäävät lyhyen syyskauden vuoksi tavoitteestaan noin 20 000 euroa. Toimintakuluissa talousarvion tullaan alittamaan noin 30 000 euroa.

Kirjasto: Myyntituotot ja tilavuokrat eivät tule toteutumaan. Muuramen kunta on irtisanonut kirjastoautopysäkkien ostosopimuksen 14.8.2025 alkaen ja kirjaston ulosvuokrattavien tilojen asiakaskysyntä on vähentynyt. Maksutuotot toteutuvat talousarvion mukaisina. Toimintavuonna on käynyt ilmi, että kirjastoautomaateissa käytettävä WIN IoT 2016 -lisenssin voimassaolo päättyy. Päivitettäviä koneita on yhteensä 23 kpl. Kustannukset korottavat ICT-kuluja kertaluontoisesti noin 20 000 euroa.

Liikuntapalvelut: Toimintakatteen ennakoidaan alittuvan n. 0,2 miljoonalla eurolla. Liikuntapalvelujen toimintatuotot ylittävät talousarvion n. 0,3 miljoonaa euroa liikuntapaikkamaksujen sekä saatujen avustusten (hankerahoitukset) toteutuessa suunniteltua suurempina. Toimintakulujen ennakoidaan ylittävän talousarvion 0,1 miljoonalla eurolla.

Paluu diaan toimintakatteet

JYVÄSKYLÄ

Kulttuuri- ja liikuntapalvelut (4/4)

Selvitys toimenpiteistä talousarviossa pysymiseksi

Toiminnassa noudatetaan Kulttuuri- ja liikuntalautakunnan Kulttuuri- ja liikuntapalvelujen määrärahan käyttösuunnitelmalle päättämiä kohdennuksia. Talousarvion ylitysuhkaa pyritään kattamaan määrärahan sisältä.

Kulttuuripalvelut: Hankinnoissa ja palveluiden ostoissa noudatetaan maltillisuutta, koskien kulttuuripalveluiden omaa toimintaa. Palvelualueen johtamisen rakenteellisiin ylityksiin ei voida vaikuttaa.

Kansalaisopisto: Hankinnoissa ja palveluiden ostoissa noudatetaan maltillisuutta, koskien kansalaisopiston omaa toimintaa.

Sinfonia: Sijaisia palkataan harkiten, ja tarvittavat hankinnat siirretään mahdollisuuksien mukaan tulevaisuuteen.

Teatteri: Teatterilla ei ole mahdollisuuksia muuton/uuden aloittamisen vuoksi kiristää menobudjettia paikkaamaan tulovajetta.

Kirjasto: Henkilöstökuluissa pyritään alittamaan talousarvio. Henkilöstökuluja pienennetään tehostamalla sisäisten sijaisten käyttöä ja rajaamalla tarvittaessa palveluita. Lisäksi hankintoja rajoitetaan, jotta voidaan mahdollisuuksien mukaan kattaa tulokertymän vajausta. Aineistohankinnat pyritään kuitenkin toteuttamaan suunnitellusti, koska aineistohankinnoissa on jo edellisiltä vuosilta vajetta. Hankintoihin painetta lisää Win IoT-lisenssien päättyminen ja sen tuoma automaattien päivitystarve, johon ei ole voitu varautua talousarviossa.

JYVÄSKYLÄ

Kaupunkirakennepalvelut (1/2)

Keskeiset tapahtumat toiminnassa

- Toyotan Majajärven teknologiakeskuksen osayleiskaava ja asemakaava ovat tulleet lainvoimaisiksi. Toyota Gazoo Racingille on myyty Majajärven teknologiakeskuksen mahdollistava asemakaavan mukainen tontti. Teknologiakeskuksen rakennuslupa on myönnetty ja saanut lainvoiman.
- Itäisen Seppälänkankaan datakeskushankkeeseen on tehty tontinvaraus ja neuvoteltu maanvuokrasopimuksen ehdot. Tontti on suurin Jyväskylän historiassa.
- Ylämyllyjärvi II asemakaavavalitus on hylätty hallinto-oikeudessa. Huhtakeskuksen ja Kanavuoren varikkoalueen asemakaavamuutokset on hyväksytty kaupunginvaltuustossa.
- Täyden Kympin keskustavisio on valmisteltu ja menossa kaupunkirakennelautakunnan käsittelyyn.
- Kaupunginvaltuusto hyväksyi Resurssiviisas Jyväskylä -ohjelman elokuussa. Päivitetty ohjelma keskittyy 3 teemaan: ilmastonmuutoksen hillintä ja siihen sopeutuminen, kiertotalouden vauhdittaminen ja luonnon monimuotoisuuden vahvistaminen. Ympäristövahti-palvelu ja resurssiviisauden nettisivut on päivitetty.
- Rakennusjärjestys on hyväksytty kaupunginvaltuustossa syyskuussa ja tulee voimaan 1.1.2027. Rakennusjärjestys auttaa luomaan hyvää asuinympäristöä ja varmistamaan, että rakentaminen tapahtuu suunnitellusti ottaen huomioon kulttuuri- ja luonnonarvot.
- Ympäristönsuojelussa on tavallista enemmän jo käsittelyssä tai tiedossa tulossa olevia maa-aines- ja ympäristölupahakemuksia, päätöksiä enemmän ensi vuoden puolella
- Luonnonsuojeluohjelman toimenpiteiden suunnittelu on alkanut
- Selvitys ikääntyvien asumisesta ja maankäytön kehittämistarpeista on valmistunut, koskee Jyväskylän kaupunkiseutua
- Valmiusharjoitukset PAPU26 ja LVV26 vahvistaneet toimialan ymmärrystä ja osaamista varautumisen ja poikkeusolojen toiminnasta
- Linkki tulevaisuus 2040 -kehittämisohjelma valmistunut ja etenee joukkoliikennelautakuntaan ja kuntiin hyväksyttäväksi
- Lemmikkieläinpäivystyksen uusi hankintasopimus 1.1.2027 alkaen allekirjoitettu.

JYVÄSKYLÄ

Kaupunkirakennepalvelut (2/2)

Kaupunkirakennepalvelut tulee ennusteen mukaan ylittämään talousarviontoteutumaan n. 3,6 miljoonaa euroa.

Toimintakate

				Poikkeama	
1 000 euroa	TA 2026	TA+M 2026	TPE 2026	TA	TA+M
Asiakas- ja tukipalvelut	3 209,7	3 166,4	3 157,4	-52,4	-9,1
Kadut ja puistot	15 324,4	15 324,4	14 765,7	-558,7	-558,7
Kaupunkisuunnittelu	-4 514,4	-4 514,4	-14,4	4 500,0	4 500,0
Rakentaminen ja ympäristö	2 804,4	2 804,4	2 498,4	-306,0	-306,0
Kaupunkirakennepalvelut	**16 824,1**	**16 780,8**	**20 407,1**	**3 583,0**	**3 626,3**

Selvitys talousarviopoikkeamien syistä

- Tontinmyynti ei ole vilkastunut ja myyntivoittotavoitteesta tullaan jäämään n. 5,0 milj. euroa.
- Tontinvuokratulot toteutuvat arviolta n. 200 000 euroa talousarviota suurempina.
- Rakennusten ja alueiden kunnossapitokustannukset tulevat ylittymään noin 400 000 euroa. Suurimmat syyt tähän on Lehtisaaren koulun purkukustannusten yllättävän suuri lisätöiden määrä, pilaantuneen maan puhdistus Seppälänkankaalla ja kallionlujitus Säynätsalossa.
- Asemakaavoituksessa asiantuntijarahoista jää käyttämättä 110 000 euroa. Useat hankkeet eivät ole edenneet suunnitellusti mm. Lyseokorttelin arkkitehtikilpailu ei toteudu. Samoin kaupunkiliikenteen suunnittelussa asiantuntijarahoitusta jää käyttämättä n. 170 000 euroa (esim. SUMP-suunnitelma toteutuukin hankerahoituksella).
- Joukkoliikenteessä asiakastulot +300 000 euroa (luvuissa näkyy Valon kaupunki tapahtuman aikana toteutettu kausilippukampanjan myyntitulot).

Selvitys toimenpiteistä talousarviossa pysymiseksi

- Maanmyyntivoittojen -5,0 M€ ennusteen vajetta ei pystytä kokonaan kattamaan toimialan muista palveluista.

Paluu diaan toimintakatteet

JYVÄSKYLÄ

Tilapalvelu-liikelaitos (1/2)

Keskeiset tapahtumat toiminnassa

- Talonrakennusinvestoinnit etenevät suunnitelman mukaisesti. Merkittävimmistä valmistuneista investoinneista on käyttöön otettu peruskorjattu Teatteri, peruskorjattu Jyskän koulun vanhan osa ja Kivistön päiväkoti. Keskustan päiväkodin rakennus valmistuu lokakuun alussa ja sen piha-alueet marraskuun alussa.
- Jyväskylässä peruskorjatussa Teatteritalossa syksyllä järjestettävän sisäilmapajan valmistelu on käynnissä. Sisäilmapajan teema on Tekoja sisäilman eteen.
- Lyseon päärakennuksen peruskorjauksen aloitus viivästyy ja aloittaminen vuoden 2026 aikana on epävarmaa.

JYVÄSKYLÄ

Tilapalvelu-liikelaitos (2/2)

Tilapalvelu-liikelaitoksen toimintakate tulee ennusteen mukaan toteutumaan 3,2 miljoonaa euroa talousarviota parempana.

Toimintakate

				Poikkeama	
1 000 euroa	TA 2026	TA+M 2026	TPE 2026	TA	TA+M
Tilapalvelu -liikelaitos	-38 788,0	-38 788,0	-42 016,0	-3 228,0	-3 228,0

Selvitys talousarviopoikkeamien syistä

- Tulojen ennakoidaan toteutuvat 1,1 M€ talousarviota suurempina
  - Sotekohteiden yhtiöityksen seurauksena osa arvioiduista kohteista eivät siirtyneet yhtiöön, vuokratulot paranevat näiden osalta n. 0,6 M€
  - Talousarvio oli tehty oletuksella että yhtiöitettävät kohteet olisivat siirtyneet jo vuodenvaihteessa 2025, mutta koska siirto tapahtui huhtikuussa 2026, vuokratulot paranevat n. 0,3 M€
  - Muita ulkoisia laskutusmuutoksia sekä indeksikorotuksia 0,2 M€
  - Sisäiset vuokrat toteutunevat 0,2 M€ talousarviota pienempinä pääosin Savulahden liikuntapuiston päiväkodin hankkeen siirtymisestä ja tästä aiheutuneesta vuokran hyvittämisestä
- Menojen ennakoidaan toteutuvat n. 2,1 M€ talousarviota pienempinä
  - Henkilöstömenot toteutunevat n. 0,1 M€ talousarviota pienempinä
  - Lämmitysmenojen ennustetaan ylittävän talousarvion 78 te johtuen keskimääräistä kylmemmästä alkuvuodesta
  - Sähkö-, vesi- ja muut materiaalimenot alittunevat yht. 0,4 M€
  - Vuokra- ja vastikemenot alittunevat 0,4 M€
  - Asiantuntijapalvelut alittunevat 0,7 M€
- Toimintakatteen ennustetaan toteutuvan 3,2 M€ talousarviota suurempana
- Poistojen ennustetaan toteutuvan talousarvion mukaisina. Poistot tarkentuvat vielä loppuvuoden aikana pitoaikojen ja mahdollisten alaskirjausten takia.
- Tilikauden ylijäämän ennustetaan toteutuvan 3,2 M€ talousarviota suurempana.

Paluu diaan toimintakatteet

JYVÄSKYLÄ

Toiminnalliset tavoitteet



Tavoitteen tilan merkintä:

- tulee toteutumaan
- tulee toteutumaan osittain
- ei tule toteutumaan
- toteutumista ei voida arvioida

Konsernihallinto

Toiminnallinen tavoite	Toiminnallinen mittari	Lähtötaso	Tavoitetaso	Palvelualue/vastuutaho	Toteutunut 30.9.	Tila
Suositaan konsernin varainhankinnassa vihreää rahoitusta (vihreän rahoituksen kriteerien huomioiminen)	Nostettu uusi vihreä laina	Konsernissa 9 kpl vihreitä lainoja	Vihreän rahoituksen lisääminen	Talous ja omistajaohjaus	Nostettu JS Puhdistamolle uusi vihreä laina	
Hyvinvointisuunnitelma päivitetään vastaamaan hyvinvointikertomuksessa 2021–2024 esiin nostettuja ilmiöitä	Hyvinvointisuunnitelma 2027–2030	Ei päivitetty	Päivitetty suunnitelma hyväksytty valtuustossa	Strategia ja kehittäminen	Hyvinvointiohjelma 2027-2030 on päivitetty ja hyväksytty valtuustossa 28.9.2026	

Elinkeino- ja työllisyyspalvelut (1/3)

Toiminnallinen tavoite	Toiminnallinen mittari	Lähtötaso	Tavoitetaso	Palvelualue/vastuutaho	Toteutunut 30.9.	Tila
Kansainvälisten matkailijoiden yöpymisvuorokausien määrän kasvu Keski-Suomen matkailualueella (Visit Jyväskylä Regionin toiminta-alue)	Majoitustilastot /rekisteröity yöpyminen (Visitory)	102 k	110 k (n. +8%)	Visit Jyväskylä Region/ Susanne Rasmus	Tavoitetaso asetettu koko vuodelle. Lokakuun alussa saatavilla rekisteröityjen yöpymisten määrä ajalta 1-8/2026: 101 k.	
Hippoksen positiivinen kehittyminen jatkuu	Hipposkeskuksen rakentamisen käynnistyminen	Rakentamista ei ole aloitettu, lainvoimaiset päätökset Hippos keskuksen rakentamiselle	Rakentaminen on käynnissä ja operointiyhtiö toiminnassa	Elinkeinopalvelut/Ville Niskakangas, Ari Tolonen	Hipposkeskuksen rakentaminen on alkanut ja etenee aikataulussa.	
Sijoittumispalveluilla edistetään aktiivisesti yritysten sijoittumista Jyväskylään	Sijoittumispäätöksen tehneiden yritysten lukumäärä, jotka ovat olleet sijoittumispalveluiden asiakkaita	Viisi sijoittumispää-töstä v. 2024	6-8 sijoittumispäätöstä	Yrityspalvelut/Risto Kovala	Kolmen ensimmäisen vuosineljänneksen osalta tuloksena on neljä sijoittumispäätöksen tehnyttä yritystä. Tavoitetason lopullista toteutumista on tässä vaiheessa vuotta vielä hieman vaikea arvioida. Sijoittumisneuvotteluja vuoden alusta lukien on käyty noin 40 kappaletta.	

Elinkeino- ja työllisyyspalvelut (2/3)

Toiminnallinen tavoite	Toiminnallinen mittari	Lähtötaso	Tavoitetaso	Palvelualue/Vastuutaho	Toteutunut 30.9.	Tila
Elinvoimapalvelujen tavoite: Jyväskylän kaupungin ja korkeakoulujen muodostama innovaatioekosysteemi, joka kiihdyttää osallistuvien yritysten, kasvua, TKI-kehitystä ja kansainvälistymistä, ekosysteemityön painopistealueiden mukaisesti.	Yritysten TKI-investoinnit ja kehitystyö lisääntyvät, uusia avauksia kansainvälistymiseen ja vientiin, korkean osaamista-son työpaikkojen syntyminen. Ekosysteemihankekauden 2025-2027 välittömänä tavoitteena on: 21 tuote- tai prosessi innovaatiota tekevää yritystä, 11 päästövähennyksiä, energiatehokkuutta ja uusiutuvaa energiaa edistävää demonstraatiota. Lisätavoitteina 8 uutta liiketoimintaa aloittavaa yritystä ja uusia työpaikkoja	Tavoitteen toteutuminen selvitetään kysymällä hankkeen kuluessa ja sen jälkeen osallistujayrityksiltä hankkeen yksilöidyistä vaikutuksista yrityksen liiketoimintaan. Lähtötaso on tilanne, jossa näitä vaikutuksia ei ole vielä syntynyt.	Välittömät tavoitteet ekosysteemi-hankekaudella 2025-2027: 21 tuote- tai prosessi innovaatiota tekevää yritystä 11 päästövähennyksiä, energiatehokkuutta ja uusiutuvaa energiaa edistävää demonstraatiota. Lisätavoitteet: 8 uutta yritystä Uusia työpaikkoja	Elinvoima-palvelut	Hanketavoitteiden toteutumista on selvitetty hankekohtaisilla kyselyillä kunkin hankkeen vaiheen mukaan. Ensimmäisen neljänneksen aikana ekosysteemihankkeilla raportoitiin 5 tuote- tai prosessi-innovaatiota tekevää yritystä. Lisäksi raportoitiin 5 yritystä jotka aloittivat uutta liiketoimintaa ja 1 uusi työpaikka. Kolmannen kvartaalin tiedot ovat edelleen samat, sillä uusia indikaattorikyselyitä ei ole toteutettu edellisen katsauksen jälkeen.	
Nuorten työllistyminen ja koulutuksiin ohjaaminen tehostuu	Ammattikouluttamattomien alle 30-vuotiaiden määrä: -Nuorten työttömyyden nopea päättyminen (työnhaun kesto) -Tiiviimpi ohjaamoyhteistyö: työllistymiseen ja koulutukseen liittyvien ohjausten asiointimäärä kasvaa	8/2025: ilman ammattikoulutusta alle 30-v: 2020 Työttömyyden kesto 42 vkoa	– 1800 (n. -10%) – Työttömyyden ka. kesto 39 vkoa – Ohjaamon työllistymiseen tai koulutukseen liittyvät ohjausmäärät kasvavat +10 %	Työllisyyspalvelut/ Hanna Lähteelä	9/2026: Ilman ammattikoulutusta olevien alle 30-v määrä: 1737 Työttömyyden keskimääräinen kesto: 43 vkoa Ohjaamo ja työllisyyspalvelut ovat tiivistäneet yhteistyötä nuorten palveluihin ohjauksessa, yhteisasiakkuuksien hoidossa sekä työllistymistä ja koulutukseen siirtymistä tukevien palvelupolkujen kehittämisessä.	

Elinkeino- ja työllisyyspalvelut (3/3)

Toiminnallinen tavoite	Toiminnallinen mittari	Lähtötaso	Tavoitetaso	Palvelualue/vastuutaho	Toteutunut 30.9.	Tila
Työnantajapalvelut/ Rekrytointipalvelut: palvelujen tunnettavuus ja käytettävyys lisääntyy	Palveluiden käyttömäärä Kuinka moni työllisyysalueen yritys käyttää palveluja (palkkatuki, työkokeilu, soitot, ehdokashakupaikat, palvelut jne.)	Esittelyt 2024: 1214, eri paikat 159 (kk-luku) Jyväskylä-Muurame: 2025: eri paikat 22, esittelyt 105	Palveluiden käyttömäärä kasvavaa: • Ta-yhteydenotot +10% • Ta-käynnit +30% • Rekrytointipalvelut +10%	Yrityspalvelut/Risto Kovala Työnantajapalvelut/ Anna-Kaisa Räsänen	TA-käynnit Q3/2026: 165 yritystä, joista 161 eri yritystä -> + 89 % Rekrytointipalvelut Q3/2026: ehdokashakupaikkoja 60 kpl, 46 eri toimeksiantoon (Q2/2026 vastaavat luvut: eh-paikkoja 55 kpl, 37 eri yritykseen)	
International House/Kansainväliset osaajat: kansainväliset osaajat ja työnhakija-asiakkaat työllistyvät alueen työmarkkinoille nykyistä paremmin	Tilastoidaan ulkomaalaisten työnhakija-asiakkaiden työnhakujen päättymiset ja päättymissyyt Tavoitellaan seuraavissa päättymissyissä kasvua: työllistyminen, opinnot, starttiraha sekä muu yrittäjyyteen päättyvä työnhaku.	1-7/2025: Työllistymiseen, opintoihin ja yrittäjyyteen päättyneitä työnhakuja yhteensä 188. Asiakasmäärä 14.8: 2376	Työnhaun päättyvät tavoitelluilla syillä määrällisesti + 10%	Koko toimiala	Vuosi 2026 Q3: päättyneet työnhaut 236, joista 170 ko. syihin. Työnhakija-asiakasmäärä 2518 (29.9.) Tavoiteltuihin syihin päättyneet työnhaut kasvaneet 16,3 prosenttiyksikköä (29%)	
Työttömyysaste kääntyy laskuun	Verrataan suhteessa suuriin kaupunkeihin: • tavoitteena suurten kaupunkien (11) keskiarvo tai mediaani	6/2025: Sijalla 10 Työttömyysaste 15,7 Suurten kaupunkien keskiarvo 14,2 Muurame 6/25 10,1%	Sija 6 tai suurten kaupunkien työttömyysasteen keskiarvo. Muurame: alle valtakunnallisen keskiarvon (6/2025: 9,9 %)	Koko toimiala/ työllisyyspalvelut/Hanna Lähteelä	Työttömyysaste(8/2026): Jyväskylä 15,6% Muurame 8,9% Suurten kaupunkien ka.(11 kaupunkia) 14,21%	
Käynnistetään Jyväskylä mallin toteutus	Jyväskylä malli on käynnistynyt	Ei ole käynnistynyt	On käynnistynyt	Koko toimiala/ Ari Tolonen	Jyväskylän mallin toimenpiteitä valmistellaan hyvää vauhtia.	

Kasvun ja oppimisen palvelut (1/4)

Toiminnallinen tavoite	Toiminnallinen mittari	Lähtötaso	Tavoitetaso	Palvelualue/ vastuutaho	Toteutunut 30.9.	Tila
Varhaiskasvatus- ja esi- ja perusopetuspalvelut järjestetään kysynnän mukaisesti lähipalveluna ja lähikouluperiaatteen mukaisesti.	Palveluverkkosuunnitelma , investointiohjelma Lapsen ja oppilaan saama tuki lähipalveluna vahvistuu inklusiivisen periaatteen mukaisesti.	Perusopetuksessa oppilaskohtainen tuki toteutuu alle 50 %. Esiopetus toteutuu lähikouluperiaatteen mukaisesti.	Perusopetuksessa yli 50 % oppilaskohtaista tukea saavista oppilaista saa tuen lähikoulussaan.	Varhaiskasvatuksen ja perusopetuksen palvelualueet	Esiopetuksessa lapsikohtainen tuki toteutuu lähipalveluna yli 50% Varhaiskasvatuksessa kaikilla alueilla palvelu ei järjesty lähipalveluna. Kaikki lapset saavat tuen omassa päiväkodissaan. Perusopetuksessa oppilaskohtainen tuki toteutuu lähikoulussa yli 50 %.	
Muuttunut tuen lainsäädäntö toteutuu esi- ja perusopetuksessa kunnallisissa ja yksityisissä palveluissa.	Esiopetuksessa ryhmäkohtaiset tukimuodot on kirjattu pedagogiseen suunnitelmaan (PESU). Perusopetuksessa toteutuu vähintään 0,122 / oppilas / koulu ryhmäkohtainen tuki.	Pedagogiseen suunnitelmaan kirjatut ryhmäkohtaiset tukimuodot ovat käytössä. Lakisääteinen resursointi.	Lapsikohtaisen tuen tarve vähenee. Oppilaskohtaisen tuen tarve vähenee.	Varhaiskasvatuksen ja perusopetuksen palvelualueet	Toteutumista ei voida arvioida. Toteutumista ei voida arvioida.	
Yhtenäinen opinpolku (5–8-vuotiaat) laajenee kolmessa vaiheessa kaikkiin päiväkoteihin ja kouluihin.	Yhtenäinen opinpolku toteutuu muissakin yksiköissä kuin päiväkotikouluissa.	Yhtenäinen opinpolku toteutuu itsenäisissä päiväkotikouluissa.	Yhtenäinen opinpolku laajenee satelliittipäiväkoti-kouluihin.	Varhaiskasvatuksen ja perusopetuksen palvelualueet	Toteutumista ei voida arvioida.	

Kasvun ja oppimisen palvelut (2/4)

Toiminnallinen tavoite	Toiminnallinen mittari	Lähtötaso	Tavoitetaso	Palvelualue/vastuutaho	Toteutunut 30.9.	Tila
Lisätään uimaopetusta esi- ja perusopetusikäisille sivistyslautakunnan määrittelemällä tavalla	Mittarit määritellään palveluissa myöhemmin.			Varhaiskasvatuksen ja perusopetuksen palvelualueet	Uimaopetusta lisätty	
Peruuttamattomien varhaiskasvatuksen asiakasmaksujen, hoitopäivien ja mahdollisten henkilöstösäästöjen kokonaisuus arvioidaan sivistyslautakunnassa.	Heinäkuun käyttöaste?			Varhaiskasvatuksen palvelualue	Kokonaisuustta tarkastellaan lautakunnassa syksyn aikana	
Koulupudokkaiden määrän väheneminen perusopetuksessa.	Yhä useampi saa päättötodistuksen.	32 oppilasta	25 oppilasta	Perusopetuksen palvelualue	Koulupudokkuuden määrä kasvussa.	
Selvittämättömien koulupoissaolojen vähentäminen.	Huoltajien tiedottaminen poissaololuokituksista.	19 211 poissaolomerkintää	Poissaolomerkinnät vähenevät 5 %	Perusopetuksen palvelualue	Ei voida tässä vaiheessa vuotta arvioida vähenemää.	
Varmistamme oppimisen ja koulunkäynnin tuen toteutumisen.	Ryhmäkohtainen ja oppilaskohtainen tuki toteutuu kouluissa suunnitellusti.		Kouluilla on käytössä yhteisesti sovitut ryhmäkohtaisen tuen toimintamallit. Oppilaskohtainen tuki toteutuu ajallaan ja suunnitelman mukaisesti.	Perusopetuksen palvelualue	Kouluilla yhteisesti sovitut toimintamallit.	

Kasvun ja oppimisen palvelut (3/4)

Toiminnallinen tavoite	Toiminnallinen mittari	Lähtötaso	Tavoitetaso	Palvelualue/vastuutaho	Toteutunut 30.9.	Tila
Parannamme oppijoiden ja huoltajien osallisuutta ottamalla käyttöön DigiOne -palvelut kodin ja koulun väliseen yhteistyöhön, opetuksen suunnitteluun ja arviointiin sekä oppimisen ja koulunkäynnin tukeen.	Käyttäjämäärä	Käyttäjiä 0 %.	30 %	Perusopetuksen palvelualue	Puistokadun koulu aloittanut pilotoinnin.	
Mahdollisimman moni oppilas syö kouluaterian päivittäin	Lautaslaskennan avulla saatava ruokailijamäärä (%)	80 %	90 %	Kylän Kattaus	Yhdeksän kuukauden keskiarvo on 78,9 %. Lautaslaskentaa on lisätty ja tarkennettu. Lautaslaskenta tehdään kuukausittain vaihtelevista ruokalajeista.	
Ruokalistan hiilijalanjäljen lähtötason määrittäminen vuoden 2026 aikana	Hiilidioksidiekvivalentti CO2-ekv	Määritellään vuoden 2026 aikana.	Määritellään vuoden 2026 aikana.	Kylän Kattaus	Lähtötaso määritelty.	
Ruokahävikin kokonaismäärän (lautas- ja tarjoiluhävikki ja keittiön biojäte) lähtötason selvittäminen vuoden 2026 aikana	Ruokahävikin kokonaismäärä kg (%)	Määritellään vuoden 2026 aikana.	Määritellään vuoden 2026 aikana.	Kylän Kattaus	Lähtötaso määritelty.	

Kasvun ja oppimisen palvelut (4/4)

Toiminnallinen tavoite	Toiminnallinen mittari	Lähtötaso	Tavoitetaso	Palvelualue/vastuutaho	Toteutunut 30.9.	Tila
Ehkäisevällä työllä alueellisessa ja koulunuorisotyössä tavoitetaan nuoria mahdollisimman laajasti eri alueilla.	Nuorisotyölliset kohtaamiskerrat (Huom. nuorisotyöllinen kohtaaminen ei ole sama kuin käyntikerta).	98 000	105 000	Nuorisopalveluiden palvelualue	98 775	
Kohdennetun nuorisotyön asiakkuudessa olevien nuorten määrä palaa vuoden 2023 mukaiselle tasolle Ankkuri-hankkeen päätyttyä.	Vahvasti tuettujen ja/tai palveluihin ohjattujen nuorten määrä.	700 (vuoden 2023 taso)	700	Nuorisopalveluiden palvelualue	723	
Nuorten työpajatoimintaan osallistuvien nuorten määrä pysyy vuoden 2025 tasolla.	Työpajatoimintaan osallistuvien nuorten määrä.	360	360	Nuorisopalveluiden palvelualue	279	
Tiivistynyt yhteistyö (mm. työllisyyspalvelut) lisää Ohjaamotoiminnan käyttökertoja.	Ohjaamon käyttökerrat.	6 500	7 000	Nuorisopalveluiden palvelualue	7 362	

Kulttuuri- ja liikuntapalvelut (1/2)

Toiminnallinen tavoite	Toiminnallinen mittari	Lähtötaso	Tavoitetaso	Palvelualue/vastuutaho	Toteutunut 30.9.	Tila
Liikkumisohjelman liikuntapalvelujen vastuulla olevien kehittämistoimenpiteiden käynnistäminen	Käynnistettyjen toimenpiteiden määrä	24/63 käynnistetty	50/63 käynnistetty	Liikuntapalvelut	45/63	
Liikuntainvestointien toteutuminen liikuntaolosuhteiden kehittämisohjelman mukaisesti. Kärkihankkeina Harjun Stadionin peruskorjaus ja laajennus, Vaajakoskeen liikuntapuiston peruskorjauksen toinen vaihe sekä Huhtasuon taitoliikuntapuisto.	Vuoden 2026 investointiohjelman mukaisten hankkeiden toteuttaminen suunnitelman mukaisesti.	Puutteelliset ja peruskorjaus-kuntoiset olosuhteet.	Hankkeiden toteuttaminen liikuntaolosuhteiden kehittämisohjelman mukaisesti. Olosuhde korjattu/rakennettu ja hanke toteutunut	Liikuntapalvelut	Toteutuu osittain	
Taiteen perusopetuksen oppilasmäärä ei vähene	Taiteen perusopetuksen oppilasmäärä	1 335	1 340	Kulttuuripalvelut / kansalaisopisto	Oppilasmäärä pysynyt lähes samana.	
Palveluiden saavutettavuus digitaalisessa muodossa paranee	Finnassa julkaistujen objektien määrä	17 753 objektia (2024)	21 000 objektia	Kulttuuripalvelut / Museopalvelut	Toteutuu odotetusti	

Kulttuuri- ja liikuntapalvelut (2/2)

Toiminnallinen tavoite	Toiminnallinen mittari	Lähtötaso	Tavoitetaso	Palvelualue/vastuutaho	Toteutunut 30.9.	Tila
Lisätään ja monipuolistetaan lapsille ja nuorille suunnattuja kulttuurisisältöjä	1. Kaikkien yksiköiden tapahtumatoiminta lapsille ja nuorille (kävijämäärät) 2. Kaikkien yksiköiden kulttuurikasvatustoiminta lapsille ja nuorille (kävijämäärät)	1. 14 530 (2024) 2. 36 552 (2024)	1. 18 000 2. 37 000	Kulttuurin palvelualue	1.kulttuuripalvelut 9734 kirjasto 3331 2. kulttuuripalvelut 11 967	
Aalto2-museokeskus saavuttaa kävijämäärätavoitteensa	A2:n kävijämäärä	Kävijämäärä vuoden 2025 lopussa	55 000	Kulttuuripalvelut/ Keski-Suomen museo Alvar Aalto -museo	Kävijämäärä syyskuun loppuun mennessä 35 259	
Edistetään Lyseokorttelin kulttuurikeskuksen suunnittelua yhteistyössä Tilapalvelun kanssa	Hankkeen edistyminen	Päätös hankkeen toteuttamisesta	Konseptityö ja sisältösuunnittelu käynnistetään	Kulttuuripalvelut/ kirjasto, museopalvelut, Kansalaisopisto		
Jyväskylän taidelaitokset ovat mukana Taidetestaajat-toiminnassa	1. Sinfonia tavoittaa 8-luokkalaiset taidetestaajat Keski-Suomen alueelta 2. Teatteri tavoittaa Jyväskylän 8-luokkalaiset taidetestaajat 3. Taidemuseo tavoittaa 8-luokkalaisia laajasti Keski-Suomen alueelta	1. 1 127 2. 1 360 3. 724	1. 1 200 2. 1 360 3. 1 200	Kulttuuripalvelut: Sinfonia, Kaupunginteatteri, Museopalvelut	Toteutunut Sinfonian osalta, ja tavoite tulee ylittymään lokakuussa, kun lukuvuoden 2026-27 projekti toteutuu jo tämän vuoden puolella. Toteutunut teatterin osalta. Taidetestaajat kävivät keväällä 2026 katsomassa Seitsemän veljestä esityksen. Toteutui osittain, yksi näytös peruuntui. Taidemuseon osalta toteuu osittain, osallistujien määrä jonkin verran alhaisempi. Pääsääntöisesti vierailut toteutuvat syksyn 2026 aikana	  

Kaupunkirakennepalvelut (1/2)

Toiminnallinen tavoite	Toiminnallinen mittari	Lähtötaso	Tavoitetaso	Palvelualue/vastuutaho	Toteutunut 30.9.	Tila
Kankaan alueen vetovoimaisuuden vahvistaminen ja virkistyskäytön edistäminen.	Tourujoen kunnostus	Joen vesi johdettavissa uuteen uomaan.	Urakka on valmis.	Kadut ja puistot	Käytävien kaiteiden asennus ja maanleikkaukset sekä vihertyöt ovat valmiina. Viimeisiä kivi- ja sähkötöitä, sekä vanhojen betonirakenteiden puhdistusta ja kunnostusta tehdään. Kankaankadun rakentamien on käynnissä. Tulvakanavaa ei ole vielä otettu käyttöön.	
Saavutettavuuden parantaminen VT4:n investointihankkeilla	Palokanorsi-hankkeen toteutus	Katusuunnitelmat valmiit ja suunnittelusopimus on allekirjoitettu.	Rakentamissuunnitelma on valmis ja toteuttamissopimus allekirjoitettu.	Kadut ja puistot	Rakentamissuunnittelu edennyt aikataulun mukaisesti runsaista lisäselvityksistä/tarkasteluista huolimatta. Toteuttamissopimuksen luonnos on tullut kommenteille.	
Linkki tulevaisuuteen –ohjelman uusiminen	Linkki tulevaisuuteen –ohjelman valmistelutilanne	Valmistelu on käynnissä.	Uusi ohjelma on hyväksytty seudun kunnanvaltuustoissa.	Kaupunkisuunnittelu	Ohjelma on valmistunut hyväksymiskäsittelyyn	
Yleiskaavan uudistaminen	Yleiskaavan uudistamisen valmistelutilanne	Yleiskaavan luonnos 2 on on ollut nähtävillä ja ehdotusvaihetta valmistellaan.	Yleiskaavaehdotus on asetettu nähtäville.	Kaupunkisuunnittelu	Yleiskaavaehdotus valmistuu joulukuuhun mennessä.	

Kaupunkirakennepalvelut (2/2)

Toiminnallinen tavoite	Toiminnallinen mittari	Lähtötaso	Tavoitetaso	Palvelualue/vastuutaho	Toteutunut 30.9.	Tila
Resurssiviisas Jyväskylä -ohjelman päivittäminen	Ohjelman valmistelutilanne	Valmistelu on käynnissä.	Ohjelma on hyväksytty kaupunginval-tuustossa.	Rakentaminen ja ympäristö/resurssiviisaus	Ohjelma hyväksytty kaupunginvaltuustossa 24.8.2026.	
Tonttiliittymien auraus mahdollistetaan niille henkilöille, joiden kotona asuminen hyvinvointialueen arvioimana vaarantuu auraamattomien liittymien vuoksi.	Uuden toimintamallin sopiminen ja käyttöönotto Keski-Suomen hyvinvointialueen kanssa.	Ei yhteistä toimintamallia Keski-Suomen hyvinvointialueen kanssa	Uusi toimintamalli käytössä.	Kadut ja puistot		
Kaikkien tonttiliittymien aurauksen kriteerit huomioidaan talvikunnossapidon tulevan kilpailutuksen yhteydessä.	Tonttiliittymien auraus on huomioitu 10/2026 alkavan sopimuskauden kilpailutuksessa.	Tämän hetken resurssit ei mahdollista kaikkien liittymien aurausta.	Kilpailutuksen tuloksena on saatu selville resurssit ja kustannukset, jonka pohjalta tarkastellaan mahdollisuudet liittymien auraukseen uudella sopimuskaudella.		Kilpailutus toteutettu.	

Tilapalvelu-liikelaitos

Toiminnallinen tavoite	Toiminnallinen mittari	Lähtötaso	Tavoitetaso	Palvelualue/vastuutaho	Toteutunut 30.9.	Tila
Luovutaan öljylämmityskohteista joko luopumalla kohteesta tai korvaamalla öljylämmitys kestävämmällä lämmitysmuodolla	öljylämmityskohteiden määrä (kpl)	4 kpl (vuoden lopun 2025 ennakoitu tilanne)	3 kpl 1/vuosi	Tilapalvelu-liikelaitos	Tavoite toteutuu. Syyskuun 2026 lopussa fossiilisella öljyllä lämmitettäviä kohteita ovat Oravasaaren koulu ja Muuratsalon pkk. Kuohun paloasema ja Korpilahden vanhainkoti siirtyivät SOTE-kiinteistöjen yhtiöittämisen yhteydessä Education Facilities Oy:n omistukseen.	
Toimitilojen vajaakäyttö pienenee	tyhjien tilojen suhde kaikkiin hallinnassa oleviin tiloihin (%)	8,3 % (2024 toteuma)	6,0 %	Tilapalvelu-liikelaitos	Tavoite toteutuu. Syyskuussa 2026 vajaakäyttöaste on 6,0 %. Ennuste vuoden lopun tilanteesta on 5,51 % mikäli Lyseon vanhan osan peruskorjaus käynnistyy 2026.	
Sisäilmasto-ongelmien vuoksi käytössä olevat väistötilat	sisäilmasto-ongelmien vuoksi käytössä olevat väistötilat (m2)	0 m^2 (2024 toteuma)	0 m^2	Tilapalvelu-liikelaitos	Tavoite toteutuu. Sisäilmaongelmien takia ei ole tiloja poissa käytöstä eikä väistötiloille tarvetta.	
JETS:iin liittyvä tavoite: kaudella 2026-2035 tehostetaan 10 % vuotuisesta energiankäytöstä + välitavoite 6 % vuodelle 2030.	Kokonaisenergian ominaiskulutus kWh/m3	46,2 kWh/m3 (2024 toteuma)	45,3 kWh/m3	Tilapalvelu-liikelaitos	Tavoite toteutuu: vuoden 2026 ennuste kokonaisenergian ominaiskulutukselle on 45,3 kWh/m3. JETS toimintasuunnitelma on valmis.	



Sisäinen valvonta ja riskienhallinta

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan suunnitelman seuranta ja toteutumisen arviointi

Toimialat ja liikelaitos ovat tunnistaneet riskejä sekä seuranneet riskien kehittymistä päivittämällä riskienhallinnan työkalua ja peilaamalla vuoden aikana toteutettuja hallintakeinoja suunniteltuihin hallintakeinoihin. Koko kaupunkitasoisesti merkittävimmiksi riskeiksi arvioitiin talousarvion laadintavaiheessa viisi riskiä, joihin toimialojen on tullut suunnitella hallintatoimenpiteitä. Ajantasaista tilannetta on käsitelty liikelaitoksen ja toimialojen johtoryhmissä.

Hallintakeinojen ja toimenpiteiden toteutuminen 1-9/2026

1. **Talouden suhdannevaihtelut ja tulorahoitukseen liittyvät epävarmuustekijät voivat vaarantaa kaupungin palvelutasoa, kehittämistä ja tuloksellisuuden parantamista**
   Työttömyys on pysynyt korkealla tasolla ja sen myötä myös kunnan maksuosuus työttömyystuista on ylittämässä talousarviossa olevan arvion vuodelle 2026. Samaan aikaan riskienhallintakeinoiksi suunnitellut Jyväskylä rekrytuki, palkkatuki ja nuorten rekrytuki näyttävät onnistuneen hyvin.
   Tontinmyynti ei ole vilkastunut ja myyntivoittotavoitteesta tullaan jäämään n. 5,0 milj. Euroa. Monetran ja sisäisen tarkastuksen kanssa yhteistyössä tehty tarkastus sivistyksen laskutusjärjestelmiin. Hallitusohjelmaa varten edunvalvontaohjelma valmis.

2. **Epäselvä ja puutteellinen yhteistyö hyvinvointialueen kanssa kuormittaa kaupungin palveluita ja voi aiheuttaa inhimillisiä, toiminnallisia, juridisia ja taloudellisia riskejä**
   Neuvottelut hyvinvointialueen kanssa Vertti –toimintojen osalta ovat vielä kesken. Riski merkittävä, että myyntituotot arvioitu liian isoiksi talousarvioon 2026. Perusopetuksen ennakoidut talousarvion alitukset pienentävät riskiä, mutta eivät välttämättä kata sitä kokonaan.
   Strateginen yhteistyösopimus on allekirjoitettu HVA:n ja Keski-Suomen kuntien kanssa, yhdyspintatyön toimeenpano aloitettu

3. **Puutteet sopimusosaamisessa ja sopimusten hallinnassa voivat suurentaa kaupungin talouden ja toiminnan riskejä**
   Sopimushallinnan koulutusta valmistellaan ja sopimushallinnan ohje on päivityksessä.

4. **Turvallisuusympäristön haasteet ovat kasvaneet ja riskienhallinta vaikeutunut**
   Jatkuvuussuunnittelutyö käynnissä koko kaupungissa ja syksyn valmiusharjoituksiin on valmistauduttu ja osallistuttu laajasti.
   ICT-infraa nykyaikaistettu tietoliikenteen osalta kevään aikana palveluiden ulkoistukseen perustuen. Kapasiteettipalvelut uudistetaan syyskaudella.
   Työn vaarojen ja riskien arviointi -työn tukea on tehostettu, mm. ohjaukseen lisätty resursointia. Kasvatuksellisten toimien, kurinpitokeinojen ja turvaamistoimien suunnitelman käyttöönotto kouluissa osana turvallisen oppimisympäristön kehittämistä.

5. **Henkilöstön kuormittuminen tai puutteet osaamisessa voivat vaarantaa toiminnan saumattoman jatkuvuuden, kehittämisen ja tuloksellisuuden**
   Esihenkilöiden pakollinen koulutusohjelma jatkuu. Henkilöstötyön linjaukset on valmisteltu. Tarkoituksena on, että ne ovat kaupunginhallituksen iltakoulussa 19.10.2026 ja etenevät sen jälkeen päätöksentekoon kaupunginhallitukseen. Vuodelle 2026 koulutussuunnitelmaa on toteutettu. Vuoden 2027 tavoitteista on käyty alustavat lähetekeskustelut johtoryhmien kanssa. Tällä hetkellä PROTO-hankkeessa on valmisteltu prosessikehittämisen toimintamallia sekä kuntapilottien toteutusta kaupungin toimintaprosessien kehittämisen tueksi. Henkilöstölle ja avainhenkilöille on järjestetty valmennuksia osaamisen vahvistamiseksi. Vuoden 2027 aikana toimintamallia testataan ja arvioidaan kuntapiloteissa, jatkokehitetään organisaatiokohtaista mallia ja tehdään juurrutussuunnitelma osana hankkeen toteutusta.

Mahdolliset muut merkittävät riskit tai tapahtumat 1-9/2026

Päällekkäiset kustannukset SAP:sta ja uusista HR/Talousjärjestelmistä jatkunevat pitkälle ensi vuoteen.
Omatoimikirjastojen häiriöt ovat lisääntyneet kirjastopalveluissa ja niihin hankitaan ulkopuolinen valvonta

Konsernihallinto

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan suunnitelman seuranta ja toteutumisen arviointi

Konsernihallinnon johtoryhmä on käsitellyt sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan suunnitelmaa kokousessaan 13.10.2026 Ja palvelualueet / yksiköt ovat päivittäneet vastuullaan olevien toimenpiteiden tilannetta Reiskaan.

Hallintakeinojen ja toimenpiteiden toteutuminen 1-9/2026

Sopimushallinta: Koulutus on valmistelussa lakipalveluissa ja odottaa sopimusohjeen päivittämistä

Turvallisuus: 2026 on harjoiteltu merkittävän paljon ja harjoittelua on tuettu. Jatkuvuussuunnitelmat ovat vähintään työn alla kaikilla palvelualueilla. Kaupunki-, palvelualue- ja yksikkökohtaisia tukitoimia sekä koulutuksia on toteutettu ennakoiden ja tarpeen mukaan (HR) Toimialojen johtoryhmiin ja tiimeihin on jalkauduttu, esim. työllisyyspalvelut, nuorisopalvelut, kasvun ja oppimisen turvallisuustyöryhmä, sivistyksen valmiusryhmä (RiTu)

Henkilöstö: Henkilöstötyön linjaukset on valmisteltu. Tarkoituksena on, että ne ovat kaupunginhallituksen iltakoulussa 19.10.2026 ja etenevät sen jälkeen päätöksentekoon kaupunginhallitukseen. Vuodelle 2026 koulutussuunnitelmaa on toteutettu. Vuoden 2027 tavoitteista on käyty alustavat lähetekeskustelut johtoryhmien kanssa. Tällä hetkellä PROTO-hankkeessa on valmisteltu prosessikehittämisen toimintamallia sekä kuntapilottien toteutusta kaupungin toimintaprosessien kehittämisen tueksi. Henkilöstölle ja avainhenkilöille on järjestetty valmennuksia osaamisen vahvistamiseksi. Vuoden 2027 aikana toimintamallia testataan ja arvioidaan kuntapiloteissa, jatkokehitetään organisaatiokohtaista mallia ja tehdään juurrutussuunnitelma osana hankkeen toteutusta.

Talous: Edistetty ja valmisteltu EU hankevalmisteluja erityisesti turvallisuuden teemassa uusina rahoitushakumuotoina KAPP ja Horisontti Eurooppa -ohjelma. Yhteensä kahdeksan hankehakua, joista 1 myönteinen, 1 kielteinen, 4 arvioitavana ja 2 kartoituksessa ja valmistelussa. Hallitusohjelmaa varten edunvalvontaohjelma valmis. Monetran ja sisäisen tarkastyksen kanssa yhteistyössä tehty tarkastus sivistyksen laskutusjärjestelmiin.

Mahdolliset muut merkittävät riskit tai tapahtumat 1-9/2026

Päällekkäiset kustannukset SAP:sta ja uusista HR/Talousjärjestelmistä jatkunevat pitkälle ensi vuoteen

JYVÄSKYLÄ

Elinkeino- ja työllisyyspalvelut

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan suunnitelman seuranta ja toteutumisen arviointi

Elinkeino- ja työllisyyspalveluiden toimialalla sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toimenpiteitä on toteutettu suunnitellusti ja tunnistettuihin riskeihin on pyritty reagoimaan aktiivisesti. Toimialan johtotyhmä on tunnistanut ja seurannut riskien kehittymistä päivittämällä riskienhallinnan Reiska-järjestelmää.

Hallintakeinojen ja toimenpiteiden toteutuminen 1-9/2026

Toimintaa seurataan säännöllisesti ja ongelmia ratkotaan aktiivisesti osana päivittäistä työtä.

Edelleen korkealla jatkuva työttömyys pitää kaupungille tulevaa kunnan maksuosuus työttömyystuista –maksua korkealla tasolla.

Mahdolliset muut merkittävät riskit tai tapahtumat 1-9/2026

- Työttömyys on pysynyt korkealla tasolla ja sen myötä myös kunnan maksuosuus työttömyystuista on ylittämässä talousarviossa olevan arvion vuodelle 2026.
- Toimiala on muuttanut Työntaloon melkein kokonaisuudessaan, Työllisyyspalveluiden rekry- ja urapalvelut-palveluyksikkö jatkaa toistaiseksi vielä toimintaansa Asemankulmalla.
- Työntalossa toimii palveluyhteistyö Kelan ja HVA:n kanssa. Palveluyhteistyötä kehitetään jatkuvasti yhdessä.

JYVÄSKYLÄ

Kasvun ja oppimisen palvelut

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan suunnitelman seuranta ja toteutumisen arviointi

Hallintakeinojen ja toimenpiteiden toteutuminen 1-9/2026

- **Kylän Kattaus**
  - Jatketaan edullisempien ja korvaavien tuotteiden valintaa ruokalistalle, elintarviketilausten tarkentamista ja ruokahävikin vähentämistä. Talouden suhdannevaihtelut, inflaatio, energian hinta ja sota Euroopassa sekä Lähi-idässä aiheuttaa elintarvike- ja polttoainekustannusten nousua ja voi vaikuttaa myös elintarvikkeiden saatavuuteen.

Mahdolliset muut merkittävät riskit tai tapahtumat 1-9/2026

- **Kylän Kattaus**
  - Erityisruokavalioiden lisääntyminen näkyy myös erityisruokavaliovirheissä. Virheet erityisruokavalioiden käsittelyssä ovat hieman lisääntyneet edellisvuoteen verrattuna. Virheiden syiden tarkemman selvityksen jälkeen arvioidaan ohjeiden päivittämisen ja lisäkoulutuksen tarve. Asia käydään läpi varhaiskasvatuksen ja perusopetuksen kanssa.

JYVÄSKYLÄ

Kulttuuri- ja liikuntapalvelut

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan suunnitelman seuranta ja toteutumisen arviointi

Hallintakeinojen ja toimenpiteiden toteutuminen 1-9/2026

- Kirjasto on käynnistänyt omatoimikirjastojen etävalvonnan ulkoistetun palvelun suunnittelun ja hankinnan.

Mahdolliset muut merkittävät riskit tai tapahtumat 1-9/2026

- Liikuntapalveluiden toimintaan kohdistuu riski hallinnon tehtävien lisääntyneistä sairauspoissaoloista. Pitkittyneet tai samanaikaiset poissaolot voivat mahdollisesti vaarantaa hallinnollisten prosessien sujuvuuden, aiheuttaa mahdollisia viiveitä valmistelu- ja raportointitehtävissä sekä lisätä jäljelle jäävän henkilöstön työkuormaa.
- Nykyisessä tilanteessa liikuntapalvelujen rakennuttamisen resurssi on hankkeiden määrään ja vaativuuteen suhteutettuna pieni ja riskienhallinnan näkökulmasta haavoittuvainen. Rakennuttamisen hankkeiden hallinta vaatii laajaa ja erikoistunutta osaamista. Investointiohjelman suunnittelun ja toteuttamisen tulisi perustua päätettyyn liikuntapaikkojen palveluverkkoon sekä palveluverkkoon perustuviin ja kohdekohtaisiin tarveselvityksiin.
- Omatoimikirjastojen häiriöt ovat lisääntyneet kirjastopalveluissa.

JYVÄSKYLÄ

Kaupunkirakennepalvelut

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan suunnitelman seuranta ja toteutumisen arviointi

Toimialan riskit vaikuttavat ennalta arvioidun kaltaisilta. Hallintakeinoja käytetty suunnitelman mukaisesti. Huomioitavaa, että hallintakinoina on osin tilanteen seuranta, sillä resurssia esimerkiksi korjausvelan hoitoon ei ole. Loppuvuoden aikana tarve panostaa henkilöstön kuormittuneisuuden selvittämiseen.

Hallintakeinojen ja toimenpiteiden toteutuminen 1-9/2026

Normaali tilannekuva (talouden, henkilöstön ja toiminnan) seuranta johtoryhmässä.

Varautumisen osalta poikkeuksellisen suuri panostus harjoitteluun. PAPU26 ja LVV26 harjoituksissa parannettu merkittävästi valmiuksia poikkeusoloissa toimimiseen ja toiminnan jatkuvuuden mahdollistamiseen.

Mahdolliset muut merkittävät riskit tai tapahtumat 1-9/2026

Raportointikaudella ei merkittäviä poikkeamahavaintoja.

JYVÄSKYLÄ

Tilapalvelu-liikelaitos

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan suunnitelman seuranta ja toteutumisen arviointi

- Tilapalvelun johtoryhmä tekee riskiarvioinnin sekä käsittelee ja raportoi arvioinnin neljännesvuokatsausten, sekä talousarvion laatimisen ja tilinpäätöksen yhteydessä. Merkittäviksi riskeiksi on tunnistettu seuraavat:
  - Kiinteistöjen sisäilmastoriski
  - Kiinteistöjen vajaakäyttö
  - Palvelutilojen kapasiteetin riittävyys
  - Investointihankkeiden priorisoinnin ja toteutuksen epäonnistuminen

Hallintakeinojen ja toimenpiteiden toteutuminen 1-9/2026

- Kiinteistön sisäilmastoriskiä hallitaan ohjaamalla sisäilmailmoitukset kaupungin sisäilmastoprosessin mukaiseen toimintatapaan. Suunnitelman mukaiset ja ennakoivat kuntoarviot on tehty PTS:n mukaisiin kohteisiin, sisäilmariskiä tai siihen liittyvää taloudellista riskiä ei ole ennakoimattomasti toteutunut.
- Kiinteistöjen vajaakäytön riski nähdään pysyvän hallinnassa vuonna 2026, sillä tyhjien rakennusten purkamisia on toteutunut merkittävä määrä ja meneillään (Cygnaeuksen väistökeittiö, Jokelan päiväkoti, Lohikosken väistön purku, Puuppolan hoivasairaalan loppupurut sekä kilpailutuksessa oleva Kuohun koulun asuinrakennus). Lisäksi Salmirannan rakennusten tyhjiä tiloja on otettu käyttöön Tavarat Kiertoon toimintaan.
- Palvelutilojen tarpeesta on tehty jatkuvaa tarkastelua tilakapasiteetin riittävyyden varmistamiseksi sekä käyty vuoropuhelua palvelualueiden kanssa toiminnan vaatimista muutoksista. Keskustan ja läntisen alueen kasvun ja oppimisen palveluverkkosuunnittelu etenee rinnan Norssiselvityksen kanssa. Palveluverkkosuunnittelulla hallitaan palvelutilojen kapasiteetin riittävyyttä.

Mahdolliset muut merkittävät riskit tai tapahtumat 1-9/2026

- Yksityisen varhaiskasvatuksen ja esiopetuksen toimintaedellytysten toteutumisen vaikutukset kaupungin oman varhaiskasvatuksen laajuuteen ja tilatarpeeseen.

JYVÄSKYLÄ



Tytäryhteisöjen neljännesvuosikatsaus 3/2026

TYTÄRYHTEISÖJEN TULOSENNUSTE

Kaupunkikonsernin kannalta merkittävien tytäryhteisöjen tulostaulu TPE 2026

Yhteisön nimi 1 000 euroa	Omistus-osuus	Liike-vaihto	Liikev. muutos	Tulos	Laina-kanta	Lainojen muutos	Henki-löstö	Osingot	Korko-tuloutus	Voitto-varat
Alva-yhtiöt Oy (kons)	100,0 %	223 326	35 925	15 708	455 730	-9 852	240	6 000	6 491	73 952
Jyväskylän Vuokra-asunnot Oy (kons)	100,0 %	57 490	-533	4 264	192 830	-10 196	41	400		1 123
Mustankorkea Oy	80,0 %	19 100	-3 193	1 900	0	0	46	2 600		9 456
Jyväs-Parkki Oy (kons)	100,0 %	10 167	-1 623	1 460	33 092	-2 232	11	0		19 140
Jykia Oy (kons)	84,9 %	13 103	1 622	5 565	47 344	-146	5	600		22 484
Jyväskylän Seudun Puhdistamo Oy	87,0 %	8 750	211	0	28 933	3 532	14	0		-1
Education Facilities Oy (kons)	100,0 %	4 672	1 050	1 091	22 552	-1 135	1	0		4 989
YHTEENSÄ		**336 608**	**33 459**	**29 988**	**780 481**	**-20 029**	**358**	**9 600**	**6 491**	**131 144**

Omistusosuus = Kaupungin suora ja välillinen omistusosuus 31.3.2026

Tulos = Konsernin tilikauden tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja

Voittovarat = Emoyhtiön osingonjakokelpoinen vapaa oma pääoma

- Yhtiöiden yhteenlasketun liikevaihdon ennustetaan kasvavan vuoden 2025 tilinpäätöksiin nähden 33,5 miljoonalla eurolla. Liikevaihdon arvioidaan kasvavan eniten Alvalla (35,9 miljoonaa euroa). Mustankorkean liikevaihto laskee eniten, -3,2 miljoonaa euroa.
- Yhtiöiden yhteenlaskettu tulos arvioidaan olevan 30,0 miljoonaa euroa, joten yhtiöt vahvistavat merkittävästi kaupunkikonsernin tulosta. Kaikkien yhtiöiden tulosennusteet ovat kohentuneet 1-3 2026 osavuosikatsauksessa raportoituihin tulosennusteisiin verrattuna.
- Yhtiöiden lainakanta laskee TP 2025 verrattuna -20,0 miljoonalla eurolla. Lainakanta arvioidaan laskevan JVA:lla -10,2 miljoonaa euroa lyhennysohjelmien mukaisten ja ylimääräisten lainalyhennysten johdosta. Jyväskylän Seudun Puhdistamolla lainakanta kasvaa 3,5 miljoonaa euroa Nenäinniemen energiatehokkuuden parantamiseen liittyvän investointihankkeen myötä.
- Jyväskylän Ammattikorkeakoulu Oy ei kuulu enää enemmistöosuuden myynnin jälkeen kaupunkikonserniin. Jyväskylän Jäähalli Oy:n liiketoiminta on päättynyt ja yhtiön juridinen lopettaminen selvitystilamenettelyn kautta on meneillään. Jyväskylän Yritystehdas Oy:lle ja Jyväskylän Hippoksen Kiinteistöhallinto Oy:lle aletaan asettaa valtuustoon nähden sitovia toiminnallisia ja taloudellisia tavoitteita vuoden 2027 talousarviosta alkaen.

JYVÄSKYLÄ

Tytäryhteisöjen toiminnalliset tavoitteet



Tavoitteen tilan merkintä:

- tulee toteutumaan
- tulee toteutumaan osittain
- ei tule toteutumaan
- toteutumista ei voida arvioida

Tytäryhteisöt (1/9)

Yhtiö	Tavoite	Mittarit	Lähtötaso	Tavoitetaso 2026	Toteuma 30.9.	Tila
Alva-yhtiöt Oy	Kaukolämmön hinta ei merkittävästi poikkea kymmenen suurimman kaupungin keskiarvosta	Kaukolämmön hinta verrattuna verrokkikaupunkien hintaan	Viimeisimmässä hintavertailussa vertailuryhmän toiseksi edullisin.	Kaukolämmön hinta ei merkittävästi poikkea kymmenen suurimman kaupungin keskiarvosta	Viimeisimmässä hintavertailussa vertailuryhmän toiseksi edullisin.	
	Hiilineutraali energiantuotanto	Ilmastotavoitteiden saavuttamiseksi luodun tiekartan toimenpiteet	JSP lämpöpumppulaitteist on investointihanke etenee projektisuunnitelman mukaisesti.	Ilmastotavoitteiden saavuttamiseksi luodun tiekartan toimenpiteet suunnitelman mukaisesti	Laitos on ollut koekäytössä ja vastaan-otettu.	
	Pääoman tuotto hyvällä tasolla	Sijoitetun pääoman tuotto -%	Vuonna 2024: 2,4%	2,0 %	Tulos on reilusti budjettia edellä.	
	Kysyntäjouston lisääminen	Toimenpiteet kysyntäjouston lisäämiseksi kaupungin kiinteistöihin	Kysyntäjouston pilottikohteet suunnittelussa kaupungin Tilapalvelun kanssa	Toimenpiteet kysyntäjouston lisäämiseksi kaupungin Tilapalvelun ja JVA:n kiinteistöihin 10 kpl	Keskusteluja on käyty Alvan ja Tilapalvelun välillä ja pilottikohteita on suunniteltu.	

Tytäryhteisöt (2/9)

Yhtiö	Tavoite	Mittarit	Lähtötaso	Tavoitetaso 2026	Toteuma 30.9.	Tila
Alva-yhtiöt Oy	Yhtiön toimittamien vesi- ja energiapalveluiden toimitusvarmuus hyvällä valtakunnallisella tasolla	Vesi- ja energiapalveluiden toimitusvarmuus suhteessa valtakunnalliseen tasoon.	Vesi- ja energiapalveluiden toimitusvarmuus on ollut vuoden 2025 aikana vähintään valtakunnallista keskitasoa.	Yhtiön toimittamien vesi- ja energiapalveluiden toimitusvarmuus hyvällä valtakunnallisella tasolla	Tilastot saadaan kerran vuodessa. Alku-vuonna ei merkittäviä poikkeamia.	
	Automaation ja tekoälyn hyödyntäminen toiminnan tehostamiseksi.			Automaation ja tekoälyn hyödyntäminen jokapäiväisessä toiminnassa.	Toteutukset etenevät.	
	Yhtiön tulee Kauppakadun peruskorjauksen jatkosuunnittelussa kiinnittää erityistä huomiota siihen, että kävelykadun katulämmitys pystytään toteuttamaan kustannus- ja energiatehokkaasti.					

Tytäryhteisöt (3/9)

Yhtiö	Tavoite	Mittarit	Lähtötaso	Tavoitetaso 2026	Toteuma 30.9.	Tila
Jyväskylän Vuokra-asunnot Oy	Asuntojen käyttöaste on korkea	Käyttöaste, %	Ennuste 2025: 94,0 %.	93,0 %	Toteuma 1-9/2026 yht. 94,82 %	
	Asukastyytyväisyys hyvällä tasolla	Asukastyytyväisyys, yleisarvosana asteikolla 1-6	Ennuste 2025: 4,0/6,0	4,0	Ei toteumatietoa 1-9 2026	
	Kohtuuhintainen asuminen	Vuokrataso suhteessa Jyväskylän vapaarahoitteisten vuokra-asuntojen keskivuokriin	Ennuste 2025: JVA:n vuokrahyöty 18 % alhaisempi	18% alhaisempi	Ei toteumatietoa 1-9/2026	

Tytäryhteisöt (4/9)

Yhtiö	Tavoite	Mittarit	Lähtötaso	Tavoitetaso 2026	Toteuma 30.9.	Tila
Mustankorkea Oy	Yhtiön tulee hoitaa omistajakuntiensa jätehuollon palvelutehtävät kustannustehokkaasti	Kiinteistöliiton indeksitalovertailussa jätehuollon kustannukset verrattuna muihin kuntiin.	11.9.2025 julkaistu vertailu: Jyväskylä sijalla 8	10 edullisimman joukossa	9.9.2026 julkaistu vertailu: Jyväskylä sijalla 8	
	Asiakastyytyväisyys hyvällä tasolla	NPS-palautemittari	Tammikuu-syyskuu 2025: NPS 72,8	≥ 70	Tammi-elokuun NPS 74,0	
	Yhtiön taloudellinen kannattavuus vakaa	Liikevoitto / eur	Ennuste 2025: n. 2,0 M€ (tytäryhtiön myyntivoitto oikaistu pois)	≥ 1,0 M€ (vuoden 2026 budjetin mukainen)	Tammi-elokuun liikevoitto n. 2,1 M€	

Tytäryhteisöt (5/9)

Yhtiö	Tavoite	Mittarit	Lähtötaso	Tavoitetaso 2026	Toteuma 30.9.	Tila
Jyväs-Parkki Oy	Yhtiö on aktiivisesti mukana kaupungin kehittämishankkeissa	Kehittämishank-keiden määrä	Hippos ja Lyseokorttelin pysäköintiratkaisut suunnittelussa. P-Hippos siirtymässä toteutukseen.	Yhtiö edistää aktiivisesti Lyseokorttelin ja P-Torin pysäköintiratkaisujen suunnittelua ja kehittämisestä.	P-Torin peruskorjausvaihto-ehtojen kartoitus ja kuntoarvion päivittäminen on käynnistynyt	
	Yhtiön taloudellinen kannattavuus säilyy hyvänä	Tilikauden tulos	Ennuste 2025: 2,8 M€	1,1 M€	Hiljaisen tammikuun jälkeen pysäköintimäärät on kääntyneet kasvuun	
	Resurssiviisaus toimenpiteet	Tehdyt toimenpiteet	Ennuste 2025: tehty sähkölatauspisteitä 6 kpl	Pyöräpysäköinnin lisääminen pysäköintitaloissa, 10 uutta paikkaa. Siirtyminen fossiilivapaan sähkön käyttöön Valaisinten vaihto	Pyöräpysäköinnin olosuhteita parannettu: paikkoja lisätty 10 kpl ja vaihdettu uusiin 10 kpl. Valaisinten vaihto energiatehokkaisiin käynnissä.	
	Yhtiö osallistuu kaupunkikeskustan vetovoimaa tukeviin toimenpiteisiin	Tehdyt toimenpiteet	Sopimuspysäköinti-kapasiteetin lisääminen P-Paraatissa. Tapahtumatoiminnan tukeminen (mm. Valon kaupunki ja Muotipäivät). P-Bussiparkin toteuttaminen turistibusseille.	3 kpl keskustan vetovoimaa tukevaa toimenpidettä	Yhteistyökumppanuudet kesän tapahtumissa, Kalevan Kisat ja Muotipäivät. Joulutorin yhteistyö-kumppanuus.	

Tytäryhteisöt (6/9)

Yhtiö	Tavoite	Mittarit	Lähtötaso	Tavoitetaso 2026	Toteuma 30.9.	Tila
Jykia Oy	Yhtiö kehittää elinkeinopoliittisesti tärkeitä kumppanuushankkeita.	Vireillä olevien kumppanuushankkeiden määrä (kpl)	Ennuste 2025: 2 kumppanuus-hanketta	2 kumppanuus-hanketta	Toteutunut 2 puolustusteollisuuden hanketta.	
	Kohteiden vajaakäytön minimointi	Vajaakäyttöaste -%	Ennuste 2025: <2,0 %	<2,0 %	Vajaakäyttö <2,0 %	
	Asiakastyytyväisyys hyvällä tasolla	Asiakastyytyväisyys, yleisarvosana asteikolla 1-5	Vuonna 2025 kysely toteutettu 10/2025	Arvosana > 3,5	Toteutumista ei voi arvioida, kysely toteutetaan 11/2026	
	Yhtiö on taloudellisesti kannattava	Tilikauden tulos/eur	Ennuste 2025: 3,1 M€	2,3 M€	Ennuste 4,5 M€	

Tytäryhteisöt (7/9)

Yhtiö	Tavoite	Mittarit	Lähtötaso	Tavoitetaso 2026	Toteuma 30.9.	Tila
Jyväskylän Seudun Puhdistamo Oy	Jäteveden käsittelyn yksikkökustannukset ovat kohtuullisella tasolla vertailukaupunkien joukossa, kuten jatkossa esim. Tampereen keskuspuhdistamon kanssa.	Jäteveden käsittelyn yksikkökustan-nukset (Nenäinniemen puhdistamo).	Toteuma 2024: 0,57 €/m3	Kustannustason nousun johdosta (käyttö- ja pääomakustannukset) tavoitetaso on 0,61 €/m3. Taso on edelleen kilpailukykyinen verrattuna suurten kaupunkien puhdistamoihin.	Toteutunee	
	Yhtiö käsittelee puhdistamoille johdetut jätevedet voimassa olevien ympäristölupaehtojen mukaisesti.	Jätevesien käsittely ympäristölupa-ehtojen mukaisesti	Toteuma 2024: Toteutui Nenäinniemen puhdistamolla. Korpilahden vanhalla puhdistamolla kaikkia ympäristöluvan tavoitteita ei aivan saavutettu.	Toteutuu Nenäinniemen puhdistamolla. Tavoitellaan Korpilahden puhdistamolla mahdollisimman hyvää käsittelytulosta. Vuonna 1974 rakennettu puhdistamo ei vastaa tämän päivän vaatimuksia.	Toteutuu Nenäinniemen puhdistamolla. Toteutunee osittain myös Korpilahden puhdistamolla.	

Tytäryhteisöt (8/9)

Yhtiö	Tavoite	Mittarit	Lähtötaso	Tavoitetaso 2026	Toteuma 30.9.	Tila
Jyväskylän Seudun Puhdistamo Oy	Yhtiö käyttää hiilijalanjäljen laskentaraportteja toiminnan suunnittelussa ja tavoiteasetannassa.	Hiilijalanjäljen vuosittainen muutos.	Lähtötasona hiilijalanjälki vuonna 2024	Hiilijalanjälki pienempi kuin 2024. Puhdistamon hiilijalanjäljestä n. 70 % aiheutuu altaista il-maan pääsevästä typpioksiduulista.	Puhdistamon mahdollisuudet pienentää hiilijalanjälkeä alkavat olla hyvin rajalliset. Jotta hiilijalanjälkeä pystyisi entisestään pienentämään tulisi meidän saada typpioksiduulipäästöjä alemmaksi. Tavoitteen toteutuminen selviää keväällä 2027, kun vuoden 2026 hiilijalanjälkiraportti valmistuu.	
	Energiankulutuksen seuranta ja säästötavoitteet.	Nenäinniemen puhdistamon kokonaisenergia-kulutus.	Vuoden 2021 kokonaisenergia-kulutus	Tavoitteena vähentää Nenäinniemen puhdistamon energiankulutusta vuosittain 1 %	Tavoite on muokattu ostettavan sähköenergian kulutusta koskevaksi ja tällöin se toteutuu.	
	Alvan lämpöpumppulaitok-sen käyttöönotto sekä käytön jatkuvuus.	Onnistunut lämpöpumppulaitoksen käynnistys ja operointiin liittyvän yhteistyön vakiinnuttaminen.	Nenäinniemen puhdistamon ja lämpöpumppulai-toksen rajapintojen toteutus on valmis yhteistä käyttöönottoa varten.	JSP:n tavoite tuottaa keskeytyksettä laatuvaatimukset täyttävää käsiteltyä jätevettä lämpöpumppulaitoksen käyttöön.	Tavoite toteutuu	

Tytäryhteisöt (9/9)

Yhtiö	Tavoite	Mittarit	Lähtötaso	Tavoitetaso 2026	Toteuma 30.9.	Tila
Education Facilities Oy	VPT Siiven omistuksesta luovutaan vaiheittain	Toimistorakennuksen vuokrasopimusten tilanne	Toimistorakennuksen vuokrasopimuksista yksi päättymässä vuoden 2025 lopussa.	Toimistorakennuksen vuokrasopimuksia uusittu.	Yksi jatkosopimus tehty vuoden 2027 loppuun saakka. Toiseen tilaan vuokralaishaku käynnissä.	
	VPT Siiven toimistorakennuksen tilojen vuokrausaste korkea	VPT Siiven toimistorakennuksen tilojen vuokra-aste - %	Ennuste 2025: 100 %	100 %	100 %	
	EF:n ja VPT Siiven taloudellinen kannattavuus vakaa	Yhteenlaskettu konsernin tulos/eur (ennen tp-siirtoja)	Ennuste 2025: 151.702 euroa	>500.000 euroa	Tuloksen ennustetaan olevan ennustetta parempi	



Tytäryhteisöjen sisäinen valvonta ja riskienhallinta 3/2026

TYTÄRYHTEISÖT

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan suunnitelman seuranta ja toteutumisen arviointi

- Tytäryhtiöissä sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toimenpiteitä on toteutettu riskienhallintasuunnitelmien mukaisesti ja tunnistettuihin riskeihin on reagoitu tarpeen mukaan. Tytäryhteisöillä on meneillään mm. sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan kehitysprojekteja, johdon katselmuksia sekä toimintojen auditointeja.
- Riskienhallinta perustuu sekä vuosikellon mukaiseen riskien kokonaistarkasteluun että toimintaan sisällytettyihin prosesseihin kuuluvaan jokapäiväiseen riskitarkasteluun. Keskeiset sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan tavoitteet on pääosin saavutettu ja menettelyt sekä toimintaperiaatteet ovat olleet riittäviä.

Hallintakeinojen ja toimenpiteiden toteutuminen 1-9/2026

- Riskienhallinta ja siihen liittyvät toimenpiteet ovat kehittyneet pääosin suunnitelmien mukaan. Riskienhallinta toimenpiteitä on tehty mm. kiinteistöihin, rahoitukseen ja IT:n turvallisuuteen liittyen sekä suunniteltu edelleen toimenpiteitä. Vuokralaisten liiketoiminnan kehittymistä seurataan aktiivisesti. Meneillään olevien lainsäädäntöhankkeiden valmistelua ja mahdollisia vaikutuksia liiketoimintaan seurataan ja arvioidaan aktiivisesti.

Mahdolliset muut merkittävät riskit tai tapahtumat 1-9/2026

- Erityisiä yhtiöiden toimintaa uhkaavia merkittäviä riskejä ei ole realisoitunut.

JYVÄSKYLÄ



Väestö ja työllisyys

JYVÄSKYLÄ

Jyväskylän väestökatsaus

Ennakkotiedot elokuu 2026



149 979

VÄKILUKU 31.8.2026

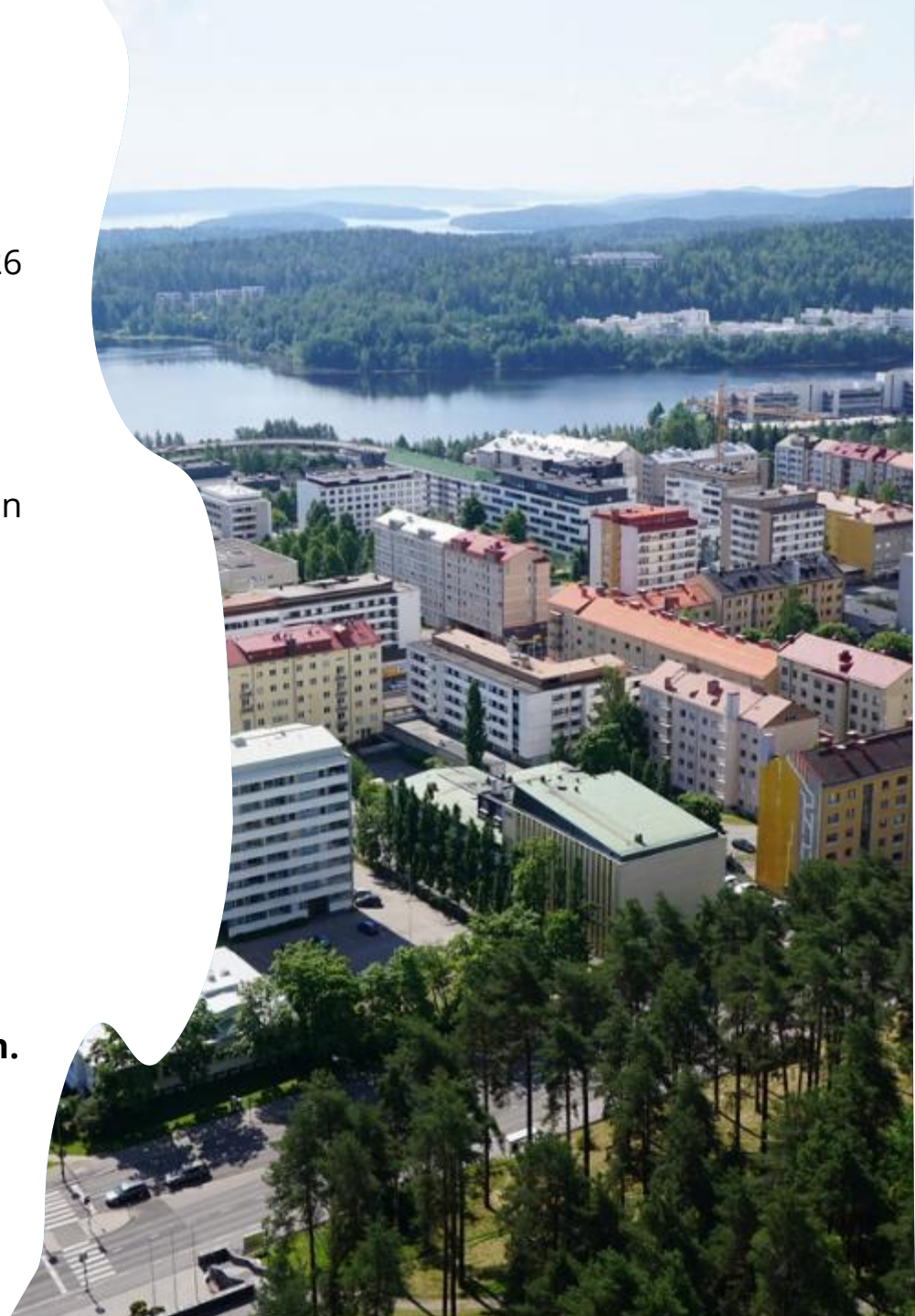
84

MUUTOS 1-8/2026

JYVÄSKYLÄ

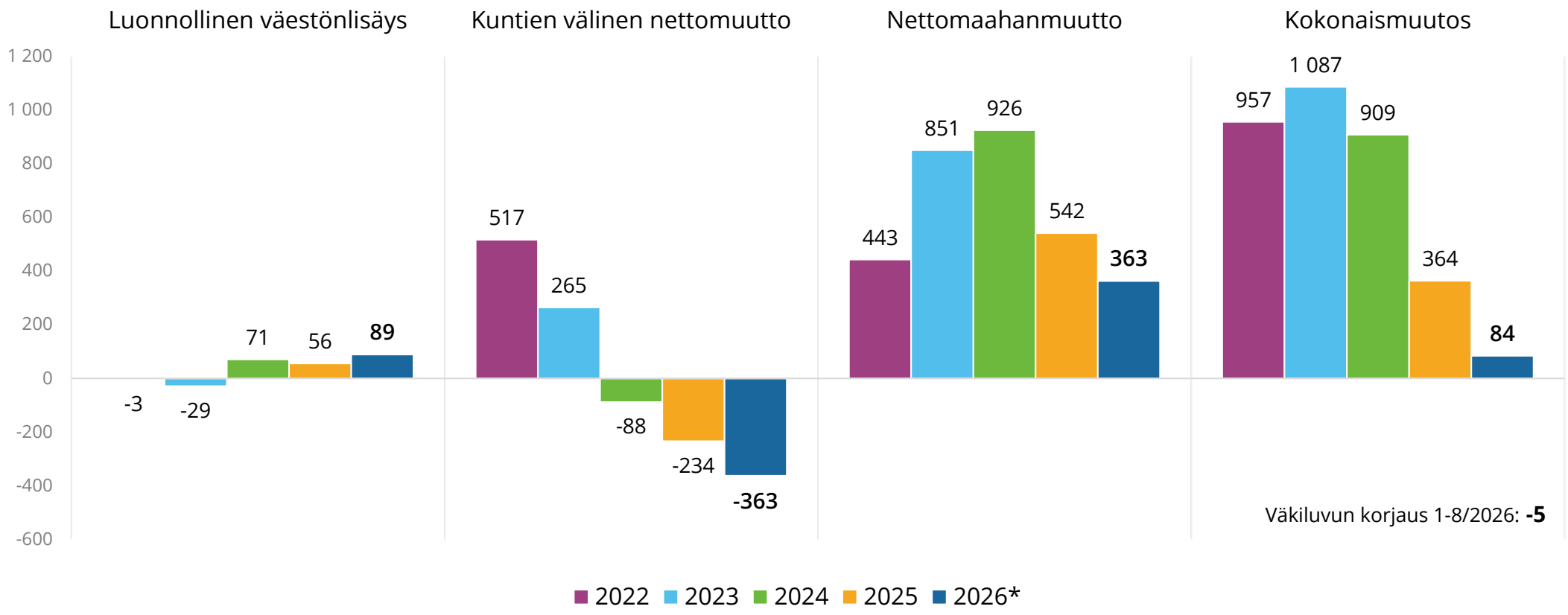
Yhteenveto väestönmuutoksista 1-8/2026

- Tilastokeskuksen ennakkotietojen mukaan Jyväskylän väkiluku oli elokuun 2026 lopussa **149 979**. Asukasmäärä kasvoi **84 henkilöllä** verrattuna vuoden 2025 loppuun.
- Väestönkehitystä tarkastelujaksolla tukivat nettomaahanmuutto (+363) ja luonnollinen väestönlisäys (+89). Kuntien välinen muuttotappio (-363) kuitenkin hidasti väestönkasvua. Lisäksi väkiluvun tilastokorjaus oli -5 henkilöä.
- Jyväskylän seudun väkiluku kasvoi yhteensä 52 henkilöllä. Seutukunnan kunnista väestö lisääntyi Muuramessa (+55), Uuraisilla (+11) ja Petäjävedellä (+2). Maakunnan väestömäärä puolestaan väheni 905 henkilöllä.
- 15 suurimman kaupungin vertailussa väkiluku kasvoi suhteellisesti eniten Turussa, Helsingissä, Espoossa ja Tampereella. Jyväskylän suhteellinen väestönkasvu jäi 0,1 prosenttiin alkuvuoden suuren kuntien välisen muuttotappion vuoksi. Elokuussa muuttoliikkeen suunta kuitenkin kääntyi, ja Jyväskylä sai kuntien välisestä muuttoliikkeestä **1 043 henkilön muuttovoiton.** Elokuun muuttovoittoa selittää erityisesti opiskelijoiden saapuminen kaupunkiin lukuvuoden alkaessa.



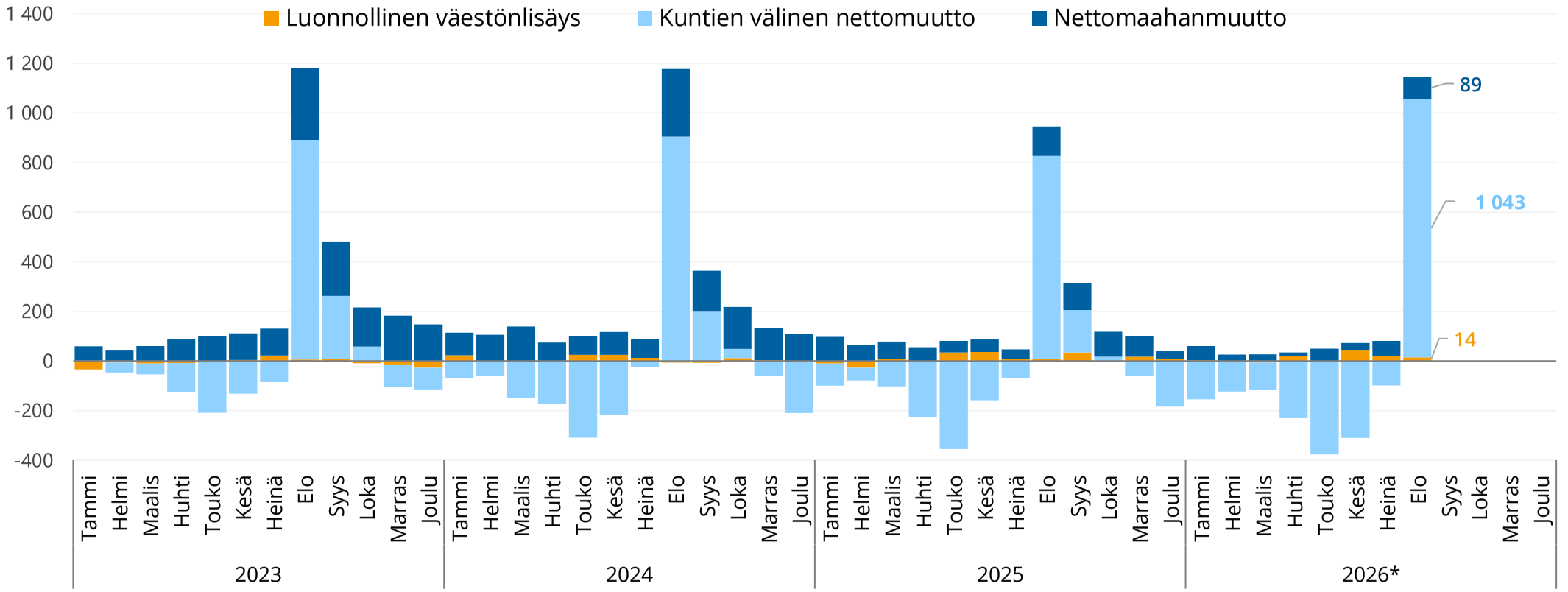
Jyväskylän väestönmuutoksen osatekijät 2022-2026

Tammi-elokuu



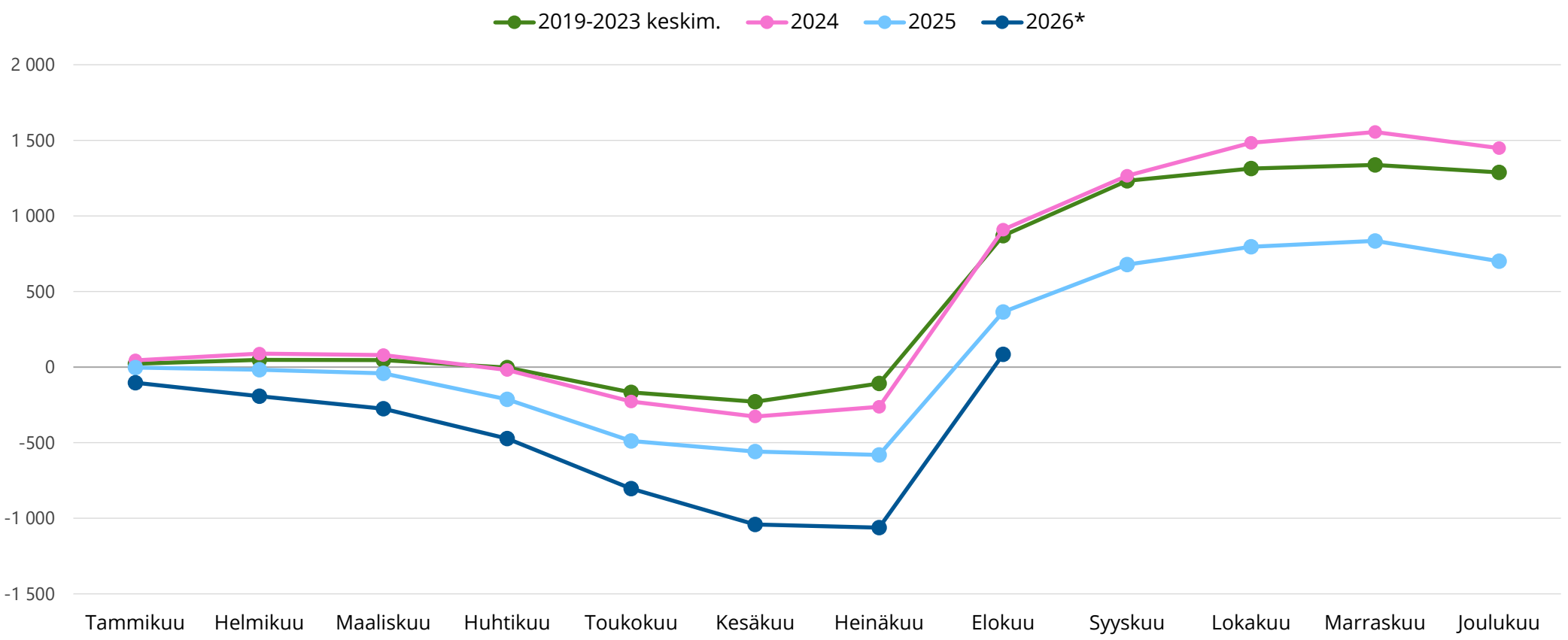
JYVÄSKYLÄ

Jyväskylän väestönmuutokset kuukausittain 2023-2026



JYVÄSKYLÄ

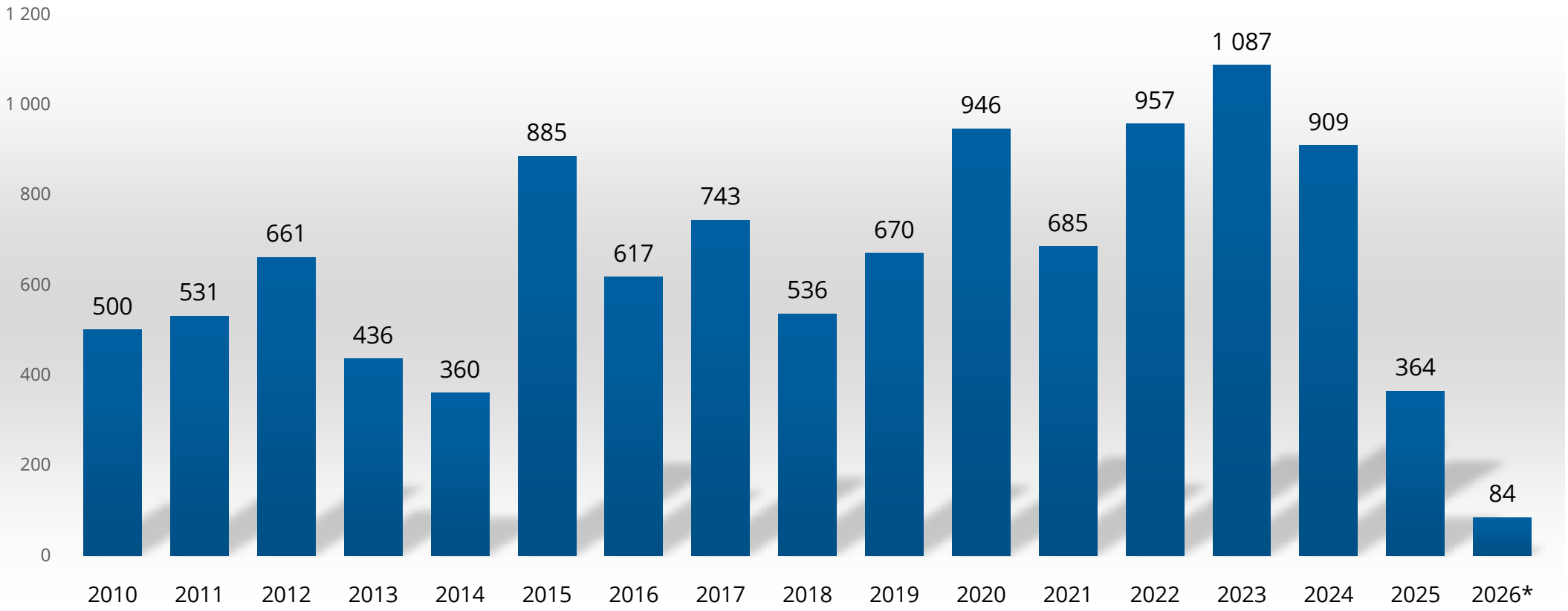
Väestönmuutosten kumulatiivinen kehitys Jyväskylässä kuukausittain 2019-2026



JYVÄSKYLÄ

Jyväskylän väestön kokonaismuutos 2010-2026

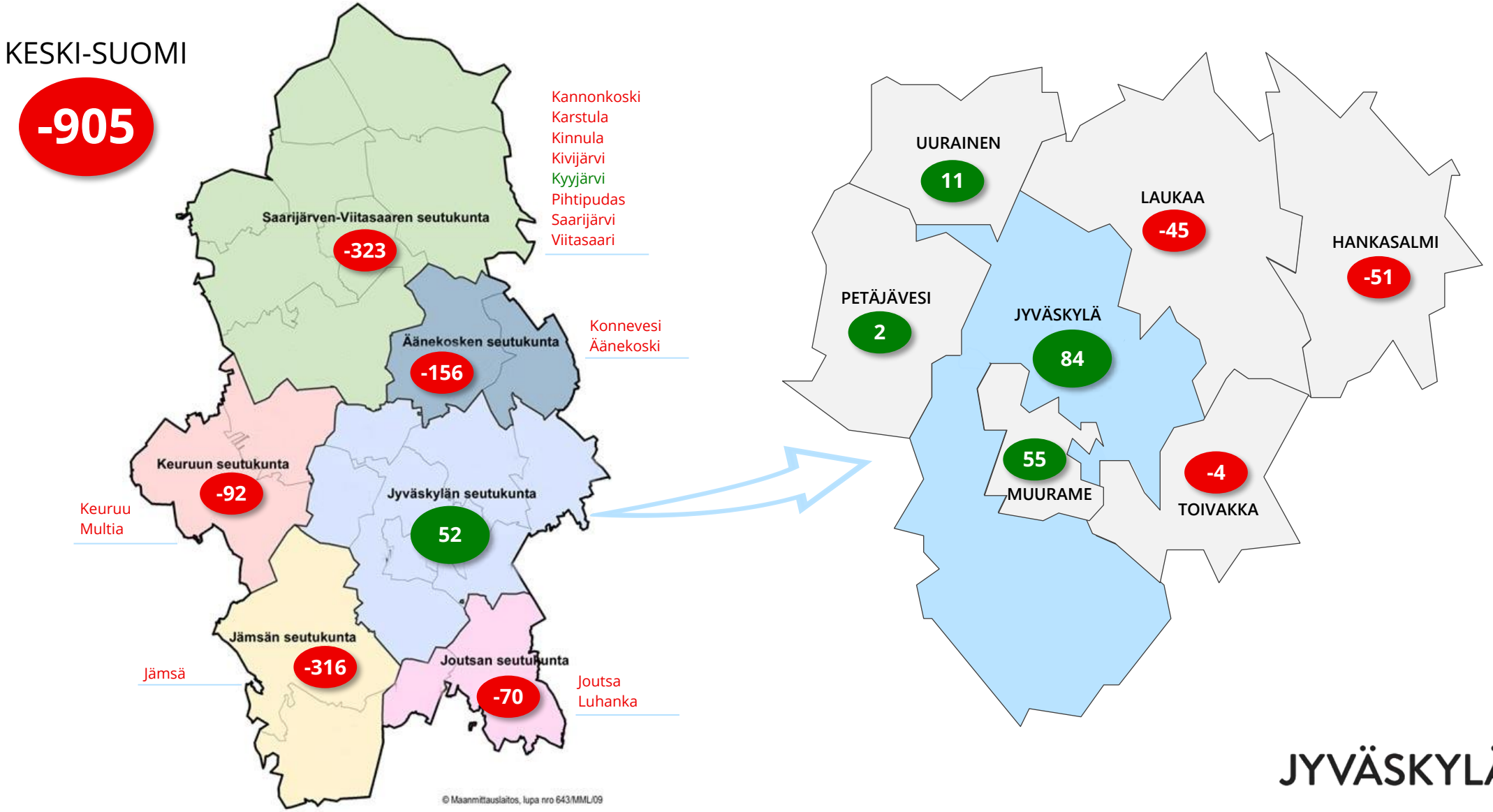
Tammi-elokuu



JYVÄSKYLÄ

Keski-Suomen ja Jyväskylän seutukunnan kuntien väestön kokonaismuutos 2026

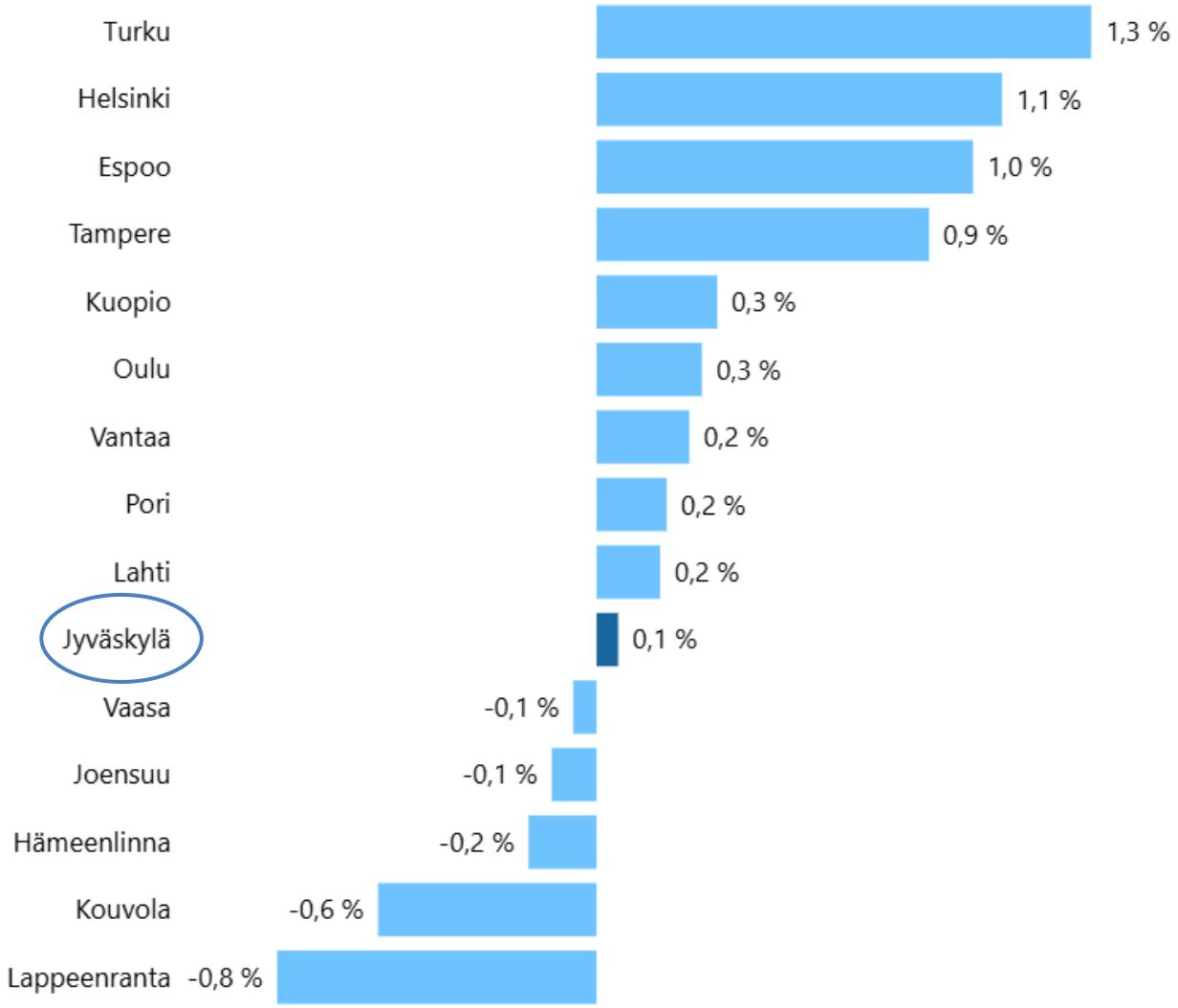
Tammi-elokuu



JYVÄSKYLÄ

15 suurimman kaupungin suhteellinen väkiluvun kehitys 2026, %

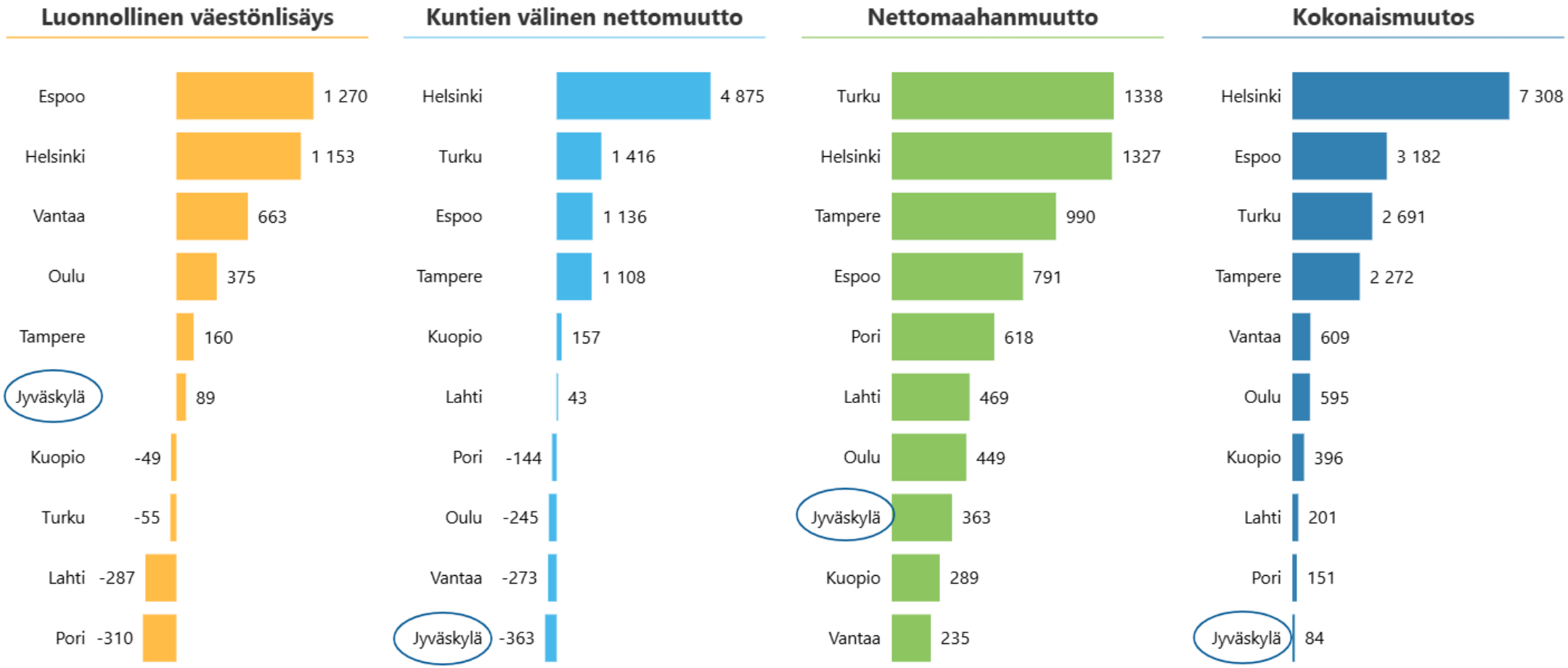
Vuoden 2025 lopun väkilukuun verrattuna.



JYVÄSKYLÄ

Väestönmuutokset 10 suurimmassa kaupungissa 2026

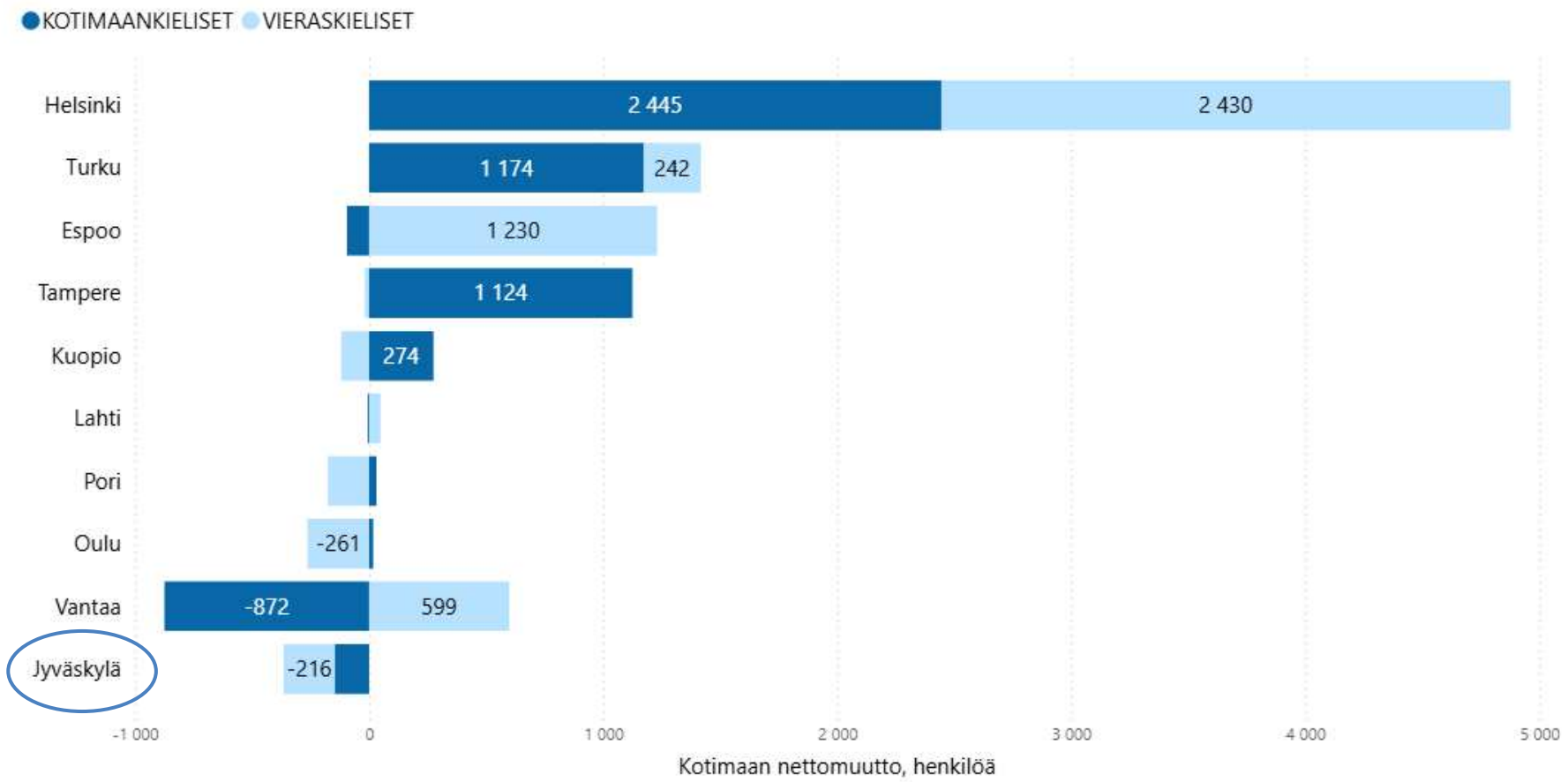
Tammi-elokuu



Kuntien välinen nettomuutto kielen mukaan 2026

10 suurinta kaupunkia

Tammi-elokuu



Lähde: Tilastokeskus/Kuntien ennakkotiedot

JYVÄSKYLÄ

Jyväskylän muuttoliikkeen suunnat 2026

Mistä tullaan, minne lähdetään ja nettomuuton top-alueet









Tulomuutto - lähtömuutto = Nettomuutto

Yhteensä 1-8/2026

Tulomuutto	5 629
Lähtömuutto	5 992
Nettomuutto	-363

Nettomuutto oli negatiivinen sekä **kotimaankielisten (-147)** että **vieraskielisten (-216)** osalta.

Luvut koskevat kotimaan muuttoliikettä.
Lähde: Tilastokeskus/Kuntien ennakkotiedot

JYVÄSKYLÄ

Tiedot Ja määritelmät

Vuoden 2026 tiedot ovat ennakkotietoja, aiempien vuosien tiedot lopullisia väestötietoja.
Vuonna 2026 väestönlisäys sisältää myös väkiluvun korjauksen.

- **Luonnollinen väestönlisäys** = elävänä syntyneiden ja kuolleiden erotus.
- **Kuntien välinen nettomuutto** = kuntien välisen tulomuuton ja kuntien välisen lähtömuuton erotus.
- **Nettomaahanmuutto** = maahanmuuton ja maastamuuton erotus.
- **Väestönlisäys** = luonnollisen väestönlisäyksen, kuntien välisen nettomuuton ja nettomaahanmuuton summa.
- **Kokonaismuutos** = luonnollisen väestönlisäyksen, kokonaisnettomuuton ja mahdollisen väkiluvun korjauksen summa.
- **Väkiluvun korjaus** koostuu pääosin jälkikäteen tehdyistä korjauksista muuttoilmoituksiin liittyen.

Lähde: Tilastokeskus, Väestötilastopalvelu: Väestönmuutosten kuukausitiedot, Kuntien ennakkotiedot
Tietojen kaupallinen käyttö tai tietojen luovuttaminen kaupalliseen käyttöön on kielletty.

Tulevat julkaisut – väestön ennakkotilasto 2026

- To 22.10.2026 – syyskuun tiedot
- Ti 24.11.2026 – lokakuun tiedot
- Ti 22.12.2026 – marraskuun tiedot

JYVÄSKYLÄ



Jyväskylän työllisyyskatsaus

Lähde: Työnvälitystilasto (KEHA-keskus)
Tilastokeskuksen tietokanta

Kuukauden yhteenveto - elokuu 2026

JYVÄSKYLÄ

Työttömyysaste % 15,6

Työttömien työnhakijoiden %-osuus työvoimasta oli 1,2 prosenttiyksikköä korkeampi kuin vastaavaan aikaan viime vuonna.

Jyväskylän seudulla työttömyysaste oli 14,6 prosenttia, Keski-Suomessa 14,6 prosenttia ja koko maassa 12,0 prosenttia.

Työttömiä työnhakijoita 11 577

Työttömiä työnhakijoita (ml. kokoaikaisesti lomautetut) oli 991 henkilöä enemmän kuin vuosi sitten. Suhteellinen muutos oli +9,4 prosenttia.

Työttömistä työnhakijoista kokoaikaisesti lomautettuja oli 335, mikä on 27 enemmän kuin vuosi sitten.

Alle 25-v. työttömiä 1 897

Nuorisotyöttömiä oli vuoden 2025 vastaavaan aikaan verrattuna 172 enemmän. Suhteellinen muutos oli +10,0 prosenttia.

Nuorisotyöttömien osuus kaikista työttömistä työnhakijoista oli 16,4 prosenttia.

Yli 50-v. työttömiä 2 962

Yli 50-vuotiaita oli työttöminä 186 henkilöä enemmän kuin vuosi sitten. Suhteellinen muutos oli +6,7 prosenttia.

Pitkäaikaistyöttömiä 4 958

Pitkäaikaistyöttömiä, eli yhtäjaksoisesti vuoden työttömänä olleita, oli vuoden 2025 vastaavaan aikaan verrattuna 473 enemmän. Suhteellinen muutos oli +10,5 prosenttia.

Pitkäaikaistyöttömien osuus kaikista työttömistä työnhakijoista oli 42,8 prosenttia.

Avoimia työpaikkoja 404

Työpaikkoja oli avoimena kuukauden lopussa 66 vähemmän kuin vuosi sitten.



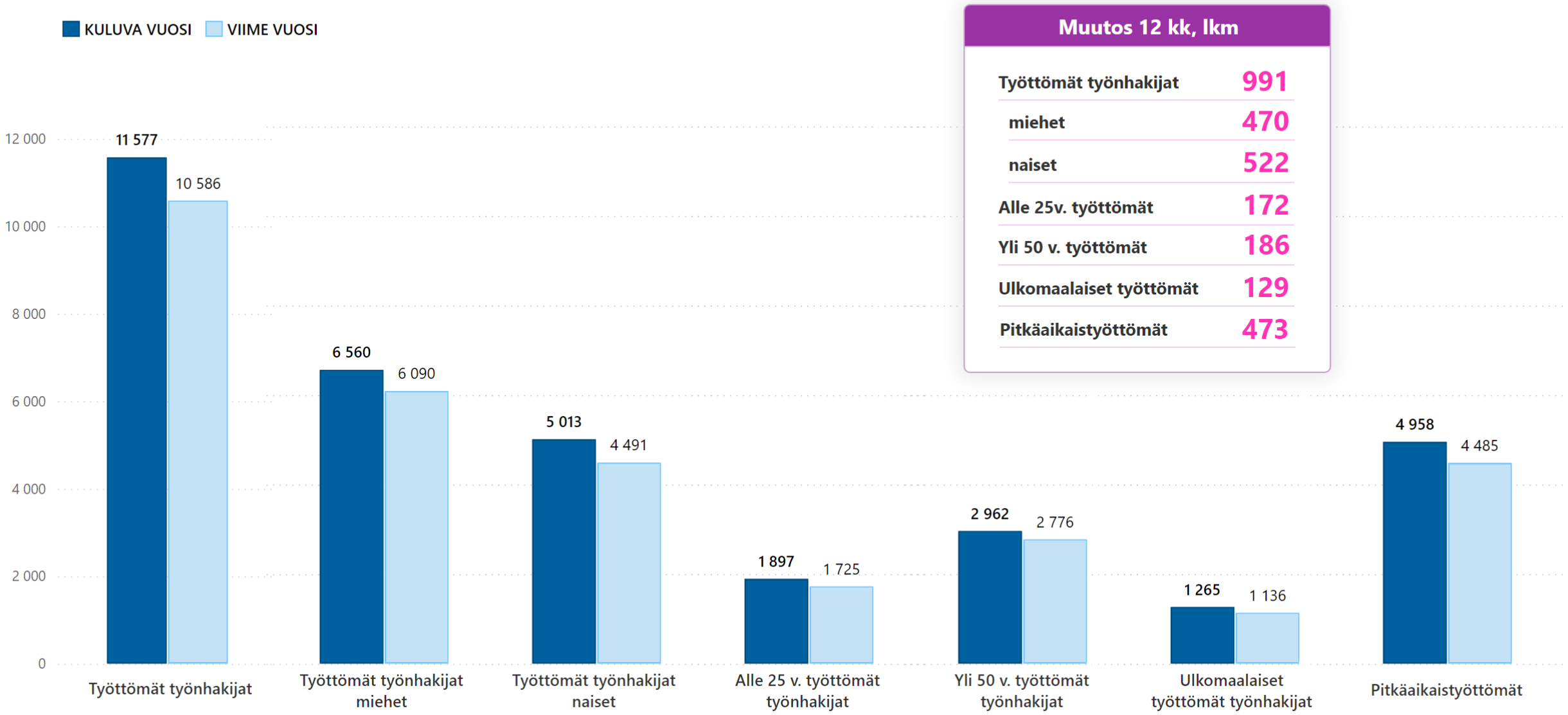
Nuoli kuvaa muutoksen suuntaa.
Vertailuajankohtana käytetään edellisen vuoden vastaavaa ajankohtaa.

KEHA-keskuksen Työnvälitystilastossa työttömyyden määritelmänä on, ettei henkilöllä ole työsuhdetta eikä hän työllisty yritystoiminnassa. Lisäksi Työnvälitystilastossa kokoaikaisesti lomautetut luetaan työttömiin, mutta päätoimisia opiskelijoita ei.

Jyväskylän työttömyys 2026 ja vertailuna 2025

Tarkasteltava kuukausi:
elokuu

JYVÄSKYLÄ



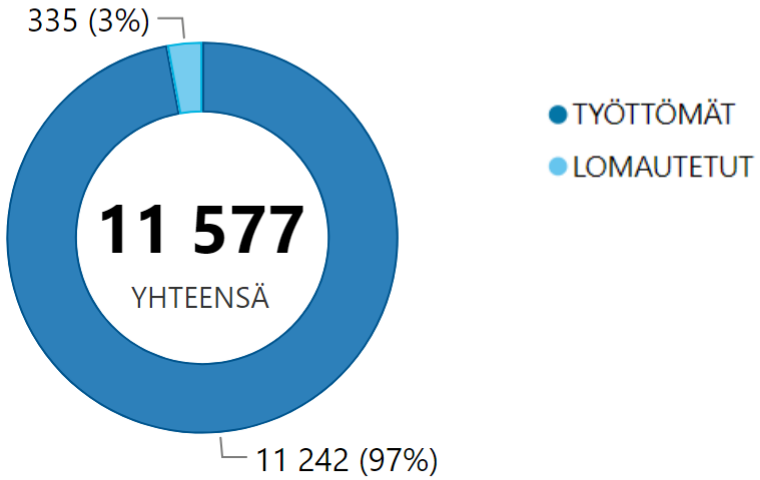
Muutos 12 kk, lkm	
Työttömät työnhakijat	991
miehet	470
naiset	522
Alle 25v. työttömät	172
Yli 50 v. työttömät	186
Ulkomaalaiset työttömät	129
Pitkäaikaistyöttömät	473

Työttömät ja kokoaikaisesti lomautetut Jyväskylässä

JYVÄSKYLÄ

Työttömiin työnhakijoihin lasketaan työttömät ja kokoaikaisesti lomautetut

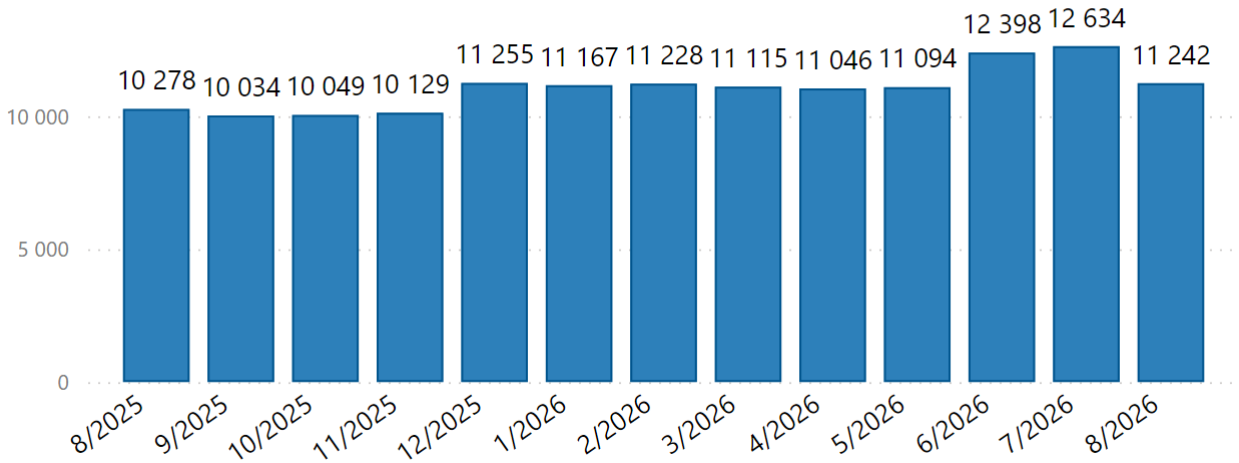
Työttömät työnhakijat – elokuu 2026



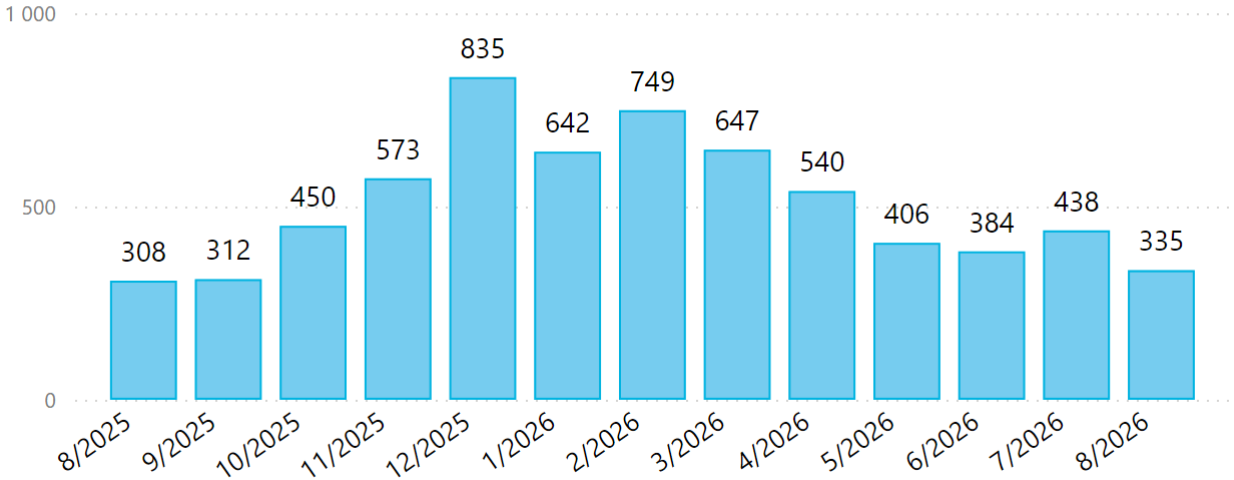
Työttömien työnhakijoiden määrän muutos 12 kk



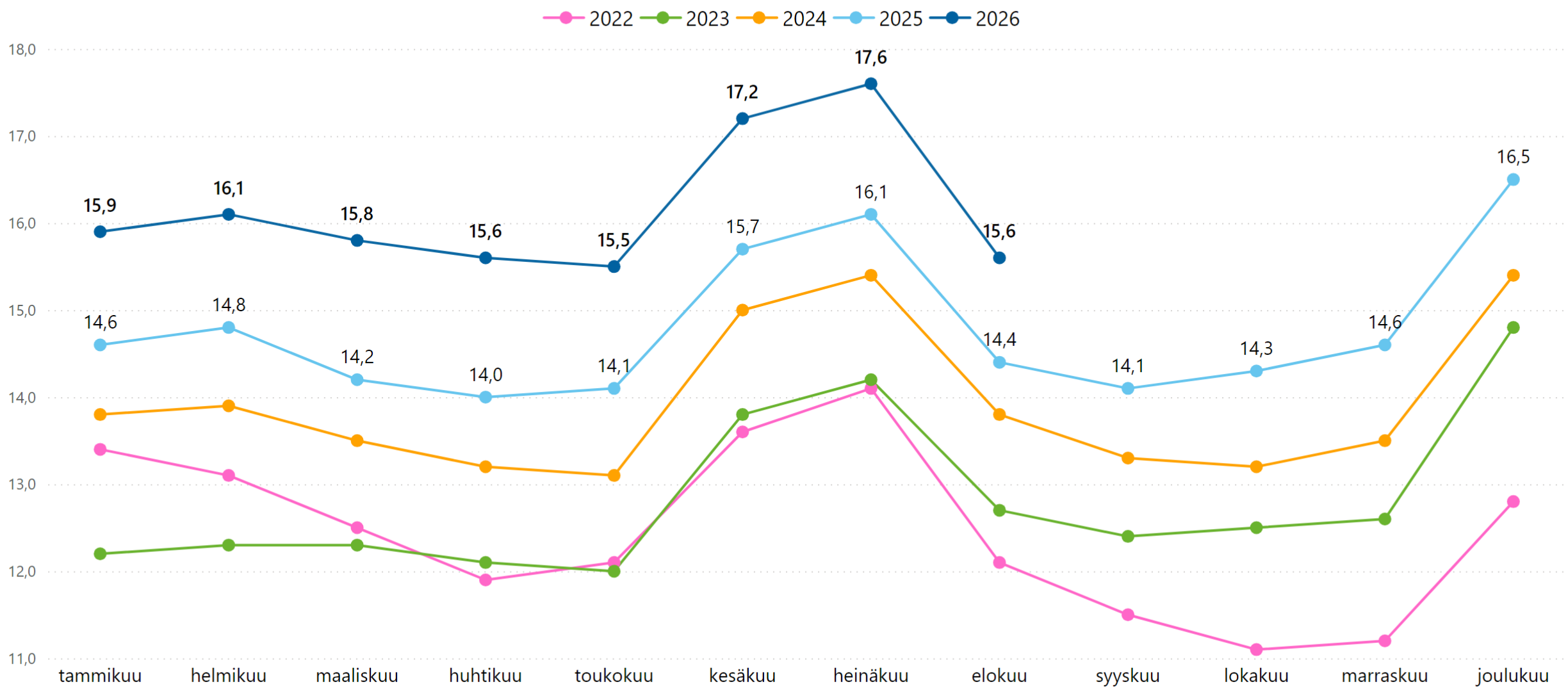
Työttömät ilman lomautettuja



Kokoaikaisesti lomautetut



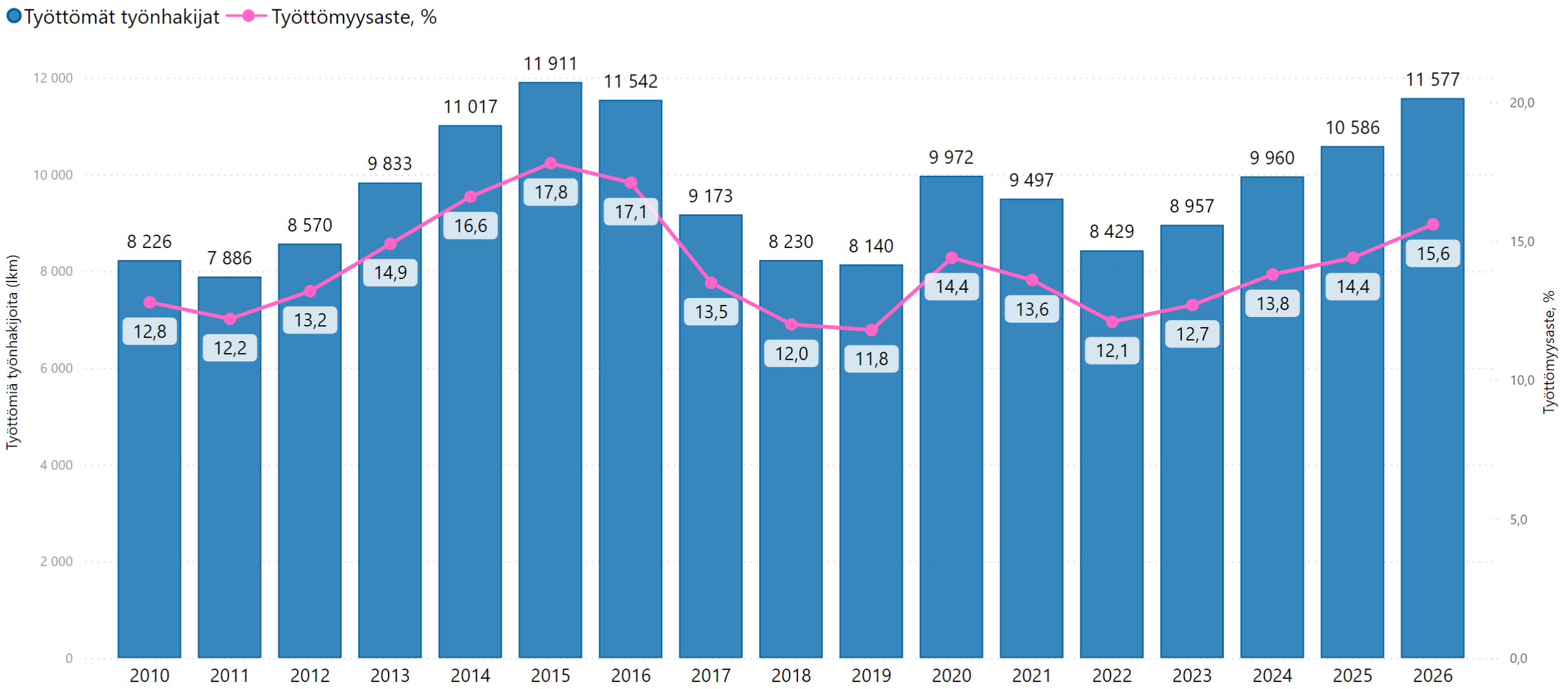
Jyväskylän työttömyysaste kuukausittain 2022-2026, %



Työttömät työnhakijat ja työttömyysaste 2010-2026

Tarkasteltava kuukausi:
elokuu

JYVÄSKYLÄ



Työttömyysaste suurimmissa kaupungeissa 2026

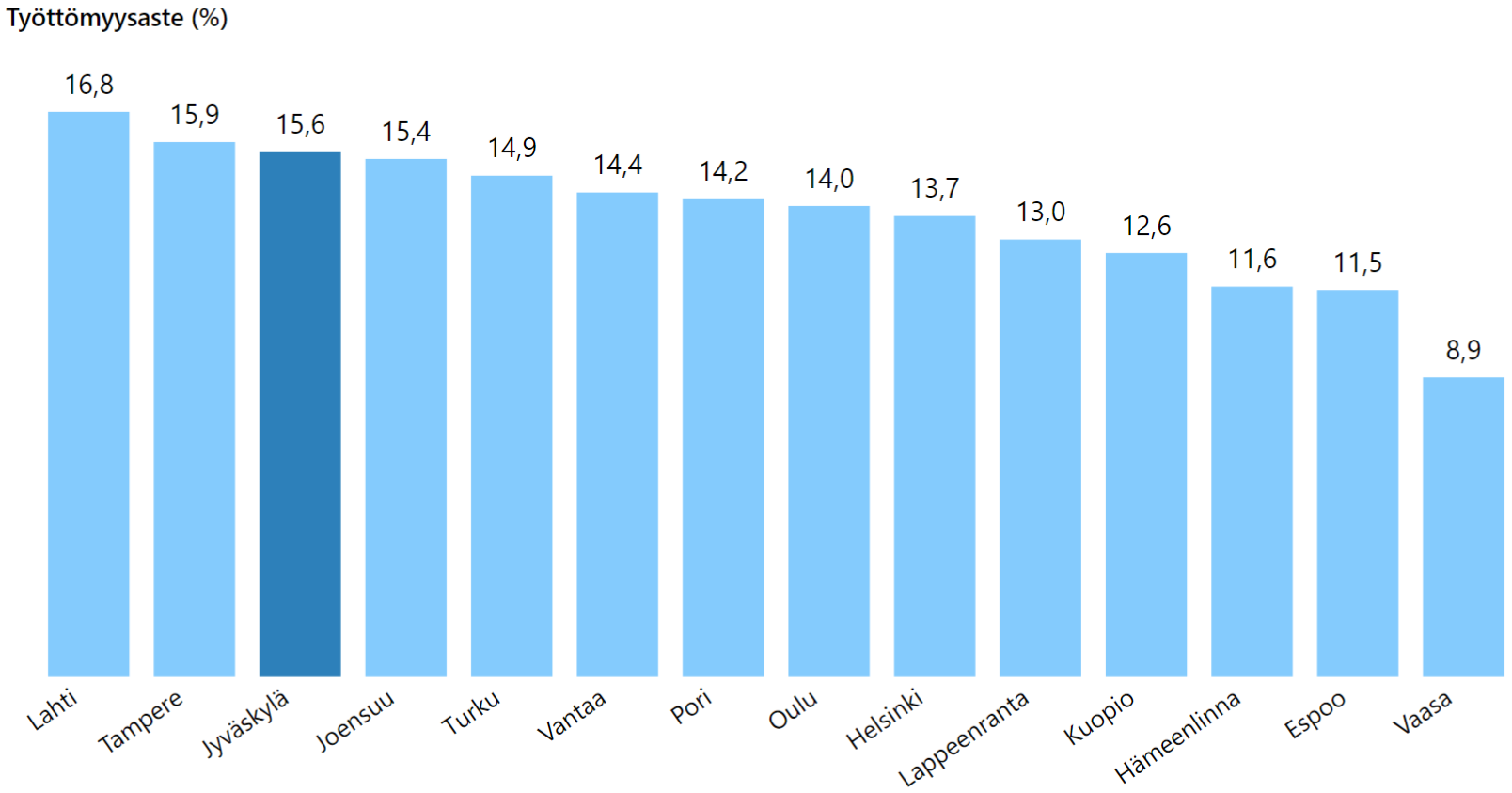
Tarkasteltava kuukausi:
elokuu

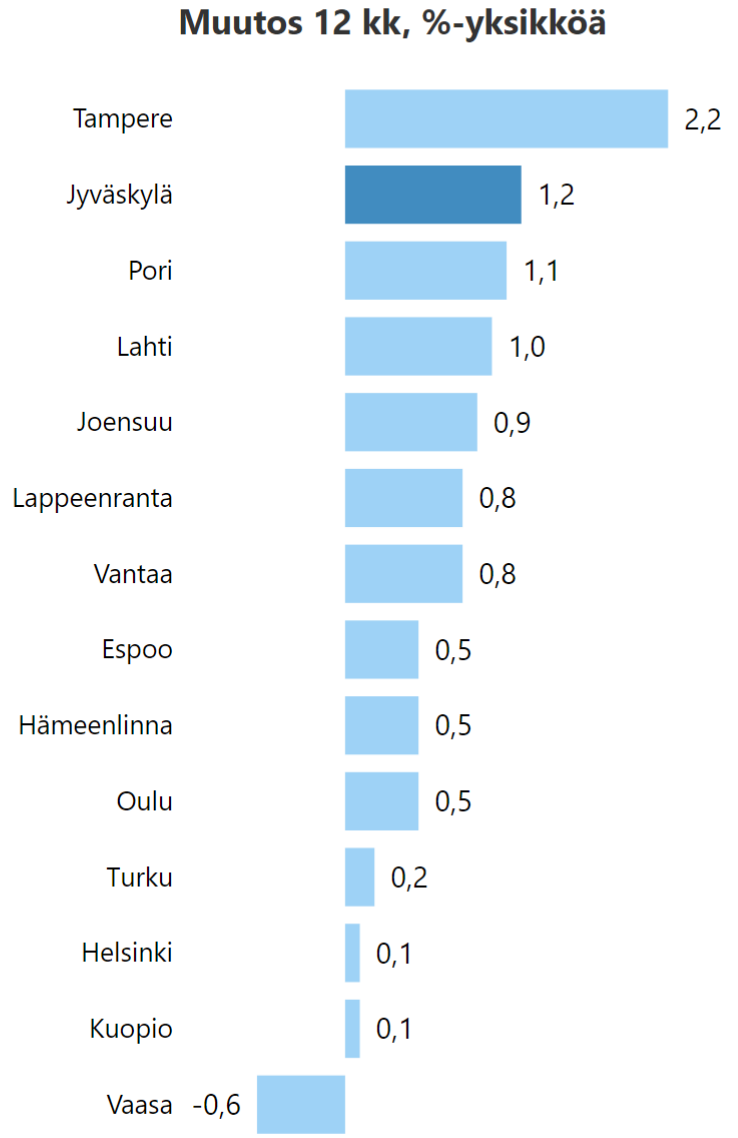
JYVÄSKYLÄ

KOKO MAA

12,0

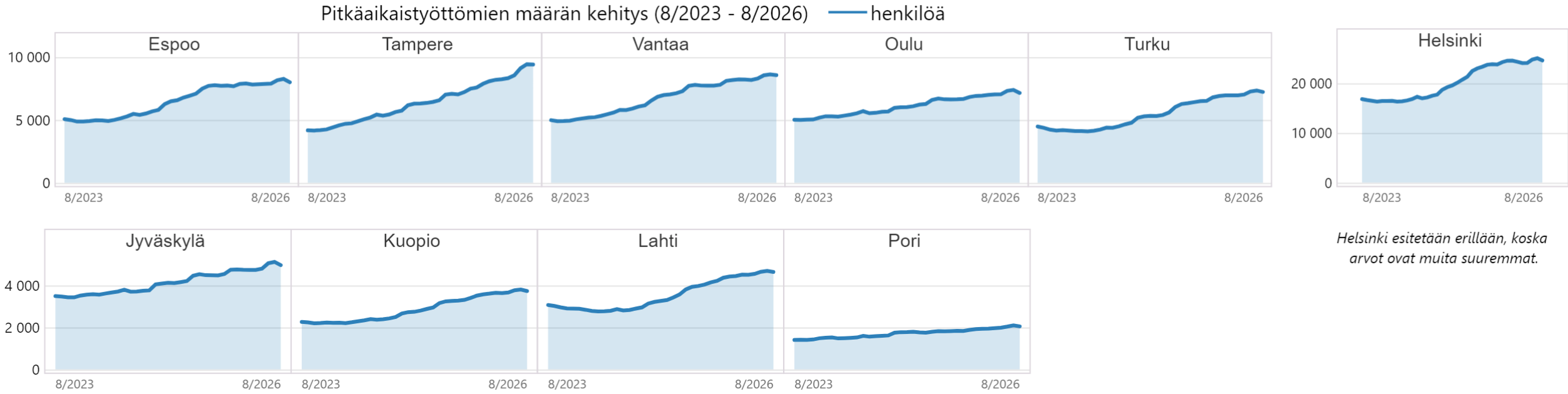
Ed. vuosi: 11,5 (**+0,5**)





Pitkäaikaistyöttömyys suurissa kaupungeissa

JYVÄSKYLÄ



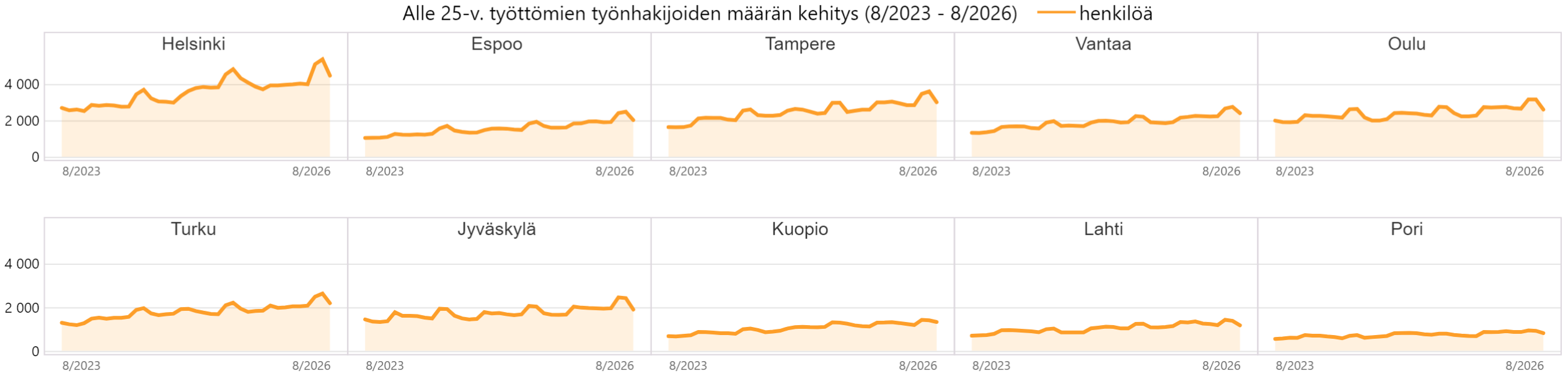
Helsinki esitetään erillään, koska arvot ovat muita suuremmat.

Pitkäaikaistyöttömien suhteellinen muutos edellisen vuoden vastaavaan ajankohtaan, %

kk/vuosi	Helsinki	Espoo	Tampere	Vantaa	Oulu	Turku	Jyväskylä	Kuopio	Lahti	Pori
8/2026	5,4	2,9	33,8	10,7	7,6	14,2	10,5	14,5	16,9	12,8
7/2026	8,9	7,2	33,3	10,8	10,1	17,2	12,9	17,3	19,2	14,8
6/2026	10,3	9,0	29,9	10,8	10,9	20,5	13,3	19,3	22,1	13,5
5/2026	13,1	11,4	30,2	13,9	12,3	25,5	14,0	24,1	27,5	13,5
4/2026	16,1	13,6	29,4	14,7	13,1	28,9	14,0	26,0	31,5	11,5
3/2026	21,0	15,7	29,6	16,7	14,9	30,9	15,3	30,2	36,5	8,5

Nuorisotyöttömyys suurissa kaupungeissa

JYVÄSKYLÄ



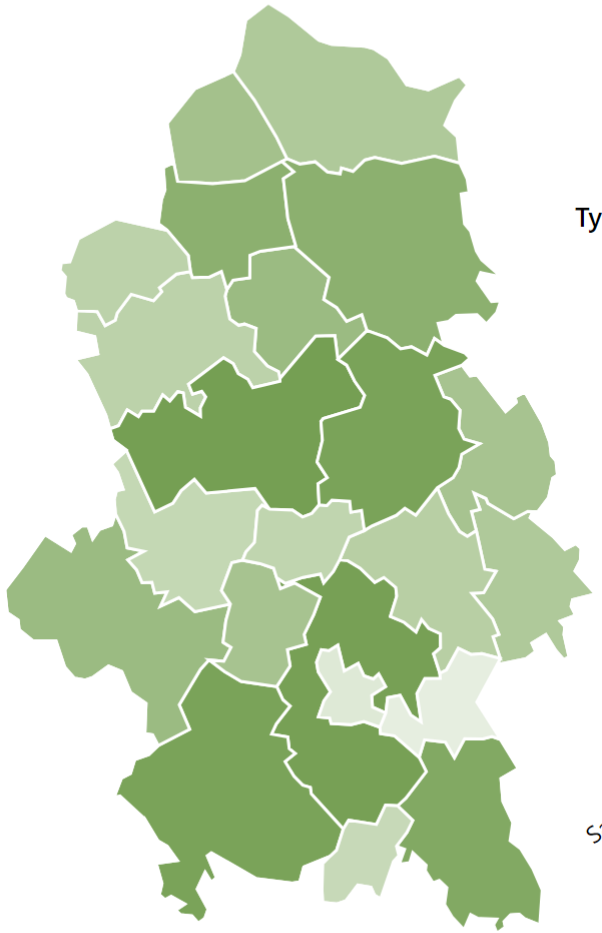
Alle 25-v. työttömien työnhakijoiden suhteellinen muutos edellisen vuoden vastaavaan ajankohtaan, %

kk/vuosi	Helsinki	Espoo	Tampere	Vantaa	Oulu	Turku	Jyväskylä	Kuopio	Lahti	Pori
8/2026	3,2	19,4	21,9	26,3	8,1	12,8	10,0	6,2	8,6	11,0
7/2026	11,2	28,7	20,8	24,8	15,4	18,8	19,0	8,3	10,4	16,3
6/2026	12,4	31,8	16,6	18,7	14,6	18,9	19,1	8,7	15,1	18,1
5/2026	4,5	29,4	18,0	17,2	16,5	23,3	16,6	7,9	14,6	16,7
4/2026	5,8	26,8	19,9	18,0	15,4	20,4	18,3	13,8	19,6	14,0
3/2026	3,6	26,2	18,4	14,1	15,6	16,3	16,4	17,3	14,4	11,0

Työttömyysaste Keski-Suomen kunnissa 2026

Tarkasteltava kuukausi:
elokuu

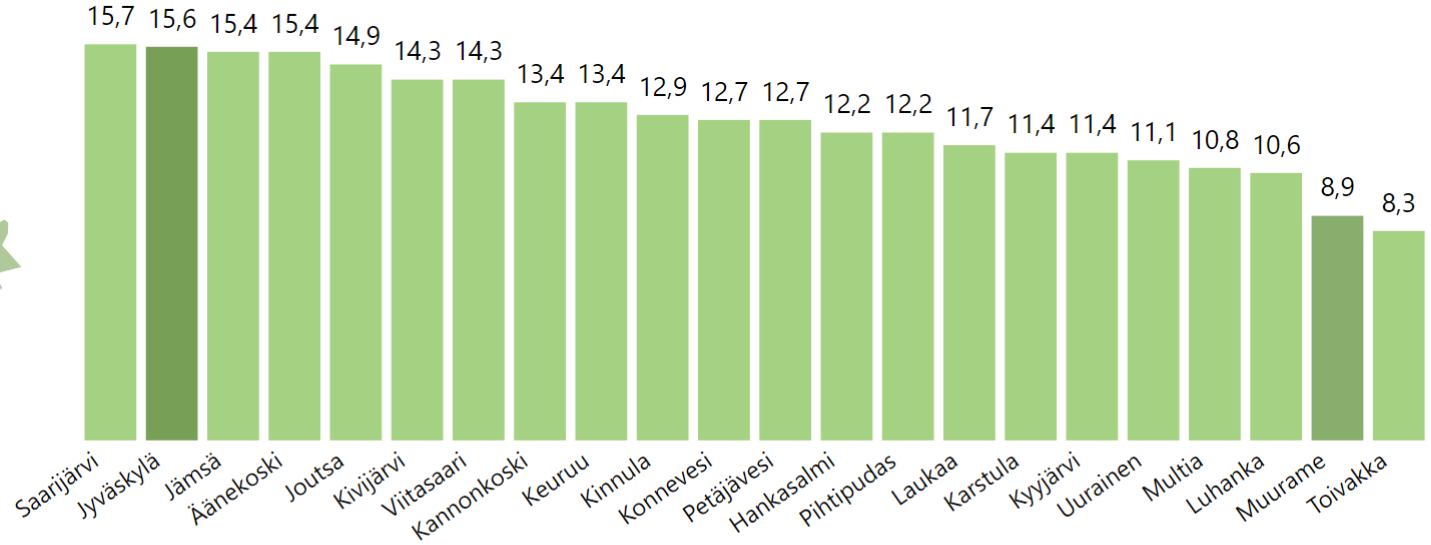
JYVÄSKYLÄ



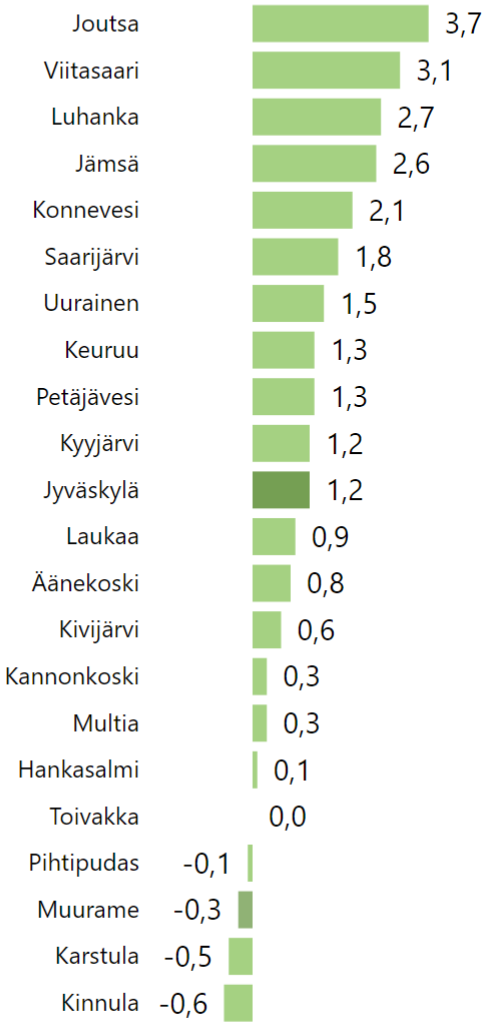
KESKI-SUOMI
14,6
Ed. vuosi: 13,4 **(+1,2)**

JYVÄSKYLÄN SEUTUKUNTA
14,6
Ed. vuosi: 13,6 **(+1,0)**

Työttömyysaste (%)



Muutos 12 kk, %-yksikköä



Keski-Suomessa oli elokuun lopussa yhteensä **18 563** työtöntä työnhakijaa.
1 630 (9,6 %) enemmän kuin vuotta aikaisemmin.

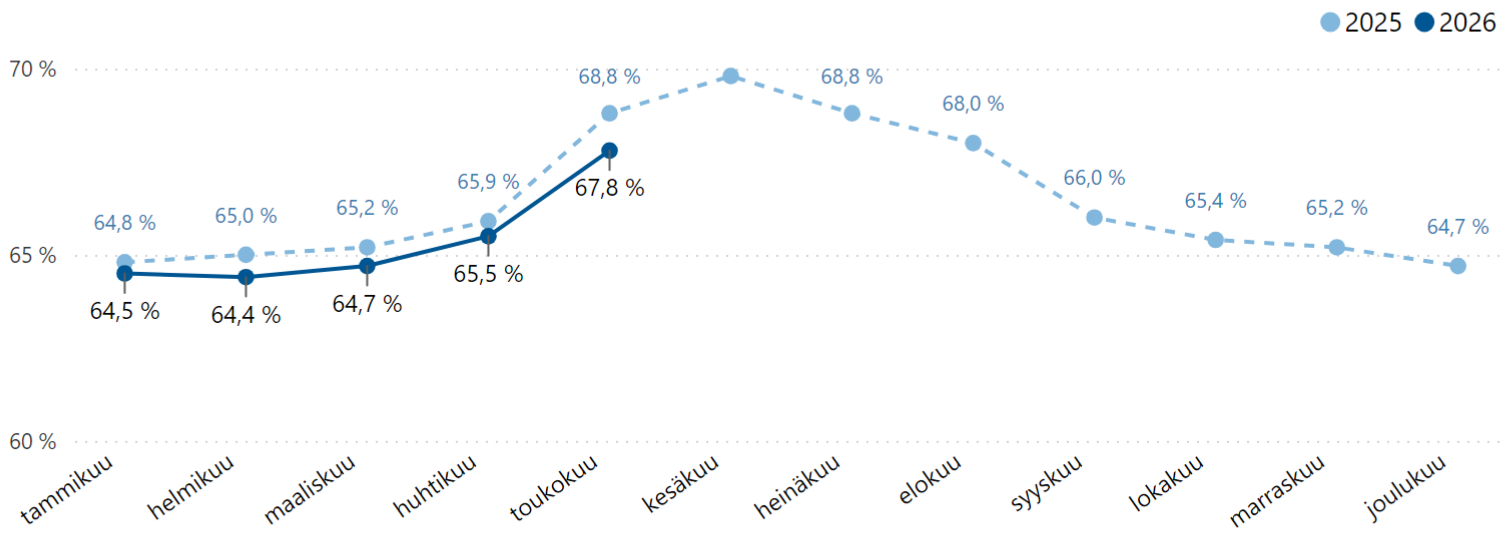
Työllisyysaste Jyväskylässä kuukausittain 2026 ja vertailuna 2025

JYVÄSKYLÄ

Lähde: Tilastokeskus/Kuntien ennakkotiedot

Tiedot päivitetään kuukausittain kolmen kuukauden viiveellä

Työllisyysaste % (18-64-vuotiaat)



Toukokuu 2026

Työllisyysaste	Työlliset (18-64 v.)	Työikäinen väestö (18-64 v.)
67,8 % ▼ -1,0	**63 565** ▼ -1 024	**93 760** ▼ -87

Työllisyysaste vertailussa – 10 suurinta kaupunkia

Tiedon ajankohta 5/2026, muutos edellisvuoteen

Alue	Työllisyysaste %	Muutos %-yks.
Pori	71,4	▼ -0,2
Espoo	71,2	▼ -0,8
Oulu	70,8	▼ -0,4
Kuopio	70,7	▼ -0,9
Helsinki	70,3	▼ -0,6
Vantaa	69,8	▼ -0,9
Tampere	69,4	▼ -0,7
Turku	68,6	▼ -0,6
Lahti	68,1	▼ -1,4
Jyväskylä	67,8	▼ -1,0

Työllisyysaste kuvaa, kuinka suuri osa ikäryhmän väestöstä on työllisiä.
Kausivaihtelun vuoksi lukua verrataan edellisvuoden vastaavaan ajankohtaan.